

Wirtschaftsprüfer
Steuerberater
Rechtsanwälte

Rödl & Partner GbR
Spichernstraße 73
D-50672 Köln
Telefon +49 (2 21) 94 99 09-0
Telefax +49 (2 21) 94 99 09-900
E-Mail koeln@roedl.com
Internet www.roedl.de

Autor: Heiko Pech

Beratung und Begleitung der Stadt Münster bei der Konsolidierung des städtischen Haushalts 2007 ff.

Konsolidierungsmaßnahmen Dezernat für Planung und Marketing

24. Juli 2006

vertreten durch *Rödl & Partner International* in:

Belgien, Brasilien, Estland, Finnland, Frankreich, Hongkong, Indien, Indonesien,
Italien, Kroatien, Lettland, Litauen, Malaysia, Österreich, Polen, Rumänien,
Russische Föderation, Schweden, Singapur, Slowakische Republik, Slowenien,
Spanien, Südkorea, Thailand, Tschechische Republik, Türkei, Ukraine, Ungarn,
USA. Vereinigte Arabische Emirate. VR China

Köln
Martin Wambach, Dipl.-Kfm., WP, StB,
Umweltgutachter
Dr. Dirk Halm, RA
Nürnberg
Dr. Bernd Rödl, WP, StB, RA
Heinrich Hübschmann, Dipl.-Kfm., WP, StB
Monika Kastl, Dipl.-Kfm., WP, StB
Wolfgang Kraus, Dipl.-Kfm., WP, StB
Dr. Christian Rödl, LL.M., RA, StB

Vorbemerkung zu den Konsolidierungsmaßnahmen:

1. Die Konsolidierungsmaßnahmen sind in einem iterativen aufgabenkritischen Prozess zwischen den Ämtern der Stadt Münster und Rödl & Partner entstanden.
2. Die einzelnen Konsolidierungsmaßnahmen sind Konditionalaussagen. Es wird aufgezeigt, welche Haushaltsentlastungen möglich sind, sofern die notwendigen politischen Beschlüsse zur Umsetzung gefasst werden. Die vorgeschlagenen Konsolidierungsmaßnahmen sind mit den Ämtern rückgekoppelt.
3. Auf Basis eines interkommunalen Vergleichs (IKV) schlagen wir weitere Konsolidierungsmaßnahmen vor. Diese Maßnahmen werden bei der Maßnahmenbezeichnung mit der Abkürzung IKV kenntlich gemacht. Die auf dem IKV basierenden Konsolidierungsmaßnahmen sind noch nicht mit den Ämtern rückgekoppelt.
4. Die Konsolidierungsmaßnahmen wurden auf Produktebene entwickelt. Aus diesem Grund ist es nicht durchgängig möglich, Haushaltsstellen anzugeben, die bei Umsetzung der Konsolidierungsmaßnahmen entlastet werden.
5. Mit Ausnahme der Konsolidierungsmaßnahmen aus dem interkommunalen Vergleich, sind alle Konsolidierungsmaßnahmen direkt umsetzungsfähig.
6. Die mit den Konsolidierungsmaßnahmen verbundene Haushaltsentlastung wird für den Finanzplanungszeitraum 2007 - 2010 ausgewiesen.

Amtsbezeichnungen und Abkürzungen:

Dezernat Obm: Dezernat des Oberbürgermeisters

- 01 Amt des Rates und des Oberbürgermeisters
- 13 Presse- und Informationsamt
- 14 Amt für Wirtschaftlichkeitsprüfung und Revision
- 17 Frauenbüro

Dezernat I: Dezernat für Personal, Organisation, Datenverarbeitung, Recht und Ordnung

- 10 Personal- und Organisationsamt
- 18 citeq (Eigenbetrieb)
- 30 Rechtsamt
- 32 Ordnungsamt
- 33 Amt für Bürgerangelegenheiten
- 34 Standesamt
- 36 Amt für Ausländerangelegenheiten

Dezernat II: Dezernat für Finanzen, Beteiligungen und Liegenschaften

- 20 Amt für Finanzen und Beteiligungen
- 23 Amt für Liegenschaften

Dezernat III: Dezernat für Planung und Marketing

- 61 Amt für Stadtentwicklung, Stadtplanung, Verkehrsplanung
- 63 Bauordnungsamt
- MM Münster Marketing

Dezernat IV: Dezernat für Schule, Kultur und Sport

- 40 Amt für Schule und Weiterbildung
- 41 Kulturamt
- 42 Stadtbücherei
- 44 Westfälische Schule für Musik
- 45 Stadtmuseum
- 46 Städtische Bühnen
- 47 Stadtarchiv
- 52 Sportamt

Dezernat V: Dezernat für Jugend, Soziales, Gesundheit und Wohnen

- 39 Veterinär- und Lebensmittelüberwachungsamt
- 50 Sozialamt
- 51 Amt für Kinder, Jugendliche und Familien
- 53 Gesundheitsamt
- 55 Ausgleichsamt
- 64 Amt für Wohnungswesen

Dezernat VI: Dezernat für Bauwesen, Grünflächen, Umweltschutz und Abfallwirtschaft

- 37 Feuerwehr
- 62 Vermessungs- und Katasteramt
- 65 Amt für Gebäudemanagement
- 66 Tiefbauamt
- 67 Amt für Grünflächen und Umweltschutz
- AWM Abfallwirtschaftsbetriebe
- IKV Interkommunaler Vergleich

Dezernat für Planung und Marketing

Beratung und Begleitung der Stadt Münster bei der Konsolidierung des städtischen Haushalts 2007 ff.		Nr.: 53		
Dezernat III Dezernat für Planung und Marketing	Amt: 61			
Produkt: Produktübergreifend	Kategorie der Maßnahme: Neuausrichtung (Standards, Verzicht)			
Bezeichnung der Maßnahme: Stellenreduzierung in der Allgemeinen Verwaltung				
Kurzbeschreibung der Maßnahme: Erneute Reduzierung der Sekretariatsarbeitsplätze auf nunmehr 1,5 durch Abbau der internen Leistungen und der Präsenz im Vertretungsfall. Die Einsparung war zunächst dauerhaft ab 2008 vorgesehen und wurde jetzt vorgezogen.				
Haushaltsstelle:	6100.401.0000.7			
Haushaltsentlastung:	2007	2008	2009	2010
Einnahmeerhöhung in EUR kumuliert	-	-	-	-
Personalkostenreduzierung in EUR kumuliert	39.399	-	-	39.399
Reduzierung weiterer Ausgaben in EUR kumuliert	-	-	-	-
Summe in EUR	39.399	-	-	39.399
Stellenreduzierung:	1	-	-	1

Beratung und Begleitung der Stadt Münster bei der Konsolidierung des städtischen Haushalts 2007 ff.		Nr.: 54		
Dezernat III Dezernat für Planung und Marketing	Amt: 61			
Produkt: Raumbezüge und statistische Daten	Kategorie der Maßnahme: Neuausrichtung (Standards, Verzicht)			
Bezeichnung der Maßnahme: Standardreduzierung und Wegfall von Leistungen im statistischen Berichtswesen und in der Informationsbereitstellung				
Kurzbeschreibung der Maßnahme: Einstellung der Quartalsstatistik der Stadtteilsteckbriefe.				
Haushaltsstelle:	0510.401.0000.9			
Haushaltsentlastung:	2007	2008	2009	2010
Einnahmeerhöhung in EUR kumuliert	-	-	-	-
Personalkostenreduzierung in EUR kumuliert	15.000	15.000	15.000	15.000
Reduzierung weiterer Ausgaben in EUR kumuliert	-	-	-	-
Summe in EUR	15.000	15.000	15.000	15.000
Stellenreduzierung:	0,25	-	-	-

Beratung und Begleitung der Stadt Münster bei der Konsolidierung des städtischen Haushalts 2007 ff.		Nr.: 55		
Dezernat III Dezernat für Planung und Marketing	Amt: 61			
Produkt: Raumbezüge und statistische Daten	Kategorie der Maßnahme: Neuausrichtung (Standards, Verzicht)			
Bezeichnung der Maßnahme: Aufgabe von fachl. / technischen Serviceleistungen für Auftragslagen außerhalb des Kernproduktes				
Kurzbeschreibung der Maßnahme: Einstellung von konzeptioneller Kartografie und der Erstellung von Kartengrundlagen, Einstellung von technischen Serviceleistungen - Bündelung dieser an zentraler Stelle im Amt (Technikerpool).				
Haushaltsstelle:	0510.401.0000.9			
Haushaltsentlastung:	2007	2008	2009	2010
Einnahmeerhöhung in EUR kumuliert	-	-	-	-
Personalkostenreduzierung in EUR kumuliert	37.500	37.500	37.500	37.500
Reduzierung weiterer Ausgaben in EUR kumuliert	-	-	-	-
Summe in EUR	37.500	37.500	37.500	37.500
Stellenreduzierung:	0,75	-	-	-

Beratung und Begleitung der Stadt Münster bei der Konsolidierung des städtischen Haushalts 2007 ff.		Nr.: 56		
Dezernat III Dezernat für Planung und Marketing	Amt: 61			
Produkt: Raumbezüge und statistische Daten	Kategorie der Maßnahme: Effizienzsteigerung			
Bezeichnung der Maßnahme: Bündelung der statistischen Kernkompetenz an einer Dienststelle (Stichwort „Zentralstatistik“)				
Kurzbeschreibung der Maßnahme: Konzentration der Datenerhebung, der Datenverarbeitung und Datenbereitstellung aus den unterschiedlichen Fachbereichen Schule, Soziales, bis hin zur Erstellung/Erarbeitung der Infrastrukturbedarfsplanung - mit der Bevölkerungsprognose liegt das Primärinstrumentarium vor. Vorteile: Verschneidung mit anderen Daten möglich, Angebotsverbesserung des zentralen Daten-/Informationspools, höhere Effizienz in der Datenverarbeitung (Vermeidung von Datenredundanzen), optimierter Einsatz der Statistikdienststelle mit dem Know-How.				
Haushaltsstelle:	-			
Haushaltsentlastung:	2007	2008	2009	2010
Einnahmeerhöhung in EUR kumuliert	-	-	-	-
Personalkostenreduzierung in EUR kumuliert	-	-	-	-
Reduzierung weiterer Ausgaben in EUR kumuliert	-	-	-	-
Summe in EUR	-	-	-	-
Stellenreduzierung:	-	-	-	-

Beratung und Begleitung der Stadt Münster bei der Konsolidierung des städtischen Haushalts 2007 ff.		Nr.: 57		
Dezernat III Dezernat für Planung und Marketing	Amt: 61			
Produkt: Regional- und Stadtumlandentwicklung, Raumordnung	Kategorie der Maßnahme: Neuausrichtung (Standards, Verzicht)			
Bezeichnung der Maßnahme: Aufgaben- und Standardreduktion im Bereich der stadtreionalen Kooperation und im Städtenetzwerk MONT				
Kurzbeschreibung der Maßnahme: Einschmelzen der Geschäftsführung auf Mindestaufgaben, z. B. auch in der Vorbereitung der Bürgermeisterrunden, Reduktion der Infobriefe, Streckung der politischen Berichterstattung, Verzicht auf räumliche Strukturanalysen, Stärkung der fachlichen Arbeitsteilung mit 50, 64, Verzicht auf federführende Projekte beim Städtedreieck (Ausnahme demograf. Wandel).				
Haushaltsstelle:	6180.401.0000.3			
Haushaltsentlastung:	2007	2008	2009	2010
Einnahmeerhöhung in EUR kumuliert	-	-	-	-
Personalkostenreduzierung in EUR kumuliert	41.820	41.820	41.820	41.820
Reduzierung weiterer Ausgaben in EUR kumuliert	-	-	-	-
Summe in EUR	41.820	41.820	41.820	41.820
Stellenreduzierung:	0,68	-	-	-

Beratung und Begleitung der Stadt Münster bei der Konsolidierung des städtischen Haushalts 2007 ff.		Nr.: 58		
Dezernat III Dezernat für Planung und Marketing	Amt: 61			
Produkt: Stadtentwicklung (inkl. Umfragen)	Kategorie der Maßnahme: Neuausrichtung (Standards, Verzicht)			
Bezeichnung der Maßnahme: Reduzierung der Bürgerumfragen und Standardreduzierung in den fachlichen Serviceleistungen, mögliches Stelleneinsparungspotential ab 2008ff				
Kurzbeschreibung der Maßnahme: Im zweijährigen Wechsel werden die allgemeine Bürgerumfrage und die monothematische Umfrage zu aktuellen Schwerpunktthemen durchgeführt, damit Halbierung der Anzahl auf eine Umfrage/Jahr.				
Haushaltsstelle:	6180.401.0000.3			
Haushaltsentlastung:	2007	2008	2009	2010
Einnahmeerhöhung in EUR kumuliert	-	-	-	-
Personalkostenreduzierung in EUR kumuliert	-	15.000	15.000	15.000
Reduzierung weiterer Ausgaben in EUR kumuliert	-	-	-	-
Summe in EUR	-	15.000	15.000	15.000
Stellenreduzierung:	-	-	-	-

Beratung und Begleitung der Stadt Münster bei der Konsolidierung des städtischen Haushalts 2007 ff.		Nr.: 59		
Dezernat III Dezernat für Planung und Marketing	Amt: 61			
Produkt: Stadtentwicklung (inkl. Umfragen)	Kategorie der Maßnahme: Effizienzsteigerung			
Bezeichnung der Maßnahme: Effizienzsteigerung im Monitoring 'Einzelhandel'				
Kurzbeschreibung der Maßnahme: Prüfung des Aufbaus eines automatisierten Datenflusses bei der Aktualisierung der Einzelhandelsdatenbank - bei positivem Prüfergebnis Einsparungspotential von 0,2 Stellen, bei negativem Prüfergebnis Standardreduzierung.				
Haushaltsstelle:	6180.401.0000.3			
Haushaltsentlastung:				
	2007	2008	2009	2010
Einnahmeerhöhung in EUR kumuliert	-	-	-	-
Personalkostenreduzierung in EUR kumuliert	-	12.000	12.000	12.000
Reduzierung weiterer Ausgaben in EUR kumuliert	-	-	-	-
Summe in EUR	-	12.000	12.000	12.000
Stellenreduzierung:				
	-	0,2	-	-

Beratung und Begleitung der Stadt Münster bei der Konsolidierung des städtischen Haushalts 2007 ff.		Nr.: 60		
Dezernat III Dezernat für Planung und Marketing		Amt: 61		
Produkt: Vorbereitende städtebauliche Planungen, Flächennutzungsplanung		Kategorie der Maßnahme: Effizienzsteigerung		
Bezeichnung der Maßnahme: Reduzierung der Produkt bezogenen 5,50 Stellen (Stand 12/2005) um 0,84 Stellen.				
Kurzbeschreibung der Maßnahme: 1.) Eine 0,5 Stelle wird reduziert durch den Wechsel der Stelleninhaberin (alte AP-Nr. 61.22.0009) in das Amt 65 (neue AP-Nr. 65.21.0008) zum 01.05.06. 2.) Eine weitere 0,34 Stelle wird eingespart durch die Verlängerung der Arbeitszeitreduzierung der Stelleninhaberin (AP-Nr. 61.21.00021), die zunächst befristet bis 31.07.2007 genehmigt ist, aber als künftiger Einsparbeitrag auch für die Folgejahre veranschlagt wird. Die Reduzierung der 0,5 Stelle (alte AP-Nr. 61.22.0009 - Technikerstelle) wird kompensiert durch Arbeitsverdichtungen bei den beiden verbliebenen Technikerstellen (AP-Nr. 61.21.0004 und AP-Nr. 61.22.0007). Die Reduzierung der 0,34 Stelle (AP-Nr. 61.21.00021 - Sachbearbeiterstelle) wird kompensiert durch Arbeitsverdichtungen bei den beiden Sachbearbeiterstellen (AP-Nr. 61.21.0002 und AP-Nr. 61.21.0003).				
Haushaltsstelle:		6100.401.0000.7		
Haushaltsentlastung:	2007	2008	2009	2010
Einnahmeerhöhung in EUR kumuliert	-	-	-	-
Personalkostenreduzierung in EUR kumuliert	42.443	42.443	42.443	42.443
Reduzierung weiterer Ausgaben in EUR kumuliert	-	-	-	-
Summe in EUR	42.443	42.443	42.443	42.443
Stellenreduzierung:	0,84	-	-	-

Beratung und Begleitung der Stadt Münster bei der Konsolidierung des städtischen Haushalts 2007 ff.		Nr.: 61
Dezernat III Dezernat für Planung und Marketing	Amt: 61	
Produkt: Bebauungspläne und sonstige Satzungen	Kategorie der Maßnahme: Neuausrichtung (Standards, Verzicht)	
Bezeichnung der Maßnahme: 1.) Kapazitätsreduzierung für Bebauungspläne in Eigenregie, städtebauliche Satzungen sowie Bebauungspläne im ppp-Modell (0,5 Stellen, lng.). 2.) Kapazitätsreduzierung in Fachleistungen und Beratungsleistungen bzgl. Standortkonzepten und Standort-/Projektentwicklungen, intern und extern (0,5 Stellen, lng.). 3.) Verzicht auf Bürgeranhörungen (0,15 Stellen/lng.). 4.) Kapazitätsreduzierung und Aufwandsminimierung in der Planungsunterstützung (0,5 Stellen, TZ). 5.) Standardreduzierung/Verzicht auf Sonderaufgaben (0,5 Stellen, lng./TZ). 6.) Gebührenerhebung für planungsrechtliche Auskünfte im Kundenzentrum. -- 1.)-6.) In der Summe Reduzierung des Stellenpools in diesem Produkt um 2,15 Stellen + kontinuierliche Einnahmeerhöhung um 25.000 EUR/a.		
Kurzbeschreibung der Maßnahme: 1.a) Reduzierung der Projektanzahl. 1.b) Streckung der Projektbearbeitung. 1.c) Streckung der Projektbetreuung. 2.a) Einschränkung der Planungsberatung. 2.b) Reduzierung und Streckung der Projektbearbeitung für interne und externe Investitions-/Vermarktungswünsche. 3.a) Standard- und Aufwandsreduzierung in der Präsentation von Planinhalten bzgl. politischen Gremien sowie Bürgeranhörungen. 3.b) Arbeitsverdichtung unter dem Aspekt reduzierter Projektanzahl (vgl. 1). 4.) Die Durchführung von Bürgeranhörungen ist nicht gesetzlich vorgeschrieben und resultiert aus einer internen Richtlinie der Information und Beteiligung der Bürgerinnen und Bürger bei raumbedeutsamen Planungen in Münster - die Presseankündigungen und die informatorische Auslegung der Planunterlagen im Kundenzentrum Planen/Bauen/Umwelt genügt den gesetzlichen Bestimmungen ebenso. 5.a) Verzicht auf Pflege Goldenes Buch, Urkundenfertigungen (neg. Auswirkung auf andere Dienststellen). 5b) Deutliche Reduzierung Fachvortragsunterstützung im Dezernat. 6.) Aufwändige, derzeit kostenfreie und verschiedenste Fachaspekte bündelnde Auskünfte sind derzeit kostenfrei - unverhältnismäßige Situation beispielsweise zur Auskunft aus dem Baulastenverzeichnis oder zur Katasterauskunft - Kalkulation: zu prognostizierender Rückgang Fallzahlen im Falle Gebühr von 1.400/a auf 1.000/a - 1.000 x 25 EUR = 25.000 EUR - ggf. Verstärkung durch Kostenpflichtigkeit für B.planauszüge (Kopien).		

Haushaltsstelle:	6100.401.0000.7 6100.100.0000.5			
Haushaltsentlastung:	2007	2008	2009	2010
Einnahmeerhöhung in EUR kumuliert	25.000	25.000	25.000	25.000
Personalkostenreduzierung in EUR kumuliert	118.333	118.333	118.333	118.333
Reduzierung weiterer Ausgaben in EUR kumuliert	-	-	-	-
Summe in EUR	143.333	143.333	143.333	143.333
Stellenreduzierung:	2,15	-	-	-

Beratung und Begleitung der Stadt Münster bei der Konsolidierung des städtischen Haushalts 2007 ff.		Nr.: 62		
Dezernat III Dezernat für Planung und Marketing	Amt: 61			
Produkt: Stadterneuerung, Stadtgestaltung	Kategorie der Maßnahme: Neuausrichtung (Standards, Verzicht)			
Bezeichnung der Maßnahme: Reduzierung der produktbezogenen 7,50 Stellen (Stand 12/2005) um 1 Stelle.				
Kurzbeschreibung der Maßnahme: Die Umsetzung des Einsparbeitrags durch den Wechsel der Stelleninhaberin (alte AP-Nr. 61.22.0004) in das Amt 65 (neue AP-Nr. 65.31.0004) zum 01.05.2006 führt künftig zu einer Arbeitsverdichtung bei den übrigen Stellen im Teilprodukt "Stadtgestaltung". Daraus wird resultieren, dass künftig nicht mehr im selben Umfang wie bisher Anfragen und Anregungen von Bürgern sowie Anträge und Aufträge von parlamentarischen Gremien innerhalb des Teilproduktes "Stadtgestaltung" bearbeitet werden können. Die Anzahl der zu bearbeitenden Projekte, mit denen die Aufenthalts- und Gestaltungsqualität sowie die Nutzbarkeit von öffentlichen Räumen (Straßen, Wege, Plätze, Parks etc.) geschaffen bzw. verbessert werden soll, und für die eine Entwurfsplanung erforderlich ist, wird zu reduzieren sein bzw. die Bearbeitungszeiten werden länger sein.				
Haushaltsstelle:	6100.401.0000.7			
Haushaltsentlastung:	2007	2008	2009	2010
Einnahmeerhöhung in EUR kumuliert	-	-	-	-
Personalkostenreduzierung in EUR kumuliert	67.183	67.183	67.183	67.183
Reduzierung weiterer Ausgaben in EUR kumuliert	-	-	-	-
Summe in EUR	67.183	67.183	67.183	67.183
Stellenreduzierung:	1	-	-	-

Beratung und Begleitung der Stadt Münster bei der Konsolidierung des städtischen Haushalts 2007 ff.		Nr.: 63		
Dezernat III Dezernat für Planung und Marketing		Amt: 61		
Produkt: Stadterneuerung, Stadtgestaltung		Kategorie der Maßnahme: Neuausrichtung (Standards, Verzicht)		
Bezeichnung der Maßnahme: Kapazitätsreduzierung Modellbau (0,35 Stellen)				
Kurzbeschreibung der Maßnahme: Konzentration auf die Aufgabe Modellbaumanagement (Archivierung, Pflege, Beauftragung, Präsentation, ...) - Verminderung des eigenen projektbezogenen Modellbaus (negative Auswirkungen auf andere Dienststellen).				
Haushaltsstelle:		6100.401.0000.7		
Haushaltsentlastung:	2007	2008	2009	2010
Einnahmeerhöhung in EUR kumuliert	-	-	-	-
Personalkostenreduzierung in EUR kumuliert	17.500	17.500	17.500	17.500
Reduzierung weiterer Ausgaben in EUR kumuliert	-	-	-	-
Summe in EUR	17.500	17.500	17.500	17.500
Stellenreduzierung:	0,35	-	-	-

Beratung und Begleitung der Stadt Münster bei der Konsolidierung des städtischen Haushalts 2007 ff.		Nr.: 64		
Dezernat III Dezernat für Planung und Marketing	Amt: 61			
Produkt: Denkmalschutz und Denkmalpflege (inkl. archäologische Untersuchungen)	Kategorie der Maßnahme: Neuausrichtung (Standards, Verzicht)			
Bezeichnung der Maßnahme: 1.) Kapazitätsreduzierung in der Denkmalberatung (0,25 Stelle/Ing.). 2.) Kapazitätsreduzierung in der Öffentlichkeitsarbeit (0,25 Stelle/Ing.). ----- 1.)-2.) In der Summe Reduzierung des Stellenpools in diesem Produkt um 0,5 Stellen.				
Kurzbeschreibung der Maßnahme: 1.) Verminderung der beratenden Leistungen für aktuelle und künftige Denkmalseigentümer in Punkto Verfahren, Inhalte, Förderung. 2.a) Reduzierung Recherche und Auskünfte an Fachinteressierte (Presse, Führungen, allg. Anfragen und Fachberatung, Ausbildungsunterstützung, ...). 2.b) Quantitative und qualitative Standardsenkung für Veröffentlichungen/Dokumentationen.				
Haushaltsstelle:	6100.401.0000.7			
Haushaltsentlastung:	2007	2008	2009	2010
Einnahmeerhöhung in EUR kumuliert	-	-	-	-
Personalkostenreduzierung in EUR kumuliert	30.000	30.000	30.000	30.000
Reduzierung weiterer Ausgaben in EUR kumuliert	-	-	-	-
Summe in EUR	30.000	30.000	30.000	30.000
Stellenreduzierung:	0,5	-	-	-

Beratung und Begleitung der Stadt Münster bei der Konsolidierung des städtischen Haushalts 2007 ff.		Nr.: 65		
Dezernat III Dezernat für Planung und Marketing	Amt: 61			
Produkt: Verkehrsentwicklungsplanung	Kategorie der Maßnahme: Neuausrichtung (Standards, Verzicht)			
Bezeichnung der Maßnahme: Teilleistung 9.1: Standardreduktion bei Verkehrsuntersuchungen				
Kurzbeschreibung der Maßnahme: Reduzierung der Planleistungen um - 0,25 Stelle (12,5 %), führt im Mittel zu einer entsprechenden zeitlichen Verlängerung der Bearbeitungszeit (ca. 3 Monate).				
Haushaltsstelle:	6100.401.0000.7			
Haushaltsentlastung:				
	2007	2008	2009	2010
Einnahmeerhöhung in EUR kumuliert	-	-	-	-
Personalkostenreduzierung in EUR kumuliert	15.000	15.000	15.000	15.000
Reduzierung weiterer Ausgaben in EUR kumuliert	-	-	-	-
Summe in EUR	15.000	15.000	15.000	15.000
Stellenreduzierung:				
	0,25	-	-	-

Beratung und Begleitung der Stadt Münster bei der Konsolidierung des städtischen Haushalts 2007 ff.		Nr.: 66		
Dezernat III Dezernat für Planung und Marketing	Amt: 61			
Produkt: Verkehrsentwicklungsplanung	Kategorie der Maßnahme: Neuausrichtung (Standards, Verzicht)			
Bezeichnung der Maßnahme: Teilleistung 9.2: 1.) Standardreduktion bei der Nahverkehrsplanung, im Einzelfall externe Bearbeitung mit vertretbarem Zeitverzug. 2.) Refinanzierung der Personalkosten für Nahverkehrsplanung und Fahrzeugförderung in Höhe von insgesamt 60.000 EUR/Jahr bei Produkt 9.2 aus den Einnahmen der Landesförderung / Aufgabenträgerpauschale (§14 ÖPNVG NRW = 150.000 EUR). 3.) Die Stadtwerke / ÖPNV-Management erhält wie bisher anteilig 50.000 EUR für Sonderleistungen im Stadtbusverkehr. 4.) Die noch verbleibenden 40.000 EUR werden zur Mitfinanzierung von ÖPNV-Sonderverkehren eingesetzt.				
Kurzbeschreibung der Maßnahme: Reduzierung der eigenen Personalleistungen beim NVP um - 0,25 Stelle (20 %). Dies führt im Mittel zu einer zeitlichen Verlängerung der Bearbeitungszeit (3 - 6 Monate) oder externen Vergabe, soweit finanzierbar.				
Haushaltsstelle:	6100.401.0000.7 6100.603.3500.6			
Haushaltsentlastung:	2007	2008	2009	2010
Einnahmeerhöhung in EUR kumuliert	-	-	-	-
Personalkostenreduzierung in EUR kumuliert	75.000	75.000	75.000	75.000
Reduzierung weiterer Ausgaben in EUR kumuliert	-	-	-	-
Summe in EUR	75.000	75.000	75.000	75.000
Stellenreduzierung:	0,25	-	-	-

Beratung und Begleitung der Stadt Münster bei der Konsolidierung des städtischen Haushalts 2007 ff.			Nr.: 67	
Dezernat III Dezernat für Planung und Marketing		Amt: 61		
Produkt: Bildung eines produktübergreifenden Technikerpools		Kategorie der Maßnahme: Effizienzsteigerung		
Bezeichnung der Maßnahme: Bildung eines Technikerpools in der Produktgruppe 12.2 (Produkte 9,10,11) bei Abt. 61.4				
Kurzbeschreibung der Maßnahme: Reduzierung der Technikerleistungen um 1,0 Stelle (20 %).				
Haushaltsstelle:		6100.401.0000.7		
Haushaltsentlastung:	2007	2008	2009	2010
Einnahmeerhöhung in EUR kumuliert	-	-	-	-
Personalkostenreduzierung in EUR kumuliert	50.000	50.000	50.000	50.000
Reduzierung weiterer Ausgaben in EUR kumuliert	-	-	-	-
Summe in EUR	50.000	50.000	50.000	50.000
Stellenreduzierung:	1	-	-	-

Beratung und Begleitung der Stadt Münster bei der Konsolidierung des städtischen Haushalts 2007 ff.		Nr.: 68		
Dezernat III Dezernat für Planung und Marketing		Amt: 61		
Produkt: Verkehrskonzepte, Verkehrsprogramme und verkehrstechnische Entwürfe		Kategorie der Maßnahme: Neuausrichtung (Standards, Verzicht)		
Bezeichnung der Maßnahme: Teilleistung 10.1: Verzicht auf Mobilitätsberatung / ÖPNV-Mobilitätsmanagement und Verringerung des Arbeitsumfangs (33 %) bei ÖPNV-Verkehrskonzepten (AP 61.41.0006 kw)				
Kurzbeschreibung der Maßnahme: Verlagerung des Arbeitsfeldes Mobilitätsberatung , ÖPNV-Mobilitätsmanagement (mobile) und Verringerung des Arbeitsumfangs bei ÖPNV-Verkehrskonzepten: Durch die bereits erfolgte Verlagerung der Zuständigkeit für diese Leistungen von 61.4.zu den Stadtwerken / ÖPNV-Management ist die Reduzierung der Beratungsleistungen um 1,0 Stelle (bisher AP 61.41.0006) ohne inhaltliche / qualitative Abstriche bei den ÖPNV-Kunden möglich.				
Haushaltsstelle:		6100.401.0000.7		
Haushaltsentlastung:	2007	2008	2009	2010
Einnahmeerhöhung in EUR kumuliert	-	-	-	-
Personalkostenreduzierung in EUR kumuliert	51.130	61.350	61.350	61.350
Reduzierung weiterer Ausgaben in EUR kumuliert	-	-	-	-
Summe in EUR	51.130	61.350	61.350	61.350
Stellenreduzierung:	1	-	-	-

Beratung und Begleitung der Stadt Münster bei der Konsolidierung des städtischen Haushalts 2007 ff.			Nr.: 69	
Dezernat III Dezernat für Planung und Marketing		Amt: 61		
Produkt: Verkehrskonzepte, Verkehrsprogramme und verkehrstechnische Entwürfe		Kategorie der Maßnahme: Effizienzsteigerung		
Bezeichnung der Maßnahme: Teilleistung 10.2: Verringerung der Arbeitstiefe und ggf. vertretbare Verlängerung der Bearbeitungszeit bei der Beantwortung von Anfragen/Anträgen und stärkere Bindung der Planungsleistungen an den I-Plan				
Kurzbeschreibung der Maßnahme: Anfragen/Anträge mit größerem Prüf- und Planungsaufwand werden zukünftig nur noch zweistufig bearbeitet: Stufe1: Vorprüfung hinsichtlich Erfordernis, Planungsaufwand und Prüfung der Umsetzbarkeit im I-Plan-Zeitraum Stufe 2: Erst nach parl. Beschlussfassung über Ergebnis der Stufe 1 erfolgt ggf. Aufnahme der eigentlichen Projektplanung (Stufe 2) mit stärkerer Bindung an die Vorgaben des I-Plans.				
Haushaltsstelle:		6100.401.0000.7		
Haushaltsentlastung:	2007	2008	2009	2010
Einnahmeerhöhung in EUR kumuliert	-	-	-	-
Personalkostenreduzierung in EUR kumuliert	30.000	30.000	30.000	30.000
Reduzierung weiterer Ausgaben in EUR kumuliert	-	-	-	-
Summe in EUR	30.000	30.000	30.000	30.000
Stellenreduzierung:	0,5	-	-	-

Beratung und Begleitung der Stadt Münster bei der Konsolidierung des städtischen Haushalts 2007 ff.			Nr.: 70	
Dezernat III Dezernat für Planung und Marketing		Amt: 61		
Produkt: Verkehrskonzepte, Verkehrsprogramme und verkehrstechnische Entwürfe		Kategorie der Maßnahme: Neuausrichtung (Standards, Verzicht)		
Bezeichnung der Maßnahme: Teilleistung 10. :Verringerung der Vorplanungs-/ Vorentwurfs-Leistungen und stärkere Bindung der Planungsleistungen an die Umsetzungsmöglichkeiten innerhalb des I-Plan - Zeitraumes				
Kurzbeschreibung der Maßnahme: Abbau der Planungsleistung um 0,50 SB-Stelle (20 %) und 0,50 TK-Stelle (25 %). Die 0,5 TK-Stelle wird durch den o.g. geplanten Techniker-Pool teilweise kompensiert.				
Haushaltsstelle:		6100.401.0000.7		
Haushaltsentlastung:	2007	2008	2009	2010
Einnahmeerhöhung in EUR kumuliert	-	-	-	-
Personalkostenreduzierung in EUR kumuliert	30.000	30.000	30.000	30.000
Reduzierung weiterer Ausgaben in EUR kumuliert	-	-	-	-
Summe in EUR	30.000	30.000	30.000	30.000
Stellenreduzierung:	0,5	-	-	-

Beratung und Begleitung der Stadt Münster bei der Konsolidierung des städtischen Haushalts 2007 ff.			Nr.: 71	
Dezernat III Dezernat für Planung und Marketing		Amt: 61		
Produkt: Verkehrssteuerung, Verkehrsmanagement		Kategorie der Maßnahme: Neuausrichtung (Standards, Verzicht)		
Bezeichnung der Maßnahme: Teilleistung 11.1: Verringerung des Standards bei Verkehrserhebungen (-25%) und Reduzierung der Verkehrszählerkosten um 33 % (15.000 EUR)				
Kurzbeschreibung der Maßnahme: Reduzierung des Erhebungsaufwandes durch zeitliche Streckung der Erhebungsintervalle um bis zu 25% (=0,5 TK-Stelle).				
Haushaltsstelle:		9311.416.0004.0		
Haushaltsentlastung:	2007	2008	2009	2010
Einnahmeerhöhung in EUR kumuliert	-	-	-	-
Personalkostenreduzierung in EUR kumuliert	-	-	-	-
Reduzierung weiterer Ausgaben in EUR kumuliert	15.000	15.000	15.000	15.000
Summe in EUR	15.000	15.000	15.000	15.000
Stellenreduzierung:	-	-	-	-

Beratung und Begleitung der Stadt Münster bei der Konsolidierung des städtischen Haushalts 2007 ff.			Nr.: 72	
Dezernat III Dezernat für Planung und Marketing		Amt: 61		
Produkt: Verkehrssteuerung, Verkehrsmanagement		Kategorie der Maßnahme: Effizienzsteigerung		
Bezeichnung der Maßnahme: Optimierung der Schnittstellen und Arbeitsorganisation im Produkt 10.3 / Arbeitsbereich Verkehrstechnische Entwürfe				
Kurzbeschreibung der Maßnahme: Die Frage einer Effizienzsteigerung in der Produktgruppe 12 "Verkehr" zwischen den Produkten 12.1. und 12.2 z.B. durch weitere Optimierung der Schnittstellen zwischen den Ämtern 61 - 32.2 - 66.2, ggf. durch weitere organisatorische Verbesserungen des Planungs-/ Abstimmungsprozesses, der Optimierung der Arbeitstiefe in den verschiedenen Stufen des Planungsprozesses und durch Vereinfachung/Straffung der Zuständigkeiten (verwaltungsintern) und Straffung der Anhörung bei den parl. Beratungen - bedürfen noch einer gemeinsamen Organisationsanalyse von Amt 10 mit den betroffenen Fachämtern. Modellhaft sind hier entwickelte Verfahrensoptimierungen und ggf. auch organisatorische Maßnahmen zu erproben.				
Haushaltsstelle:		-		
Haushaltsentlastung:	2007	2008	2009	2010
Einnahmeerhöhung in EUR kumuliert	-	-	-	-
Personalkostenreduzierung in EUR kumuliert	-	-	-	-
Reduzierung weiterer Ausgaben in EUR kumuliert	-	-	-	-
Summe in EUR	-	-	-	-
Stellenreduzierung:	-	-	-	-

Beratung und Begleitung der Stadt Münster bei der Konsolidierung des städtischen Haushalts 2007 ff.		Nr.: 73		
Dezernat III Dezernat für Planung und Marketing		Amt: 61		
Produkt: Verkehrssteuerung, Verkehrsmanagement		Kategorie der Maßnahme: Effizienzsteigerung		
Bezeichnung der Maßnahme: Optimierung der Schnittstellen und Arbeitsorganisation im Produkt 11 / Arbeitsbereich Verkehrssteuerung Verkehrsmanagement				
Kurzbeschreibung der Maßnahme: Es bleibt noch gemeinsam von Amt10, 61 und 66 zu prüfen, ob und ggf. wie die verkehrsplanerischen/verkehrstechnischen Aufgaben bei 61.4, der Aufbau des neu zu bildenden Qualitätsmanagements bei dem Verkehrs- /Netzsteuerungs-/Verkehrsmanagement und bei den signalbautechnischen Aufgaben/Arbeiten (66.2) koordiniert und organisatorisch (zentral oder dezentral) optimiert werden können. Inwieweit auch 32.2 einzubeziehen ist (StVO-Anordnung) ist dabei mit zu prüfen.				
Haushaltsstelle:		-		
Haushaltsentlastung:	2007	2008	2009	2010
Einnahmeerhöhung in EUR kumuliert	-	-	-	-
Personalkostenreduzierung in EUR kumuliert	-	-	-	-
Reduzierung weiterer Ausgaben in EUR kumuliert	-	-	-	-
Summe in EUR	-	-	-	-
Stellenreduzierung:	-	-	-	-

Beratung und Begleitung der Stadt Münster bei der Konsolidierung des städtischen Haushalts 2007 ff.		Nr.: 74		
Dezernat III Dezernat für Planung und Marketing	Amt: 61			
Produkt: Baurechtliche Erlaubnisse und Genehmigungen	Kategorie der Maßnahme: Effizienzsteigerung			
Bezeichnung der Maßnahme: Integration Fachstelle Denkmalschutz				
Kurzbeschreibung der Maßnahme: Integration der Fachstelle Denkmalschutz in die Organisation des Amtes 63.				
Haushaltsstelle:	6130.100.0010.5			
Haushaltsentlastung:	2007	2008	2009	2010
Einnahmeerhöhung in EUR kumuliert	-	-	-	-
Personalkostenreduzierung in EUR kumuliert	-	-	-	-
Reduzierung weiterer Ausgaben in EUR kumuliert	-	-	-	-
Summe in EUR	-	-	-	-
Stellenreduzierung:	-	-	-	-

Beratung und Begleitung der Stadt Münster bei der Konsolidierung des städtischen Haushalts 2007 ff.		Nr.: 75		
Dezernat III Dezernat für Planung und Marketing	Amt: 63			
Produkt: Baurechtliche Erlaubnisse und Genehmigungen	Kategorie der Maßnahme: Effizienzsteigerung			
Bezeichnung der Maßnahme: Digitale Antragskonferenz				
Kurzbeschreibung der Maßnahme: Durch Einführen der digitalen Antragskonferenz entfallen Postlaufzeiten für Stellungnahmen interner und externer Behörden, so dass die Bearbeitungsdauer von Bauvorhaben beschleunigt wird.				
Haushaltsstelle:	6130.100.0010.5			
Haushaltsentlastung:	2007	2008	2009	2010
Einnahmeerhöhung in EUR kumuliert	-	-	-	-
Personalkostenreduzierung in EUR kumuliert	-	-	-	-
Reduzierung weiterer Ausgaben in EUR kumuliert	-	-	-	-
Summe in EUR	-	-	-	-
Stellenreduzierung:	-	-	-	-

Beratung und Begleitung der Stadt Münster bei der Konsolidierung des städtischen Haushalts 2007 ff.			Nr.: 76	
Dezernat III Dezernat für Planung und Marketing		Amt: 63		
Produkt: Bauordnungsrechtliche Gefahrenabwehr		Kategorie der Maßnahme: Effizienzsteigerung		
Bezeichnung der Maßnahme: Integration Fachstelle Denkmalschutz				
Kurzbeschreibung der Maßnahme: Integrieren der Fachstelle Denkmalschutz in die Organisation des Amtes 63.				
Haushaltsstelle:		6130.100.0010.5		
Haushaltsentlastung:	2007	2008	2009	2010
Einnahmeerhöhung in EUR kumuliert	10.000	10.000	10.000	10.000
Personalkostenreduzierung in EUR kumuliert	-	-	-	-
Reduzierung weiterer Ausgaben in EUR kumuliert	-	-	-	-
Summe in EUR	10.000	10.000	10.000	10.000
Stellenreduzierung:	-	-	-	-

Beratung und Begleitung der Stadt Münster bei der Konsolidierung des städtischen Haushalts 2007 ff.		Nr.: 77		
Dezernat III Dezernat für Planung und Marketing	Amt: 63			
Produkt: Baurechtliche Beratung und Information	Kategorie der Maßnahme: Effizienzsteigerung			
Bezeichnung der Maßnahme: Abbau Doppelzuständigkeit				
Kurzbeschreibung der Maßnahme: Zuständigkeit für bauordnungsrechtliche und planungsrechtliche (umfassende) Beratung zu Bauvorhaben wird ausschließlich bei Amt 63 verankert.				
Haushaltsstelle:	-			
Haushaltsentlastung:				
	2007	2008	2009	2010
Einnahmeerhöhung in EUR kumuliert	-	-	-	-
Personalkostenreduzierung in EUR kumuliert	-	-	-	-
Reduzierung weiterer Ausgaben in EUR kumuliert	-	-	-	-
Summe in EUR	-	-	-	-
Stellenreduzierung:				
	-	-	-	-

Beratung und Begleitung der Stadt Münster bei der Konsolidierung des städtischen Haushalts 2007 ff.			Nr.: 78	
Dezernat III Dezernat für Planung und Marketing		Amt: 63		
Produkt: Baurechtliche Erlaubnisse und Genehmigungen		Kategorie der Maßnahme: Effizienzsteigerung		
Bezeichnung der Maßnahme: Prozeßvertretung durch Amt 63				
Kurzbeschreibung der Maßnahme: Alleinige Prozeßvertretung durch Amt 63 (bisher Amt 30).				
Haushaltsstelle:		-		
Haushaltsentlastung:	2007	2008	2009	2010
Einnahmeerhöhung in EUR kumuliert	-	-	-	-
Personalkostenreduzierung in EUR kumuliert	-	-	-	-
Reduzierung weiterer Ausgaben in EUR kumuliert	-	-	-	-
Summe in EUR	-	-	-	-
Stellenreduzierung:	-	-	-	-

Beratung und Begleitung der Stadt Münster bei der Konsolidierung des städtischen Haushalts 2007 ff.			Nr.: 79	
Eigenbetrieb		MM		
Produkt: Veranstaltungsmanagement: Rolinck Cup		Kategorie der Maßnahme: Neuausrichtung (Standards, Verzicht)		
Bezeichnung der Maßnahme: Streichung des Zuschusses				
Kurzbeschreibung der Maßnahme: Ab 2007 wird der städtische Zuschuss vollständig gestrichen.				
Haushaltsstelle:		7900.570.1000.9		
Haushaltsentlastung:	2007	2008	2009	2010
Einnahmeerhöhung in EUR kumuliert	-	-	-	-
Personalkostenreduzierung in EUR kumuliert	-	-	-	-
Reduzierung weiterer Ausgaben in EUR kumuliert	18.500	18.500	18.500	18.500
Summe in EUR	18.500	18.500	18.500	18.500
Stellenreduzierung:	-	-	-	-

Beratung und Begleitung der Stadt Münster bei der Konsolidierung des städtischen Haushalts 2007 ff.			Nr.: 80	
Eigenbetrieb		MM		
Produkt: Veranstaltungsmanagement: Turnier der Sieger		Kategorie der Maßnahme: Neuausrichtung (Standards, Verzicht)		
Bezeichnung der Maßnahme: Streichung des Zuschusses				
Kurzbeschreibung der Maßnahme: Ab 2007 wird der städtische Zuschuss vollständig gestrichen.				
Haushaltsstelle:		7900.570.1000.9		
Haushaltsentlastung:	2007	2008	2009	2010
Einnahmeerhöhung in EUR kumuliert	-	-	-	-
Personalkostenreduzierung in EUR kumuliert	-	-	-	-
Reduzierung weiterer Ausgaben in EUR kumuliert	55.000	55.000	55.000	55.000
Summe in EUR	55.000	55.000	55.000	55.000
Stellenreduzierung:	-	-	-	-

Beratung und Begleitung der Stadt Münster bei der Konsolidierung des städtischen Haushalts 2007 ff.		Nr.: 81		
Eigenbetrieb	MM			
Produkt: Münster Information	Kategorie der Maßnahme: Neuausrichtung (Standards, Verzicht)			
Bezeichnung der Maßnahme: Reduzierung der Öffnungszeiten und Personalkostenreduzierung				
Kurzbeschreibung der Maßnahme: Schließung der Münster Information zukünftig jeweils Dienstag- und Freitagnachmittag ab 14.00 Uhr.				
Haushaltsstelle:	7900.570.1000.9			
Haushaltsentlastung:				
	2007	2008	2009	2010
Einnahmeerhöhung in EUR kumuliert	-	-	-	-
Personalkostenreduzierung in EUR kumuliert	22.500	22.500	22.500	22.500
Reduzierung weiterer Ausgaben in EUR kumuliert	-	-	-	-
Summe in EUR	22.500	22.500	22.500	22.500
Stellenreduzierung:				
	0,5	-	-	-

Beratung und Begleitung der Stadt Münster bei der Konsolidierung des städtischen Haushalts 2007 ff.		Nr.: 82		
Eigenbetrieb	MM			
Produkt: Produktübergreifend	Kategorie der Maßnahme: Neuausrichtung (Standards, Verzicht)			
Bezeichnung der Maßnahme: Reduzierung von Zuschüssen für das Stadtmarketing (IKV)				
Kurzbeschreibung der Maßnahme: Im interkommunalen Vergleich haben wir die gesamten Zuschüsse für Stadtmarketing in Münster, Aachen, Bielefeld und Bonn verglichen. Der Vergleich hat gezeigt, dass die Städte gemessen am Volumen des Verwaltungshaushalts in einer großen Spannbreite Finanzmittel für das Stadtmarketing aufwenden. Eine Absenkung der Zuschüsse für das Stadtmarketing auf das Niveau des Mittelwerts im Vergleichsring birgt weitere Einsparpotentiale.				
Haushaltsstelle:	7900.570.1000.9			
Haushaltsentlastung:				
	2007	2008	2009	2010
Einnahmeerhöhung in EUR kumuliert	-	-	-	-
Personalkostenreduzierung in EUR kumuliert	-	-	-	-
Reduzierung weiterer Ausgaben in EUR kumuliert	-	-	-	-
Summe in EUR	-	-	200.000	200.000
Stellenreduzierung:				
	-	-	-	-