

Konzern-Scorecard 2012												Anlage 1
Beteiligungen	Stadtwerke Münster GmbH	MCC GmbH	W u. S GmbH	WBI GmbH	WFM GmbH	Zoo GmbH	AWM	MM	citeq	FMO GmbH	items	Theater* Münster
Anteile der Stadt %	100	92,09	100	1	85	45,41	EB	EB	EB	Anteil Stw 35,06	Anteil Stw 32	EB
Informationskategorien	A	A	B	B	A	B	A	A	A	A	A	A
Steuerungscluster	IV	I	IV	IV	I	I	III	I	III	IV	IV	IV
Erfolg (T €)												
• Ist	2.760 ↓	-1.420 ↑	6.144 ↑	2.540 ↑	-1.497 ↓	-4.759 ↑	2.297 ↓	-61 ↓	1.190 ↓	-5.430 ↓	764 ↑	-193 ↓
• Plan	6.500 ↓	-1.700 ↑	5.609 ↑	2.289 ↑	-2.360 ↑	-4.939 ↓	2.343 ↓	0 ↔	889 ↓	-3.392 ↓	767 ↑	-115 ↓
• Vergleich Ist/Plan (absolut)	-3.740	+ 280	+535	+251	+863	180	46	-61	301	-2.038 ↓	-3	-78
Ausschüttung/Zuschuss												
• Ausschüttung Ist (T€)	28.497 ↑	-	6.064 ↑	2.571 ↑	-	-	2.000 ↑	-	793 ↓	-	-	-
• Zuschuss Ist (T€)	-	1.927 ↔	-	-	2.350 ↔	4136 ↔	-	2.728 ↑	-	-	-	19.166 ↓
• Plan	6.500 ↓	1.927 ↔	6.064 ↑	2.725 ↑	2.350 ↔	4136 ↔	2.000 ↑	2.728 ↑	280 ↓	-	-	18.964 ↔
• Vergleich Ist/Plan (absolut)	21.997	0	0	-154	0	0	0	0	513	-	-	+202
Nachhaltigkeit												
• EBITDA	55.887	-697	17.904	5.488 ↑	-1.266	-3.619	7.000	-71	6.070 ↑	2.484	2.269	564
• EBITDA - Marge (%)	11,1 ↓	-7,6 ↑	36,5 ↓	48,0 ↑	-35,4 ↑	-57,7 ↓	1,4 ↔	-2,0 ↓	28,9 ↑	11,9 ↓	6,6 ↑	21,2 ↓
• EBIT	31.250	-1.438	12.183	3.972	-1.627	-4.728	3.175	-80	2.468 ↑	-1.459	83,8	-186
• EBIT - Marge (%)	6,2 ↓	-15,8 ↑	24,8 ↓	34,7 ↑	-45,5 ↑	-75,3 ↓	6,4 ↓	-23,0 ↓	11,7 ↑	-6,9 ↓	2,4 ↑	-7,0 ↑
Kennzahlen												
Umsatzrentabilität %												
• 2012	0,6	-15,6	12,5	22,2	-0,4	-75,8	4,6	-1,8	5,7	-0,3	2,2	-7,2
• 2011	2,1	-19,3	10,5	20,2	-2,4	-62,7	5,1	-0,5	7,8	0,0	0,3	0,1
Eigenkapitalquote (%)												
• 2012	31,6	-	19,9	84,9	-	-	-	-	17,5	21,7	35,7	-
• 2011	40,9	-	20,5	91,7	-	-	-	-	18,4	21,7	28,5	-
Liquidität 2. Grades %												
• 2012	0,4	3,5	0,1	3,4	0,5	6,9	6,0	13,7	2,1	0,6	1,3	1,0
• 2011	0,4	3,6	0,3	5,6	0,8	12,5	12,0	11,1	2,0	0,5	1,2	1,8
Entwicklungsrisiko	nein	nein	nein	nein	nein	nein	nein	nein	nein	ja	nein	nein
Steuerungsbedarf												

b. w.

* Hinweise: Jahresabschluss zum 31.12.2012 bzw. Wirtschaftsplan 2011/2012

Die umsatzbezogenen Kennzahlen (EBITDA, EBIT, Umsatzrentabilität) beziehen sich nur auf die tatsächlichen Umsatzerlöse (2.657 T€); die gesamten Zuschusszahlungen (19.630 T€) und die "Sonstigen betrieblichen Erträge" (1.888 TE) sind hierbei nicht berücksichtigt.