



Öffentliche **Beschlussvorlage**

Amt für Finanzen und  
Beteiligungen

05.06.2018

**Ihr/e Ansprechpartner/in:**

Herr Günther  
Telefon: 492-2035  
GuentherJ@stadt-  
muenster.de

Betrifft

Managementkontrakt (MMK) mit der Westfälischer Zoologischer Garten Münster GmbH (Zoo GmbH)

Beratungsfolge

04.07.2018	Haupt- und Finanzausschuss	Vorberatung
04.07.2018	Rat	Entscheidung

**Beschlussvorschlag:**

I. Sachentscheidung:

1. Es wird zugestimmt, dass die Verwaltung den als Anlage beigefügten Managementkontrakt abschließt.
2. Es wird zur Kenntnis genommen, dass während der Laufzeit des Kontraktes durch die Umsetzung des Masterplans Allwetterzoo Münster 2030 plus zusätzliche Finanzmittel, zur Finanzierung der darin enthaltenen Investitionsmaßnahmen, bereitgestellt werden.
3. Die Laufzeit des Managementkontraktes beträgt fünf Jahre für den Zeitraum des Kalenderjahres 2019 bis einschließlich 2023.

II. Finanzielle Auswirkungen:

Teilergebnisplan					
	Nr.	Bezeichnung	Haush.- jahr	Betrag €	Bemerkungen
Produktgruppe	1501	Anteile an Unternehmen			
Zeile	15	Transferaufwendungen	2019 2020ff	4.100.000 4.800.000	

Die zur Finanzierung erforderlichen Ermächtigungen werden im Haushaltsplan-Entwurf 2019 bei der Produktgruppe 1501 veranschlagt. Es wird zur Kenntnis genommen, dass die Beschlussausführung unter dem Vorbehalt steht, dass der Rat im Rahmen der Haushaltssatzung 2019 bzw. der mittelfristigen Ergebnis- und Finanzplanung die Ermächtigungen bereitstellt.

Ab dem Kalenderjahr 2020 ist in den oben genannten Zuschussbeträgen jeweils ein Sanierungszuschuss für Instandhaltungsmaßnahmen entsprechend dem Masterplan in Höhe von 0,7 Mio. € enthalten.

Die notwendige investive Mittelbereitstellung von insgesamt 20 Mio. € erfolgt durch Beschluss der Ratsvorlage V/0344/2018.

## **Begründung:**

### 1. Vorbemerkung

In 2016 war für die Westfälischer Zoologischer Garten Münster GmbH die Vorlage zum Managementkontrakt für die Jahre 2017 – 2021 zu verabschieden. Der Rat hat in seiner Sitzung am 12.07.2017 beschlossen, diesen Kontrakt zunächst für eine zweijährige Laufzeit zu beschließen, da die Zoo GmbH bis Ende 2017 ein mit dem Aufsichtsrat abgestimmtes Sanierungs- und Entwicklungskonzept zur Diskussion und Entscheidung in den politischen Gremien vorlegen sollte.

Nunmehr wird der Managementkontrakt für die o.g. Gesellschaft für die Jahre 2019 – 2023, unter Berücksichtigung des Masterplans Allwetterzoo 2030 plus (Masterplan) vorgelegt.

Ziel der Managementkontrakte ist es, den jeweiligen Gesellschaften bzw. dem Eigenbetrieb sowie auch dem städtischen Haushalt eine mehrjährige Planungs- und Finanzierungssicherheit zu geben. Insofern sind Hauptadressat der Kontrakte die Gesellschafterin Stadt Münster einerseits und die Gesellschaft andererseits. In besonderer Weise wird angesichts der notwendigen Haushaltsdisziplin bzw. der Konsolidierungsnotwendigkeit darauf hingewiesen, dass für Veränderungen in den Managementkontrakten mit Belastungen für den allgemeinen Haushalt entsprechende Entlastungen (Deckung) zu schaffen sind, wenn nicht der Haushaltsausgleich gefährdet werden soll.

### 2. Begründung im Einzelnen

Mit der Vorlage V/0401/2002 „Optimierung des Beteiligungsmanagements und des Beteiligungscontrollings – Abschluss von Zielvereinbarungen mit den städtischen Gesellschaften und Eigenbetrieben“ hat der Rat beschlossen, das Beteiligungsmanagement dahingehend zu erweitern, dass in Abhängigkeit vom Steuerungscluster des Beteiligungsportfolios für die einzelnen Gesellschaften Zielvereinbarungen zu erarbeiten und im sog. Managementkontrakt zwischen der Trägerin und der Beteiligung zu fixieren sind.

In dem Managementkontrakt werden die quantitativen und qualitativen Zielerwartungen der Gesellschafter der Zoo GmbH (Zooverein und Stadt Münster) und deren Beiträge zur Erreichung dieser Ziele beschrieben. Ausgehend von zeitlich dauerhaft festgelegten Oberzielen (Teilziffer 2.1.2) werden in den Teilziffern 2.1.3 und 3.1 unbefristete Sach- und Finanzziele formuliert. Als Bewertungsmaßstab für das Erreichen dieser Ziele werden monetäre und nichtmonetäre Zielgrößen (Teilziffer 3.2) fixiert.

Der als Anlage beigefügte Managementkontrakt basiert auf einem Entwurf der Verwaltung in Zusammenarbeit mit der Geschäftsführung der Zoo GmbH nach dem Vorbild des vorangegangenen Managementkontraktes (Vorlage V/0903/2016), den der Rat zunächst nur für zwei Jahr beschlossen hat, sowie dem, durch die Zoo GmbH, vorgelegtem Masterplan.

Der neue Managementkontrakt sieht eine Laufzeit bis zum 31.12.2023 vor. Spätestens ein Jahr vor Vertragsablauf soll mit Verhandlungen über eine Vertragsverlängerung begonnen werden. Weitere Einzelheiten sind dem beiliegenden Entwurf zum Managementkontrakt zu entnehmen.

i.V.

gez.  
Reinkemeier  
Stadtkämmerer

**Anlagen:**

Managementkontrakt 2019 - 2023