

Lagebericht

Lagebericht

zum Jahresabschluss 2013 der Stadt Münster

1. Vorbemerkung

Nach § 95 Gemeindeordnung (GO NRW) ist zum 31.12.2013 ein Jahresabschluss aufzustellen, in dem das Ergebnis der Haushaltswirtschaft nachzuweisen ist. Ihm ist ein Lagebericht beizufügen. Gemäß § 48 Gemeindehaushaltsverordnung (GemHVO NRW) ist der Lagebericht so zu fassen, dass ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzlage der Gemeinde vermittelt wird. Auch ist auf die Chancen und Risiken für die künftige Entwicklung der Gemeinde einzugehen.

2. Ertragslage

Der Ergebnisplan steht im Mittelpunkt der kommunalen Haushaltswirtschaft. Er enthält alle erwarteten Ressourcenzuwächse (Erträge) und voraussichtlichen Ressourcenverbräuche (Aufwendungen), die im Zusammenhang mit der kommunalen Leistungserbringung entstehen.

Das in der Ergebnisrechnung ausgewiesene Jahresergebnis aus dem Saldo aller Erträge und Aufwendungen spiegelt die voraussichtliche Entwicklung des Eigenkapitals wider. Ein positives Jahresergebnis führt zu einem Zuwachs, ein negatives Jahresergebnis zu einem Verzehr des Eigenkapitals. Daher ist das Jahresergebnis auch die maßgebliche Größe für den Haushaltsausgleich. Der Haushalt ist ausgeglichen, wenn das Jahresergebnis keinen negativen Wert ausweist.

Die **Ergebnisrechnung 2013** schließt mit folgenden Werten ab:

Ergebnisrechnung 2013			
	Haushaltsansatz (fortgeschrieben) Mio. €	Ergebnis Mio. €	Verbesserung Mio. €
Ordentliche Erträge	914,1	950,8	+ 36,7
Ordentliche Aufwendungen	942,5	914,2	+ 28,3
Finanzergebnis	- 13,5	- 7,8	+ 5,7
Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit / Jahresergebnis	- 41,9	+ 28,9	+ 70,8

Das Jahresergebnis weist einen positiven Saldo aus Erträgen und Aufwendungen von **+ 28,9 Mio. €** aus. Gegenüber der Haushaltsplanung (einschließlich Ermächtigungsübertragungen), in der noch von einem Vermögensverzehr in Höhe von 41,9 Mio. € ausgegangen werden musste, ergibt sich eine deutliche Verbesserung von 70,8 Mio. €. Seit der Umstellung des kommunalen Haushaltswesens zum 01.01.2008 ist dies der zweite und bisher höchste Jahresüberschuss, der erzielt werden konnte. Das Haushaltsjahr 2008 endete ebenfalls mit einem Überschuss (18,5 Mio. €).

Die vielfältigen Ursachen für diesen Jahresabschluss sind detailliert im Anhang bei den „Erläuterungen zur Ergebnisrechnung“ dargestellt. An dieser Stelle sollen daher nur die wesentlichen Veränderungen beleuchtet werden.

Bei der Analyse der **Entwicklung der ordentlichen Erträge** sind zunächst die Steuern und ähnlichen Abgaben zu betrachten. Hier wurden 16,9 Mio. € weniger erzielt als geplant. Davon entfielen auf die Gewerbesteuererträge rd. 13,7 Mio. € (Planansatz 270 Mio. €).

Eine deutliche Überschreitung des Planwertes um 24,2 Mio. € gab es bei den Zuwendungen und allgemeinen Umlagen. Aus der Abrechnung des Solidarbeitrages konnten +16,1 Mio. € und bei den Umlagen der Jugendhilfe +6,0 Mio. € mehr erzielt werden. Ausgangspunkt für die hohe Erstattung des Solidarbeitrags war die erfolgreich geführte Verfassungsbeschwerde gegen das (alte) Einheitslastenabrechnungsgesetz. In langen Verhandlungen verständigten sich das Land und die kommunalen Spitzenverbände in NRW auf eine Neuregelung. Die

Stadt Münster hat kurz vor dem Jahresende aus der Abrechnung 19,1 Mio. € erhalten, wovon 3,0 Mio. € bereits als Haushaltsansatz veranschlagt waren.

Die Mehrerträge von insgesamt +18,7 Mio. € bei den Transfererträgen, den Leistungsentgelten und den Kostenerstattungen und Kostenumlagen stammen vor allem aus dem Sozial- und Jugendhilfebereich.

Bei den sonstigen ordentlichen Erträgen ergeben sich nach Saldierung aller Positionen insgesamt Mehrerträge von +10,0 Mio. €. Aus der Veräußerung von Grundvermögen konnten +3,5 Mio. € über dem bilanziellen Buchwert erzielt werden. Weitere Verbesserungen sind durch die Auflösung von Rückstellungen für die AWM (+4,0 Mio. €) und durch die Auflösung von Rückstellungen für Derivate (+3,6 Mio. €) entstanden.

Die **ordentlichen Aufwendungen** sind um -28,3 Mio. € geringer ausgefallen als geplant. Die größten Einsparungen gab es bei den Versorgungsaufwendungen, den Transferaufwendungen und den Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen.

Bei den Versorgungsaufwendungen wurde der Planansatz um -10,3 Mio. € unterschritten. Ursächlich hierfür waren die in ihren Auswirkungen geringer ausgefallene Besoldungs- und Versorgungserhöhung 2013 und die klarstellende Maßgabe des Innenministeriums, nach der über mehrere Jahre gestufte Besoldungs-/ Versorgungserhöhungen auch in den Rückstellungen über mehrere Jahre gestuft zu passivieren sind.

Der Bereich der Transferaufwendungen weist einen saldierten Minderaufwand von insgesamt -7,4 Mio. € aus, der im Wesentlichen durch die Rechnungsergebnisse in der Jugendhilfe und der Sozialhilfe verursacht wird.

Im Bereich der Jugendhilfe wurde der Planansatz für die Transferaufwendungen um 8,7 Mio. € unterschritten. Die Ursache hierfür ist neben einer zeitlichen Anpassung der geplanten Maßnahmen auch eine, im Nachhinein feststellbare, zu hohe Mittelveranschlagung.

Dieser Einsparung stehen deutliche Mehraufwendungen im Bereich der Grundsicherung nach dem SGB II (+7,5 Mio. €) gegenüber. Hier handelt es sich um Aufwendungen für Arbeitslosengeld II, Kosten der Unterkunft und Heizung, Eingliederungsleistungen und Kosten des Bildungs- und Teilhabepakets. Die Mehraufwendungen werden allerdings zumindest anteilig durch Bundeserstattungen finanziert, so dass auch die korrespondierenden Erträge in ähnlichem Maße gestiegen sind.

Neben weiteren Einsparungen in unterschiedlichen Produktgruppen des gesamten Haushalts führten die geringere Gewerbesteuerumlage bzw. geringe Zahlung in den Fonds Deutsche Einheit zu Minderaufwendungen von insgesamt -3,2 Mio. €.

Bei den Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen ergeben sich insgesamt Einsparungen in Höhe von -6,7 Mio. €.

Hiervon entfallen auf die Unterhaltung der bebauten Grundstücke -4,2 Mio. €, wovon aber 3,5 Mio. € per Ermächtigungsübertragung in das Jahr 2014 übertragen wurden. Bei den bebauten Grundstücken mussten außerdem Instandhaltungsrückstellungen von 2,1 Mio. € gebildet werden. Die weiteren Minderaufwendungen ergeben sich aus als Saldo aller übrigen, im gesamten Haushalt bei unterschiedlichen Produktgruppen angefallenen Mehr- und Minderaufwendungen.

Das **Finanzergebnis** aus dem Saldo von Finanzerträgen, einschließlich der Ausschüttungen der Beteiligungen, sowie den Zinsen und sonstigen Finanzaufwendungen ist um rd. 5,7 Mio. € besser als geplant ausgefallen. Diese Ergebnisverbesserung ergibt sich durch die Aufrechnung von Mehrerträgen bei den Gewinnanteilen (+2,0 Mio. €) und Mindererträgen bei den sonstigen Finanzerträgen (-0,8 Mio. €) mit Minderaufwendungen bei den Zinsen (-4,5 Mio. €).

3. Finanzlage

Finanzrechnung 2013			
	Haushaltsansatz (fortgeschrieben) Mio. €	Ergebnis Mio. €	Abweichung Mio. €
Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit	+ 12,6	+ 56,3	+ 43,7
Saldo aus Investitionstätigkeit	- 86,4	- 23,6	+ 62,8
Finanzmittelüberschuss (+) Finanzmittelfehlbetrag (-)	- 73,8	+ 32,7	+ 106,5
Aufnahme und Rückflüsse von Darlehen	39,3	29,9	- 9,4
Aufnahme von Kassenkrediten	26,8	0	- 26,8
Tilgung und Gewährung von Darlehen	29,6	32,9	+ 3,3
Saldo aus Finanzierungstätigkeit	36,5	- 3,0	- 39,5

Die Finanzlage wird grundsätzlich beeinflusst durch das Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit, das Ergebnis der Investitionstätigkeit sowie durch die Aufnahme bzw. Tilgung der Kredite.

Der positive Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit konnte mit +56,3 Mio. € gegenüber der Planung deutlich vergrößert werden. Der negative Saldo aus der Investitionstätigkeit (also die Einzahlungen abzüglich der Auszahlungen für den Verkauf bzw. den Erwerb von Vermögen) konnte auf -23,6 Mio. € gesenkt werden. Im Ergebnis führten beide Salden zu einem Finanzmittelüberschuss von 32,7 Mio. €.

Der Saldo aus Finanzierungstätigkeit, also aus der Aufnahme und Tilgung von Krediten weist gegenüber der Planung den negativen Wert von -3,0 Mio. € aus. Aufgrund der guten Liquiditätslage konnte auf geplante Kreditaufnahmen verzichtet werden. Die nicht benötigte Kreditermächtigung für Investitionen (9,4 Mio. €) steht im Jahr 2014 weiter zur Verfügung und kann

zur Finanzierung entsprechender investiver Ermächtigungsübertragungen eingesetzt werden.

Ein Anwachsen der Verschuldung im Bereich der Kredite zur Liquiditätssicherung (Kassenkredite) konnte zum Bilanzstichtag 31.12.2013 vermieden werden. Die Zahlungsfähigkeit der Stadt Münster war im Jahr 2013 zu jeder Zeit sichergestellt. Hierzu mussten zur Verstärkung der aus der Bewirtschaftung des Haushaltsplanes erzielten Einnahmen allerdings Liquiditätskredite in Anspruch genommen werden. Im Einzelnen waren dies:

- zwei für das gesamte Jahr bestehende Kredite in Schweizer Franken. Bis zum 03.09.2013 belief sich das Kreditvolumen wie im Vorjahr auf umgerechnet insgesamt 30 Mio. €, danach auf 26,4 Mio. €. Diese Kredite wurden im Jahr 2010 aufgenommen und regelmäßig prolongiert, da sie den Grundbedarf an zusätzlicher Liquidität decken. Im September 2013 erfolgte die erste Teilrückzahlung. Weitere Reduzierungen erfolgen in 2014.
- für 46 Tage insgesamt 2 Liquiditätskredite von 9 Mio. € und 17 Mio. €. Der höchste zusätzliche Kreditbedarf von 17 Mio. € bestand in der Zeit vom 1. – 15.02.2013.
- die Inanspruchnahme des Cash-Pools, der mit den eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen und Töchtern gemeinsam betrieben wird. Auf diesen Cash-Pool wurde von der Stadt Münster an 140 Tagen im Jahr 2013 zurückgegriffen. Hier lag die Höchstsumme am 29.10.2013 bei 10,7 Mio. €. Im Durchschnitt belief sich die Inanspruchnahme an den 140 Tagen auf 3,6 Mio. €.

Von dem in der Haushaltssatzung festgelegten Höchstbetrag der Liquiditätskredite (200 Mio. €) wurden zur Aufrechterhaltung der Zahlungsfähigkeit damit in der Spitze in der Zeit von Anfang bis Mitte Februar insgesamt 50,6 Mio. € benötigt.

4. Vermögens- und Schuldenlage

Die Schlussbilanz zum 31.12.2013 vermittelt ein umfassendes Bild über die Vermögens- und Schuldenlage der Stadt Münster. Durch den Vergleich der einzelnen Positionen mit den Werten des Vorjahres lassen sich darüber hinaus die wesentlichen Auswirkungen der abgelaufenen Haushaltswirtschaft auf die Bilanz darstellen.

Bilanz zum 31.12.2013 Aktiva		31.12.2013		31.12.2012	
		Mio. €	%	Mio. €	%
1.	Anlagevermögen	3.271,5	94,2	3.321,6	95,2
1.1	Immaterielle Vermögensgegenstände	0,3	0,0	0,4	0,0
1.2	Sachanlagen	2.813,3	81,0	2.843,7	81,5
1.3	Finanzanlagen	457,8	13,2	477,5	13,7
2.	Umlaufvermögen	153,4	4,4	123,7	3,5
2.1	Vorräte	31,4	0,9	34,2	1,0
2.2	Forderungen, sonst. Vermögensgegenst.	30,8	0,9	26,4	0,8
2.3	Wertpapiere des Umlaufvermögens	0	0	0	0
2.4	Liquide Mittel	91,2	2,6	63,1	1,8
3.	Aktive Rechnungsabgrenzung	47,3	1,4	42,5	1,2
	Summe Aktiva	3.472,3	100	3.487,7	100

Bilanz zum 31.12.2013 Passiva		31.12.2013		31.12.2012	
		Mio. €	%	Mio. €	%
1.	Eigenkapital	714,8	20,6	713,1	20,4
1.1	Allgemeine Rücklage (+ Sonderrücklage)	673,1	19,4	700,4	20,0
1.2	Ausgleichsrücklage (nach Verrechnung mit dem Jahresergebnis)	41,6	1,2	12,7	0,4
2.	Sonderposten	1.336,1	38,5	1.366,6	39,2
3.	Rückstellungen	522,3	15,0	507,7	14,6
4.	Verbindlichkeiten	857,2	24,7	866,0	24,8
5.	Passive Rechnungsabgrenzung	41,9	1,2	34,3	1,0
	Summe Passiva	3.472,3	100	3.487,7	100

Die vielfältigen Ursachen für die Veränderungen der Bilanzpositionen sind detailliert im Anhang bei den „Erläuterungen zur Bilanz“ dargestellt. An dieser Stelle sollen daher nur die wesentlichen Positionen beleuchtet werden.

Das Volumen der Schlussbilanz der Stadt Münster zum 31.12.2013 von 3.472,3 Mio. € ist gegenüber dem Vorjahr um 15,5 Mio. € gesunken. Obwohl ein Jahresüberschuss von 28,9 Mio. € erzielt werden konnte, führen insbesondere Veränderungen beim Wert der Finanzanlagen insgesamt zu dieser Reduzierung. Das auf der Aktivseite ausgewiesene Vermögen setzt sich mit 94,2 % aus langfristig orientiertem Anlagevermögen zusammen. Davon entfallen rd. 2,81 Mrd. € auf das Sachanlagevermögen und 457,8 Mio. € auf die Finanzanlagen. Die turnusmäßige Überprüfung des Wertes der Finanzanlage „Stadtwerke Münster GmbH“ führte zu einer Wertkorrektur von 22,2 Mio. €. Bei den Sachanlagen stellt das Infrastrukturvermögen (u. a. Kanäle, Straßen, Brücken) mit 1,67 Mrd. € den größten Posten dar. Der Wert der bebauten Grundstücke wird mit 748,1 Mio. €, der der unbebauten Grundstücke mit 231,2 Mio. € ausgewiesen. Auf das restliche Sachanlagevermögen (u. a. Maschinen, Fahrzeuge, Betriebs- und Geschäftsausstattung, Kunstgegenstände, Anlagen im Bau) entfallen 166,0 Mio. €. Von den Finanzanlagen beziehen sich 426,7 Mio. € auf Anteile an verbundenen Unternehmen und Beteiligungen.

Das Umlaufvermögen ist auf 153,4 Mio. € gestiegen und macht 4,4 % der Bilanzsumme aus. Auf die Vorräte entfallen 31,4 Mio. €, auf die Forderungen 30,8 Mio. € und auf die liquiden Mittel 91,2 Mio. €.

Auf die aktive Rechnungsabgrenzung entfallen 1,4 % (47,3 Mio. €) der Bilanzsumme.

Die auf der Passivseite dargestellte Kapitalstruktur der Bilanz gibt darüber Auskunft, wie das Vermögen der Stadt finanziert ist. Das Eigenkapital als Saldo zwischen dem Vermögen der Stadt (Aktiva) und den Verbindlichkeiten im weiteren Sinne (Sonderposten, Rückstellungen, Verbindlichkeiten, passive Rechnungsabgrenzung) hat sich gegenüber dem Vorjahr um 1,7 Mio. € auf 714,8 Mio. € oder von 20,4 % auf 20,6 % der Bilanzsumme leicht erhöht. Hier-von entfallen 673,1 Mio. € auf die allgemeine Rücklage (einschließlich der Sonderrücklage) und 41,6 Mio. € auf die Ausgleichsrücklage. Die Ausgleichsrücklage enthält hier bereits den Jahresüberschuss 2013 von + 28,9 Mio. €.

Die größte Position auf der Passivseite stellen mit 1,34 Mrd. € (38,5 %) die Sonderposten dar. Das städtische Anlagevermögen, wie z.B. Kanäle und Straßen, Schulgebäude und Schuleinrichtungen, wurde und wird in vielen Fällen durch Erschließungsbeiträge und Zuwendungen des Bundes und des Landes (Schul-, Sport-, Brandschutzpauschale, allgemeine Investitionspauschale) mit finanziert. In der Bilanz sind diese Förderungen des Anlagevermögens als Sonderposten auszuweisen und entsprechend der Nutzungsdauer des jeweiligen Vermögensgegenstandes im Ergebnisplan ertragswirksam aufzulösen. Die ebenfalls je

Vermögensgegenstand durchzuführenden Abschreibungen, die im Ergebnisplan als Aufwand auszuweisen sind, werden somit zum Teil durch die Erträge aus der Sonderpostenauflösung kompensiert. Bezieht man die Sonderposten mit 1,34 Mrd. € auf das Sachanlagevermögen der Aktiva mit 2,81 Mrd. € ergibt sich ein Wert von rd. 48 %. Durchschnittlich ist das Sachanlagevermögen also nahezu zur Hälfte aus Fördermitteln (einschließlich Erschließungsbeiträgen) finanziert.

Die Rückstellungen betragen 522,3 Mio. € oder 15,0 % der Bilanzsumme. Hiervon entfallen allein 463,1 Mio. € auf die Pensionsrückstellungen. Die Instandhaltungsrückstellungen (Gebäude und Straßen) betragen zum Bilanzstichtag 6,5 Mio. €.

An Verbindlichkeiten bestehen 857,2 Mio. € bzw. 24,7 % der Bilanzsumme. Sie beinhalten rd. 736,2 Mio. € an Kreditverbindlichkeiten für Investitionen.

Die Passive Rechnungsabgrenzung beträgt 41,9 Mio. € bzw. 1,2 % der Bilanzsumme.

5. Chancen und Risiken für die künftige Entwicklung

Im Rahmen des unterjährigen Finanzcontrollings wird die Entwicklung der Ertrags- und Finanzlage verfolgt, um ggf. rechtzeitig steuernd eingreifen zu können. Hierbei stehen die von der Höhe her risikobehafteten Aufwands- und Ertragsbereiche besonders im Focus. So ist die Entwicklung der Steuereinnahmen, insbesondere die Gewerbesteuer und der Gemeindeanteil an der Einkommensteuer, regelmäßig zu analysieren, da diese Einnahmen wesentliche Einflussgrößen für einen planmäßigen Jahresabschluss darstellen. Auf der Aufwandsseite stellt der Sozialhilfebereich mit der schwer vorhersehbaren Veränderung der Fallzahlen ein allgemeines Finanzrisiko dar.

Die Bereitstellung von ausreichendem Wohnraum für die Bevölkerung wird die Stadt Münster in den nächsten Jahren vor große Herausforderungen stellen. Die grundsätzliche Weichenstellung hierfür ist durch Beschlüsse des Rates zum Handlungskonzept Wohnen bereits vorgenommen worden.

Die rasant steigende Zahl der Flüchtlinge wird der Stadt Münster, auch hinsichtlich der Wohnraumversorgung, zusätzliche Anstrengungen abverlangen.

Auch die Entwicklung der städtischen Tochtergesellschaften (z.B. der Stadtwerke Münster GmbH mit ihren Untergliederungen) ist regelmäßig zu beobachten, um frühzeitig sich abzeichnende Risiken für den städtischen „Kernhaushalt“ zu erkennen.

Der Jahresüberschuss 2013 von 28,9 Mio. € dient der dringend notwendigen Stärkung des städtischen Eigenkapitals (Ausgleichsrücklage). Realistischerweise muss aber festgestellt werden, dass diese positive Situation der städtischen Finanzen nicht nachhaltig ist. So muss dem Rat im laufenden Haushaltsjahr 2014 ein Nachtragshaushalt mit deutlichen Verschlechterungen vorgelegt werden, die nur zum Teil auf die Folgen des Unwetters vom 28.07.2014 zurückzuführen sind. Daneben führen insbesondere weiter steigende Aufwendungen im Sozialbereich zu einem prognostizierten Haushaltsdefizit 2014. Die mittelfristige Ergebnisplanung weist ebenso weiterhin hohe Defizite aus.

Diese Haushaltsentwicklung macht deutlich, dass die vom Rat Ende 2009 gefassten haushaltspolitischen Zielvorgaben, wie die Vermeidung der Haushaltssicherung und ein originär ausgeglichener Haushalt ab dem Jahr 2020, nur durch weitere Konsolidierungsanstrengungen erreicht werden können. Hierzu ist es erforderlich, neben weiteren Optimierungen in der Leistungserbringung auch das Aufgabenspektrum der Stadt Münster intensiver einer Analyse zu unterziehen.

6. NKF – Kennzahlenset NRW

In gemeinsamer Arbeit von Aufsichtsbehörden der Gemeinden sowie der Gemeindeprüfungsanstalt als überörtliche Prüfungseinrichtung und Vertretern der örtlichen Rechnungsprüfung ist für die Beurteilung der wirtschaftlichen Lage der Kommunen ein NKF-Kennzahlenset erarbeitet worden.

Die Kennzahlen beleuchten 4 Analysebereiche:

- Hauswirtschaftliche Gesamtsituation
- Kennzahlen zur Vermögenslage
- Kennzahlen zur Finanzlage
- Kennzahlen zur Ertragslage

Grundlage der nachfolgenden Kennzahlen bilden einerseits die Schlussbilanz zum 31.12.2013 und andererseits die Ergebnisrechnung für das Haushaltsjahr 2013 (in Klammer wird jeweils der Vorjahreswert ausgewiesen).

Nr.	Kennzahl	Wert 2013 (2012)	Analyse
Hauswirtschaftliche Gesamtsituation:			
1.	Aufwandsdeckungsgrad	104,0 % (96,2 %)	Grundlage ist das Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (<u>ohne Finanzergebnis</u>). Die ordentlichen Aufwendungen werden zu 104,0 % durch die ordentlichen Erträge gedeckt. In diesem Bereich ergibt sich also einen Überschuss von 4,0 % bzw. 36,7 Mio. €.
2.	Eigenkapitalquote 1	20,6 % (20,4 %)	Die Kennzahl misst den Anteil des Eigenkapitals am Gesamtvolumen der Bilanz.
3.	Eigenkapitalquote 2	58,8 % (59,3 %)	Bei dieser Kennzahl werden zusätzlich zum „echten“ Eigenkapital die Sonderposten mit Eigenkapitalcharakter (Zuschüsse und Beiträge) dem Gesamtvolumen gegenübergestellt.
4.	Fehlbetragsquote/ Überschussquote	4,2 % (2,8 %)	Das positive Jahresergebnis von 28,9 Mio. € macht 4,2 % der Summe aus Ausgleichsrücklage und Allg. Rücklage aus.
Kennzahlen zur Vermögenslage:			
5.	Infrastrukturquote	48,0 % (48,4 %)	Das Verhältnis zwischen Infrastrukturvermögen (insb. Kanäle, Straßen, Brücken) zu dem Gesamtvermögen der Aktivseite der Bilanz beträgt 48,0 %.
6.	Abschreibungsintensität	8,5 % (9,8 %)	Die Kennzahl stellt die Abschreibungen auf das Anlagevermögen den gesamten ordentlichen Aufwendungen gegenüber. Das ordentliche Ergebnis wird somit mit einem Anteil von 8,5 % oder 78,2 Mio. € durch Abschreibungen belastet.
7.	Drittfinanzierungsquote	66,1 % (55,6 %)	Über das Verhältnis aus Erträgen aus der Auflösung von Sonderposten zu den Abschreibungen wird deutlich, inwieweit die Belastung durch Abschreibungen durch die Drittfinanzierung (Zuschüsse, Beiträge) gemildert wird. Danach verbleibt eine Nettobelastung durch Abschreibungen in Höhe von 33,9 % €.

8.	Investitionsquote	53,5 % (60,3 %)	Dem Substanzverlust durch Abschreibungen und Vermögensabgänge steht der Zuwachs an Vermögen gegenüber. Dieser betrug in 2013 lediglich 53,5 %.
Kennzahlen zur Finanzlage:			
9.	Anlagendeckungsgrad 2	94,8 % (93,4 %)	Die Kennzahl gibt an, mit wie viel Prozent des Anlagevermögens langfristig finanziert ist.
10.	Dynamischer Verschuldungsgrad	22,6 (keine Angabe)	Der Dynamische Verschuldungsgrad gibt an, in wie vielen Jahren es unter theoretisch gleichen Bedingungen möglich wäre, die Effektivverschuldung aus Überschüssen aus laufender Verwaltung vollständig zu tilgen (Entschuldungsdauer). Formel: Effektivverschuldung / Saldo aus lfd. Verwaltungstätigkeit FR)
11.	Liquidität 2. Grades	98,0 % (68,0 %)	Die Kennzahl gibt Auskunft über die kurzfristige Liquidität, indem sie die liquiden Mittel und die kurzfristigen Forderungen ins Verhältnis zu den kurzfristigen Verbindlichkeiten setzt.
12.	Kurzfristige Verbindlichkeitsquote	3,3 % (3,4 %)	Der Anteil der kurzfristigen Verbindlichkeiten an der gesamten Bilanzsumme beträgt 3,3 %.
13.	Zinslastquote	2,9 % (3,2 %)	Die Zinslastquote zeigt auf, welche Belastung aus Finanzaufwendungen zusätzlich zu den Aufwendungen aus laufender Verwaltungstätigkeit besteht. Zu den ordentlichen Aufwendungen kommen demnach noch 2,9 % oder 26,9 Mio. € an Finanzaufwendungen hinzu.
Kennzahlen zur Ertragslage:			
14.	Netto-Steuerquote	47,8 % (50,5 %)	Die Kennzahl gibt den Anteil der Netto-Steuererträge (nach Abzug der Umlagen) an den gesamten ordentlichen Netto-Erträgen an. Die so ermittelte Steuerkraft der Stadt beträgt 47,8 % bzw. 437,0 Mio. €.
15.	Zuwendungsquote	14,5 % (9,5 %)	Die Zuwendungsquote stellt den Anteil der Erträge aus Zuwendungen an den gesamten ordentlichen Erträgen dar. Dieser beträgt 14,5 % bzw. 138,1 Mio. €.

16.	Personalintensität	22,8 % (22,6 %)	Der Anteil der Personalaufwendungen (einschließlich der Zuführungen zu den Rückstellungen, aber ohne die Versorgungsaufwendungen) an den gesamten ordentlichen Aufwendungen beträgt 22,8 % bzw. 208,8 Mio. €.
17.	Sach- und Dienstleistungsintensität	11,8 % (11,7 %)	Die Kennzahl soll darstellen, inwieweit Aufwendungen durch die Inanspruchnahme von Sach- und Dienstleistungen Dritter im Verhältnis zu den gesamten ordentlichen Aufwendungen entstanden sind. Nicht enthalten sind hier allerdings z.B. die Zuwendungen an Dritte zur Erfüllung von kommunalen Aufgaben. Der Anteil beträgt 11,8 % bzw. 108,0 Mio. €.
18.	Transferaufwandsquote	48,6 % (47,2 %)	Die Kennzahl stellt den Anteil der Transferaufwendungen an den gesamten ordentlichen Aufwendungen dar. Er beträgt 48,6 % bzw. 444,1 Mio. €. Neben den hohen Zuwendungen im Jugend- und Sozialbereich sind hier auch die Zuwendungen an städtischen Beteiligungen / Eigenbetriebe sowie Gewerbesteuerumlagen und die Landschaftsumlage mit erfasst.

7. Organe und Mitgliedschaften

Gemäß § 95 Abs. 2 GO NRW werden für den Verwaltungsvorstand und die Ratsmitglieder die folgenden Angaben gemacht.

Verwaltungsvorstand

Name, Vorname	Ausgeübter Beruf	Mitgliedschaften bei juristischen Personen, Vereinigungen, Unternehmen oder sonstigen Einrichtungen in öffentlich-rechtlicher oder privat-rechtlicher Form
Lewe, Markus	Oberbürgermeister	<ul style="list-style-type: none"> * Stadtwerke Münster GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied der Gesellschafterversammlung) * Flughafen Münster-Osnabrück GmbH (Vorsitzender im Aufsichtsrat) * Sparkasse Münsterland-Ost (1. Stellv. Vorsitzender im Hauptausschuss) * Sparkasse Münsterland-Ost (Vorsitzender im Risikoausschuss) * Sparkasse Münsterland-Ost (1. Stellv. Vorsitzender im Verwaltungsrat) * Sparkasse Münsterland-Ost (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied in der Zweckverbandsversammlung) * EUROCITIES (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied in der Jahreshauptversammlung)
Schultheiß, Hartwig	Stadtdirektor	<ul style="list-style-type: none"> * Regionalverkehr Münsterland GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Regionalverkehr Münsterland GmbH (Ordentliches

		<p>stimmberechtigtes Mitglied in der Gesellschafterversammlung)</p> <ul style="list-style-type: none"> * AirportPark FMO GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Zweckverband Nahverkehr Westfalen-Lippe (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied in der Verbandsversammlung) * Wohn+Stadtbau GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Gewerbepark Münster-Loddenheide (GML) GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied in der Gesellschafterversammlung) * Westfälische Landeseisenbahn GmbH (WLE) (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * MCC Halle Münsterland GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Westfälische Verkehrsgesellschaft (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Wohnungsgesellschaft Große Lodden mbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Westfälische Bauindustrie GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Zweckverband Schienenpersonennahverkehr (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied in der Verbandsversammlung) * Flughafen Münster-Osnabrück GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Aufsichtsrat CeNTech GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied) * Technologieförderung Münster GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Wirtschaftsförderung Münster GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * EUROCITIES, (stellv. stimmberechtigtes Mitglied in der Jahreshauptversammlung) * EUREGIO – Rat (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied)
Heuer, Wolfgang	Stadtrat	<ul style="list-style-type: none"> * Westfälischer Zoologischer Garten Münster GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Westfälische Verwaltungsakademie Münster e.V. (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied) * ITEMS GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Beirat) * Westfälisches Pferdemuseum gGmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Beirat) * Zweckverband Studieninstitut für kommunale Verwaltung Westfalen-Lippe (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied in der Verbandsversammlung) * Zweckverband KDN - Dachverband kommunaler IT-Dienstleister (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied in der Verbandsversammlung)
Reinkemeier, Alfons	Stadtkämmerer	<ul style="list-style-type: none"> * Stadtwerke Münster GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Westfälische Bauindustrie GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * MCC Halle Münsterland GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Technologieförderung Münster GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Westfälischer Zoologischer Garten Münster GmbH (Or-

		<ul style="list-style-type: none"> * dentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * CeNTech GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Westfälisches Pferdemuseum gGmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Beirat) * Wirtschaftsförderung Münster GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * AirportPark FMO GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Gesellschafterversammlung Theater Pumpenhaus gGmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied) * Gewerbepark Münster-Loddenheide (GML) GmbH(Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied in der Gesellschafterversammlung) * ITEMS GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Beirat) * Nano-Bioanalytik-Zentrum GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied in der Gesellschafterversammlung) * Zweckverband KDN - Dachverband kommunaler IT-Dienstleister (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied in der Verbandsversammlung) * Sparkasse Münsterland-Ost (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied in der Zweckverbandsversammlung)
Dr. Hanke, Andrea-Katharina	Stadträtin	<ul style="list-style-type: none"> * Institut für vergleichende Städtegeschichte gGmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Theaterhaus Pumpenhaus gGmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Beirat) * Westfälisches Pferdemuseum gGmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied in der Gesellschafterversammlung)
Paal, Thomas	Stadtrat	<ul style="list-style-type: none"> * Altenzentrum Klarastift gGmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Wohn+Stadtbau GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Theaterhaus Pumpenhaus gGmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Beirat) * Wohnungsgesellschaft Große Lodden mbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)

Ratsmitglieder

Name, Vorname	Ausgeübter Beruf	Mitgliedschaften bei juristischen Personen, Vereinigungen, Unternehmen oder sonstigen Einrichtungen in öffentlich-rechtlicher oder privat-rechtlicher Form
Aldejohann, Gilbert	Justiziar	<ul style="list-style-type: none"> * Altenzentrum Klarastift gGmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Baumann, Frank	Programmierer	<ul style="list-style-type: none"> * Stadtwerke Münster GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Abfallwirtschaftsbetriebe (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss)
Dr. Baur, Fritz	Jurist	<ul style="list-style-type: none"> * Flughafen Münster-Osnabrück GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Sparkasse Münsterland-Ost (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung)

		* Altenzentrum Klarastift gGmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Benning, Sybille	Diplom-Ing. Landschaftsplanung	* Westfälischer Zoologischer Garten Münster GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Bennink, Helga	Diplom-Geologin	* Westfälische Bauindustrie GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Wohnungsgesellschaft Große Lodden mbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Wohn+Stadtbau GmbH (Vorsitzende im Aufsichtsrat)
Berding, Georg	Schulleiter a. D., Volkswirt	* Westfälische Bauindustrie GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Wirtschaftsförderung Münster GmbH (Stellv. Vorsitzender im Aufsichtsrat) * Sparkasse Münsterland-Ost (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung) * Zweckverband Schienenpersonennahverkehr (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Verbandsversammlung) * MCC Halle Münsterland GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Flughafen Münster-Osnabrück GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Bolte, Meik	Gymnasiallehrer/Studienrat	* Sparkasse Münsterland-Ost (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung) * Wohnungsgesellschaft Große Lodden mbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Wohn+Stadtbau GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Brinktrine, Stephan	Steuerfachangestellter	* Wirtschaftsförderung Münster GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Sparkasse Münsterland-Ost (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung)
Bruns, Joachim	Kaufmännischer Angestellter	* Sparkasse Münsterland-Ost (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung) * Wirtschaftsförderung Münster GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Westfälische Bauindustrie GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Buddenbäumer, Heinz Georg	Diplomagraringenieur	* MCC Halle Münsterland GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Abfallwirtschaftsbetriebe (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss) * Wohnungsgesellschaft Große Lodden GmbH, (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat), * Wohn+Stadtbau GmbH, (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Dr. Dieckmann, Petra	Ärztin	* Altenzentrum Klarastift gGmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Dreßen, Olaf	Rechtsanwalt	* Abfallwirtschaftsbetriebe (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss) * Münster Marketing (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss) * Sparkasse Münsterland-Ost (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung) * Wirtschaftsförderung Münster GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Drüge, Edgar	Lehrer i. R.	* Sparkasse Münsterland-Ost (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung)

		<ul style="list-style-type: none"> * Wohnungsgesellschaft Große Lodden mbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat), * Wohn+Stadtbau GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Ediger, Wolfhard	Berufsoffizier	<ul style="list-style-type: none"> * citeq (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss) * Zweckverband Schienenpersonennahverkehr (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Verbandsversammlung) * Wohnungsgesellschaft Große Lodden mbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Wohn+Stadtbau GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Dr. Erber, Dietmar	Diplom-Chemiker	<ul style="list-style-type: none"> * Sparkasse Münsterland Ost (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Verwaltungsrat und in der Zweckverbandsversammlung, ordentliches beratendes Mitglied im Risiko- und Hauptausschuss) * Wirtschaftsförderung Münster GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * CeNTech GmbH (Vorsitzender im Aufsichtsrat) * Abfallwirtschaftsbetriebe (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss) * Theaterhaus Pumpenhaus gGmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Beirat)
Fastermann, Thomas	Angestellter	<ul style="list-style-type: none"> * Zweckverband Schienenpersonennahverkehr (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied der Verbandsversammlung) * citeq (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss) * Westfälische Bauindustrie GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Wohnungsgesellschaft Große Lodden mbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Wohn+Stadtbau GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Fehlauer, Georg	Dipl.-Ingenieur für Bauwesen	<ul style="list-style-type: none"> * Wohn+Stadtbau GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Wohnungsgesellschaft Große Lodden mbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Gabriel, Philipp	Jurist	<ul style="list-style-type: none"> * Sparkasse Münsterland-Ost (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung) * Theaterhaus Pumpenhaus gGmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Beirat)
Ganser, Beanka	Diplom-Sozialarbeiterin	<ul style="list-style-type: none"> * Wohn+Stadtbau GmbH (Stellv. Vorsitzende Aufsichtsrat) * Sparkasse Münsterland-Ost (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung) * Wohnungsgesellschaft Große Lodden mbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Altenzentrum Klarastift gGmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Geschkewitz, Gisela	Diplom-Oecotrophologin	<ul style="list-style-type: none"> * Altenzentrum Klarastift gGmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Hakenes, Maria Anna	Kaufm. Angestellte i.R.	<ul style="list-style-type: none"> * Sparkasse Münsterland-Ost (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung) * Altenzentrum Klarastift gGmbH (Vorsitzende im Aufsichtsrat)
Halberstadt, Richard-Michael	Industriebuchbinder	<ul style="list-style-type: none"> * Sparkasse Münsterland-Ost (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung) * Altenzentrum Klarastift gGmbH (Stellv. stimmberechtig-

		<p>tes Mitglied im Aufsichtsrat)</p> <ul style="list-style-type: none"> * Wohn+Stadtbau GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Wohnungsgesellschaft Große Lodden mbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Hartmann, Gilbert	Bankkaufmann	<ul style="list-style-type: none"> * Abfallwirtschaftsbetriebe (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss) * Westfälische Bauindustrie GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Wohn+Stadtbau GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Wohnungsgesellschaft Große Lodden mbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Dr. Hasenjürgen, Brigitte	Soziologin	
Hubert, Ralf	Erzieher	<ul style="list-style-type: none"> * Abfallwirtschaftsbetriebe (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss) * Zweckverband Schienenpersonennahverkehr (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Verbandsversammlung)
Janning, Ludger	Landwirt	<ul style="list-style-type: none"> * Westfälische Bauindustrie GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Abfallwirtschaftsbetriebe (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss)
Joksch, Gerhard	Stadtplaner	<ul style="list-style-type: none"> * Wohnungsgesellschaft Große Lodden mbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Wirtschaftsförderung Münster GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Wohn+Stadtbau GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Zweckverband Schienenpersonennahverkehr (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied der Verbandsversammlung) * Stadtwerke Münster GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Zweckverband Nahverkehr Westfalen-Lippe (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied der Verbandsversammlung) * Abfallwirtschaftsbetriebe (Vorsitzender im Werksausschuss)
Dr. Jung, Michael	Studienrat	<ul style="list-style-type: none"> * Stadtwerke Münster GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Westfälische Bauindustrie GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Abfallwirtschaftsbetriebe (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss)
Kattentidt, Christoph	Dipl. Sozialarbeiter	
Kehr, Manfred	Städt. Angestellter Stadt Ahlen	<ul style="list-style-type: none"> * Abfallwirtschaftsbetriebe (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss) * Sparkasse Münsterland-Ost (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung) * Münster Marketing (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss) * Westfälische Bauindustrie GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Kemper, Annette	Lehrerin	<ul style="list-style-type: none"> * Sparkasse Münsterland-Ost (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung)
Kersting, Mathias	Werkstudent	<ul style="list-style-type: none"> * Zweckverband Schienenpersonennahverkehr (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Verbandsversammlung) * CeNTech GmbH (Stellv. Vorsitzender im Aufsichtsrat)

		* MCC Halle Münsterland GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Kirgil, Fatma	Dolmetscherin	* Sparkasse Münsterland-Ost (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung) * Abfallwirtschaftsbetriebe (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss)
Klas, Heribert	Leiter Stadtmarketing	* Westfälischer Zoologischer Garten Münster GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Wirtschaftsförderung Münster GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * MCC Halle Münsterland GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Sparkasse Münsterland Ost (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Verwaltungsrat) * Stadtwerke Münster GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Kleine Borgmann, Bruno	Lehrer am Berufskolleg	* Westfälischer Zoologischer Garten Münster GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Abfallwirtschaftsbetriebe (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss)
Kleine-Wilke, Karl	Verwaltungsfachwirt i.R.	* Wirtschaftsförderung Münster GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Sparkasse Münsterland-Ost (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung) * AirportPark FMO GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Knetzger, Theodor	Rentner	* Stadtwerke Münster GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Koch, Marianne	Geschäftsführende Gesellschafterin/Unternehmerin	* CeNTech GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Wirtschaftsförderung Münster GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Münster Marketing (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss) * Sparkasse Münsterland-Ost (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung)
Köhn, Raimund	Soziologe	* Sparkasse Münsterland-Ost (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung)
Dr. jur. Kornblum, Thorsten	Steuerwissenschaftler	* Gewerbepark Münster-Loddenheide (GML) GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Fachbeirat) * Sparkasse Münsterland-Ost (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung) * Wirtschaftsförderung Münster GmbH (Vorsitzender im Aufsichtsrat) * Stadtwerke Münster GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Kosmider, Marliese	Oberstudienrätin	* Zweckverband Schienenpersonennahverkehr (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Verbandsversammlung) * Sparkasse Münsterland-Ost (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung) * Altenzentrum Klarastift gGmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Westfälischer Zoologischer Garten Münster GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Citeq (Vorsitzende im Werksausschuss) * CeNTech GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)

Kubig-Steltig, Gabriele	Dipl. Kauffrau, selbständig	<ul style="list-style-type: none"> * Westfälischer Zoologischer Garten Münster GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * MCC Halle Münsterland GmbH (Stellv. Vorsitzende im Aufsichtsrat) * Sparkasse Münsterland-Ost (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung und stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Verwaltungsrat) * Wirtschaftsförderung Münster GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Küppers, Teresa	Diplom-Sozialpädagogin	<ul style="list-style-type: none"> * Altenzentrum Klarastift gGmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Lenski, Jens-Ulrich	Rechtsreferendar, Diplom-Jurist	<ul style="list-style-type: none"> * Citeq (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss) * Westfälische Bauindustrie GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Merveldt, Franziskus-Pius Graf von	Diplom-Soziologe	<ul style="list-style-type: none"> * Wirtschaftsförderung Münster GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Moll, Christian	Geschäftsführer	<ul style="list-style-type: none"> * Münster Marketing (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss) * Gewerbepark Münster-Loddenheide (GML) GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Fachbeirat) * Zweckverband Schienenpersonennahverkehr (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied der Verbandsversammlung) * Citeq (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss)
Möllemann-Appelhoff, Carola	Studienrätin	<ul style="list-style-type: none"> * Münster Marketing (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss) * Abfallwirtschaftsbetriebe (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss) * Westfälischer Zoologischer Garten Münster GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Wirtschaftsförderung Münster GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Sparkasse Münsterland Ost (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied in der Zweckverbandsversammlung und im Verwaltungsrat)
Möllers, Jutta	Diplom-Pädagogin	<ul style="list-style-type: none"> * Sparkasse Münsterland-Ost (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung) * Altenzentrum Klarastift gGmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Möltgen, Jörn	EU-Referent	<ul style="list-style-type: none"> * AirportPark FMO GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Sparkasse Münsterland-Ost (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung) * Westfälischer Zoologischer Garten Münster GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Westfälische Bauindustrie GmbH (Vorsitzender im Aufsichtsrat) * Flughafen Münster-Osnabrück GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Naegels, Anne	Studentin	<ul style="list-style-type: none"> * Sparkasse Münsterland-Ost (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung) * Altenzentrum Klarastift gGmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Nicklas, Andreas	Rechtsanwalt	<ul style="list-style-type: none"> * Gewerbepark Münster-Loddenheide (GML) GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Fachbeirat) * Zweckverband Schienenpersonennahverkehr (Ordentl.

		<p>Stimmrecht. Mitglied der Verbandsversammlung)</p> <ul style="list-style-type: none"> * Stadtwerke Münster GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Sparkasse Münsterland-Ost (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung)
Dr. Obst, Karin	Oberstudienrätin	<ul style="list-style-type: none"> * Sparkasse Münsterland-Ost (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung)
Ohm, Jürgen	Selbst. Galerist	<ul style="list-style-type: none"> * Münster Marketing (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss) * AirportPark FMO GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Theaterhaus Pumpenhaus gGmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Beirat)
Otte, Robert	Finanzmakler	<ul style="list-style-type: none"> * MCC Halle Münsterland GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Altenzentrum Klarastift gGmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Münster Marketing (Vorsitzender im Werksausschuss) * Wirtschaftsförderung Münster GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Peters, Carsten	Geschäftsführer	<ul style="list-style-type: none"> * MCC Halle Münsterland GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Wirtschaftsförderung Münster GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Gewerbepark Münster-Loddenheide (GML) GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Fachbeirat) * Münster Marketing (Stellv. Vorsitzender im Werksausschuss) * AirportPark FMO GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Flughafen Münster-Osnabrück GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Zweckverband Schienenpersonennahverkehr (Stellv. stimmberechtig. Mitglied der Verbandsversammlung)
Pfau, Fritz	Polizeibeamter	<ul style="list-style-type: none"> * Halle Münsterland GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Pohlmann, Franz	Dipl.- Argraringenieur	
Pölling, Kurt	Beamter	<ul style="list-style-type: none"> * Wohn+Stadtbau GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Sparkasse Münsterland-Ost (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung) * Zweckverband Schienenpersonennahverkehr (Ordentliches stimmberechtig. Mitglied der Verbandsversammlung) * Wohnungsgesellschaft Große Lodden mbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Westfälische Bauindustrie GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Powroznik, Pascal	Integrationshelfer	
Reiners, Otto	Referatsleiter	<ul style="list-style-type: none"> * Wirtschaftsförderung Münster GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Sparkasse Münsterland Ost (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Verwaltungsrat) * Citeq (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss) * Gewerbepark Münster-Loddenheide (GML) GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Fachbeirat)

Reismann, Karin	Rentnerin	<ul style="list-style-type: none"> * Münster Marketing (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss) * Sparkasse Münsterland-Ost (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung) * Westfälischer Zoologischer Garten Münster GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Abfallwirtschaftsbetriebe (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss)
Reuter, Jürgen	Architekt	<ul style="list-style-type: none"> * Wohn+Stadtbau GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Westfälischer Zoologischer Garten Münster GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Sparkasse Münsterland-Ost (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung) * Zweckverband Schienenpersonennahverkehr (Stellv. stimmberech. Mitglied der Verbandsversammlung) * Wohnungsgesellschaft Große Lodden mbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Westfälische Bauindustrie GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * MCC Halle Münsterland GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Rohleder, Tim	Politologe, wiss. Mitarbeiter MdB	<ul style="list-style-type: none"> * Sparkasse Münsterland-Ost (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung) * Münster Marketing (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss) * MCC Halle Münsterland GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Roth, Stefan	Student	<ul style="list-style-type: none"> * Wohnungsgesellschaft Große Lodden mbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Sparkasse Münsterland-Ost (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung) * Citeq (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss) * Wohn+Stadtbau GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Schade, Friedhelm	Handelsvertreter	<ul style="list-style-type: none"> * CeNTech GmbH (Stellv. Vorsitzender im Aufsichtsrat) * Münster Marketing (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss) * Gewerbepark Münster-Loddenheide (GML) GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Fachbeirat) * Wirtschaftsförderung Münster GmbH (Vorsitzender des Aufsichtsrates ab 16.05.2013)
Dr. Schipmann, Ludwig	Angestellter/Dozent	<ul style="list-style-type: none"> * Altenzentrum Klarastift gGmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Wirtschaftsförderung Münster GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Sparkasse Münsterland-Ost (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung) * Münster Marketing (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss) * MCC Halle Münsterland GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Schulze Wintzler, Anne	Verbraucherberaterin	<ul style="list-style-type: none"> * Citeq (Stellv. Vorsitzende im Werksausschuss)
Sellenriek, Heinz-Dieter	Richter	<ul style="list-style-type: none"> * Sparkasse Münsterland-Ost (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung)

Seyfferth, Petra	Wissenschaftl. Mitarbeiterin	* Westfälischer Zoologischer Garten Münster GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Stähler, Angela	Hausfrau	* Münster Marketing (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss)
Dr. Stein-Redent, Rita	Wissenschaftl. Mitarbeiterin	* Wirtschaftsförderung Münster GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Abfallwirtschaftsbetriebe (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss) * Sparkasse Münsterland-Ost (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung)
Stober, Barbara	Hausfrau	* Westfälische Bauindustrie GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Sparkasse Münsterland Ost (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Verwaltungsrat und ordentliches stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung)
Toulas, Iris	Entsorgungstechnik	* Abfallwirtschaftsbetriebe (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss)
Varnhagen, Hans	Dachdeckermeister	* Zweckverband Schienenpersonennahverkehr (Ordentl. stimmberechtigtes Mitglied der Versammlung) * Sparkasse Münsterland-Ost (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung und stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Verwaltungsrat) * Abfallwirtschaftsbetriebe (Stellv. Vorsitzender im Werksausschuss) * Stadtwerke Münster GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * MCC Halle Münsterland GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Vilhjalmsson, Wendela-Beate	Lehrerin i.R.	* Münster Marketing (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss) * Theaterhaus Pumpenhaus gGmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Beirat)
von den Berg, Dieter	Bereichsdirektor a.D.	* Sparkasse Münsterland-Ost (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung) * Wirtschaftsförderung Münster GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
von Göwels, Walter	Dipl.-Kfm., selbst. Versicherungsfachmann	* MCC Halle Münsterland GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Wirtschaftsförderung Münster GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Zweckverband Schienenpersonennahverkehr (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Versammlung) * Stadtwerke Münster GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
von Olberg, Robert	Student	* Wohnungsgesellschaft Große Lodden mbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Zweckverband Schienenpersonennahverkehr (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Versammlung) * Wohn+Stadtbau GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Altenzentrum Klarastift gGmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Weber, Stefan	IT-Unternehmensberater	* Stadtwerke Münster GmbH (Vorsitzender im Aufsichtsrat) * Westfälische Bauindustrie GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Zweckverband Nahverkehr Westfalen-Lippe (Ordentl.)

		ches stimmberecht. Mitglied der Verbandsversammlung) * Zweckverband Schienenpersonennahverkehr (Ordentliches stimmberecht. Mitglied der Verbandsversammlung)
Welker, Helga	Bürovorsteherin	* Sparkasse Münsterland-Ost (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung) * Münster Marketing (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss) * Religio GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Verwaltungsrat) * MCC Halle Münsterland GmbH (Vorsitzende im Aufsichtsrat)
Wendland, Simone	Rechtsanwältin	* Sparkasse Münsterland-Ost (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung) * Westfälische Bauindustrie GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)

Wigger, Holger	Techniker für elektr. Energietechnik	* MCC Halle Münsterland GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Sparkasse Münsterland Ost (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung und im Verwaltungsrat, 2. Stellv. Vorsitzender im Risikoausschuss und im Hauptausschuss) * Westfälische Bauindustrie GmbH (Stellv. Vorsitzender im Aufsichtsrat) * AirportPark FMO GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Winkel, Maria	Kauffrau in der Grundstücks- und Wohnungswirtschaft	* Sparkasse Münsterland Ost (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied der Zweckverbandsversammlung) * Wirtschaftsförderung Münster GmbH (Stellv. stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat) * Abfallwirtschaftsbetriebe (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Werksausschuss) * Stadtwerke Münster GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Wolfgarten, Peter	Dipl.-Verwaltungswirt	* Westfälische Bauindustrie GmbH (Ordentliches stimmberechtigtes Mitglied im Aufsichtsrat)
Wübken, Sandra	Medienproduktioniererin	