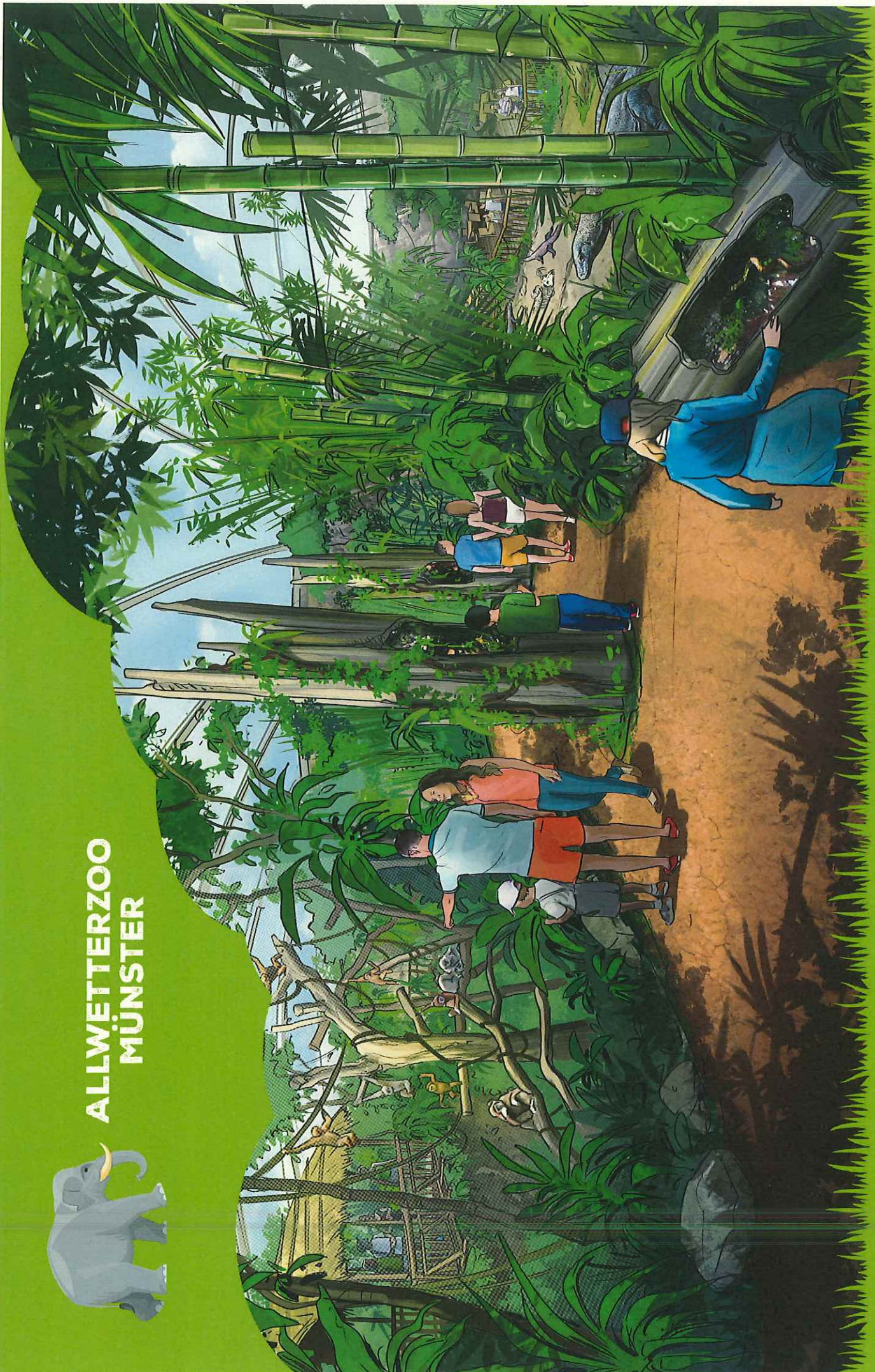




**ALLWETTERZOO
MÜNSTER**



**ALLWETTERZOO
MÜNSTER**

Masterplan Allwetterzoo Münster 2030 plus - Anlagen

© 2017 Allwetterzoo Münster. All Rights Reserved.

Inhalt

- a) DATEN UND FAKTEN - MASTERPLAN AWZ MÜNSTER 2030 PLUS**
- b) WIRTSCHAFTLICHKEITSBETRACHTUNG**

a

Daten und Fakten
Masterplan AWZ, Münster 2030 plus

DATEN UND FAKTEN - MASTERPLAN AWZ MÜNSTER 2030 plus



ALLWETTERZOO
MÜNSTER

Anlage 2 zur Vorlage V/0344/2018

Seite 4

1. Es wurde für den zoologischen, baulichen und technischen Bereich ein akuter Sanierungs- und Erhaltungsaufwand (2019 – 2030) in Höhe von 27,5 Mio. EUR (davon 10,5 Mio. EUR in Pilotprojekt I & II) ermittelt.
2. Die betriebswirtschaftlichen Kennzahlen zeigen, dass der Betrieb des Allwetterzoo Münster seit längerem durch die Aufzehrung der Substanz gekennzeichnet ist. Ohne Verbesserung der Besucherattraktivität ist keine Verbesserung der betriebswirtschaftlichen Lage zu erwarten. Daher ist eine Investition in attraktive Neuanlagen für die Zukunftssicherung des Allwetterzoo Münster dringend erforderlich. Im Masterplan werden zwei Pilotprojekte mit einem Finanzvolumen von 42,0 Mio. EUR (darin enthalten: Sanierungsaufwand in Höhe von 10,5 Mio. EUR) eingeplant.
3. Die für die Durchführung des Masterplans benötigte Gesamtsumme beträgt 59,0 Mio. EUR.
4. Durch die im Masterplan geplanten Maßnahmen werden Verbesserungen der betriebswirtschaftlichen Rentabilitäts- und Bilanzkennziffern erreicht und die Zukunftsfähigkeit des Allwetterzoo Münster wieder hergestellt. Einnahmeverbesserungen werden hauptsächlich durch die Erhöhung der Besucherzahlen (durch attraktiveren Tierbestand, besseres Besucherverlebnis und Besucherservice) erreicht. Durch Einnahmeverbesserungen (Ticketverkauf, Gastronomie, Events, etc.), Einwerbung von Fördermitteln, Sponsoring sowie Zuschüsse des Zoovereins wird der Allwetterzoo Münster bis 2030 insgesamt 31,3 Mio. EUR aus Eigenmitteln in die Umsetzung des Masterplans investieren.
5. Durch die im Masterplan verankerten Maßnahmen wird der Allwetterzoo Münster von 2019 bis 2030 eine Reduzierung des Energiebedarfs in Höhe von ca. 33 % erreichen. Der Allwetterzoo Münster erfüllt bereits heute die Klimaziele 2020.
6. Unter Annahme eines städtischen Investitionszuschusses von 5 Mio. EUR p.a. für die Jahre 2019-2022, einem jährlichen Betriebs- und Sanierungszuschuss in Höhe von 4,8 Mio. EUR und Eigenmitteln in Höhe von 31,3 Mio. EUR ist die Finanzierung der im Masterplan vorgesehenen Sanierungen und Investitionen gesichert.

DATEN UND FAKTEN - MASTERPLAN AWZ MÜNSTER 2030 plus



ALLWETTERZOO
MÜNSTER

Anlage 2 zur Vorlage V/0344/2018

Seite 5

Verteilung der Investitionen und Sanierungsaufwendungen

| Jahr | Prephase | Masterplan 2030 plus | | | | | | | | | | | | Summen | | |
|----------------------|----------|----------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|----------|--------------|
| | | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | Summe MP | Summe gesamt |
| BGA | 500 | 300 | 300 | 300 | 300 | 300 | 300 | 300 | 300 | 300 | 300 | 300 | 300 | 300 | - | - |
| Sanierung Südamerika | 0 | 2.500 | 500 | 500 | 1.000 | 1.000 | 700 | 500 | 500 | 500 | 2.000 | 3.500 | 3.500 | 16.700 | 16.700 | |
| Asien | | 2.700 | 7.000 | 8.000 | | | | 3.000 | 5.000 | 7.000 | 0 | | | 15.000 | 15.000 | |
| Afrika | | | | | 5.200 | 3.200 | 1.200 | | | | | | | 9.600 | 17.700 | |
| Summe | 0 | 5.200 | 7.500 | 8.500 | 6.200 | 4.200 | 1.900 | 3.500 | 5.500 | 7.500 | 2.000 | 3.500 | 3.500 | 59.000 | 59.000 | |
| Summe mit BGA | 500 | 5.500 | 7.800 | 8.800 | 6.500 | 4.500 | 2.200 | 3.800 | 5.800 | 7.800 | 2.300 | 3.800 | 3.800 | 62.600 | 63.100 | |

alle Werte in T EUR

Mittelbedarf 2019-2030

| Gesamtinvestition | Investitionszuschuss Stadt | Sanierungszuschuss Stadt * | Eigenmittel Zoo / FÖMI | Zuschuss in Kapitalrücklage |
|-------------------|----------------------------|----------------------------|------------------------|---|
| 59,0 Mio. EUR | 20,0 Mio. EUR | 7,7 Mio. EUR | 31,3 Mio. EUR | 4,8 Mio. EUR p.a. (4,1 Mio. + 0,7 Mio. Sanierungszuschuss) |

* In Zuschuss in Kapitalrücklage enthalten!

DATEN UND FAKTEN - MASTERPLAN AWZ MÜNSTER 2030 plus

Aufstellung des Cashflow



ALLWETTERZOO
MÜNSTER

Anlage 2 zur Vorlage V/0344/2018

Seite 6

Aufstellung des Cashflow für die Laufzeit des Masterplans Allwetterzoo Münster 2030 plus (2019 bis 2030)

| | |
|--|----------------|
| Cashflow-Aufstellung 2019 - 2030 | |
| Cash Flow (T€) aus laufender Tätigkeit | -10.576 |
| Erträge | 163.668 |
| Umsatzerlöse aus Eintrittskarten | 128.739 |
| davon durch Besucherzuwachs | 19.697 |
| davon aus Eintrittspreishöhung | 28.287 |
| Erträge Zoo-Gastronomie | 3.876 |
| Erträge Zoo-Shop | 8.275 |
| Erträge Parkplatz | 9.716 |
| Sonstige Erträge | 13.062 |
| Aufwendungen | 174.244 |
| Sachkosten | 83.178 |
| davon laufende Wartung und Instandhaltung | 19.032 |
| Personalkosten | 87.853 |
| davon aus Stellenzuwachs | 4.239 |
| Zinsaufwand | 588 |
| Steuern | 2.625 |
| Cash Flow (T€) aus Investitionstätigkeit | 62.600 |
| Auszahlungen für Investitionen Bauten | 42.300 |
| darin enthalten Sanierung Status rot | 10.800 |
| Auszahlungen für Sanierungen | 16.700 |
| darin enthalten Sanierung Status rot | 7.964 |
| darin enthalten Sanierung Status orange | 5.902 |
| darin enthalten Sanierung Status gelb | 2.782 |
| darin enthalten Sanierung Status grün | 52 |
| Auszahlungen für Investitionen BGA | 3.600 |
| Cash Flow (T€) aus Finanzierungstätigkeit | 78.700 |
| Zuschüsse Stadt Münster | 49.200 |
| Investitionszuschüsse Stadt Münster | 20.000 |
| Sanierungszuschüsse Stadt Münster | 7.700 |
| Zweckgebundene Spenden | 1.800 |
| Zahlungswirksame Veränderung der Finanzmittel | 5.524 |
| Anfangsbestand Finanzmittel | 1.917 |
| Bestand Finanzmittel 31.12.2030 | 7.441 |

b

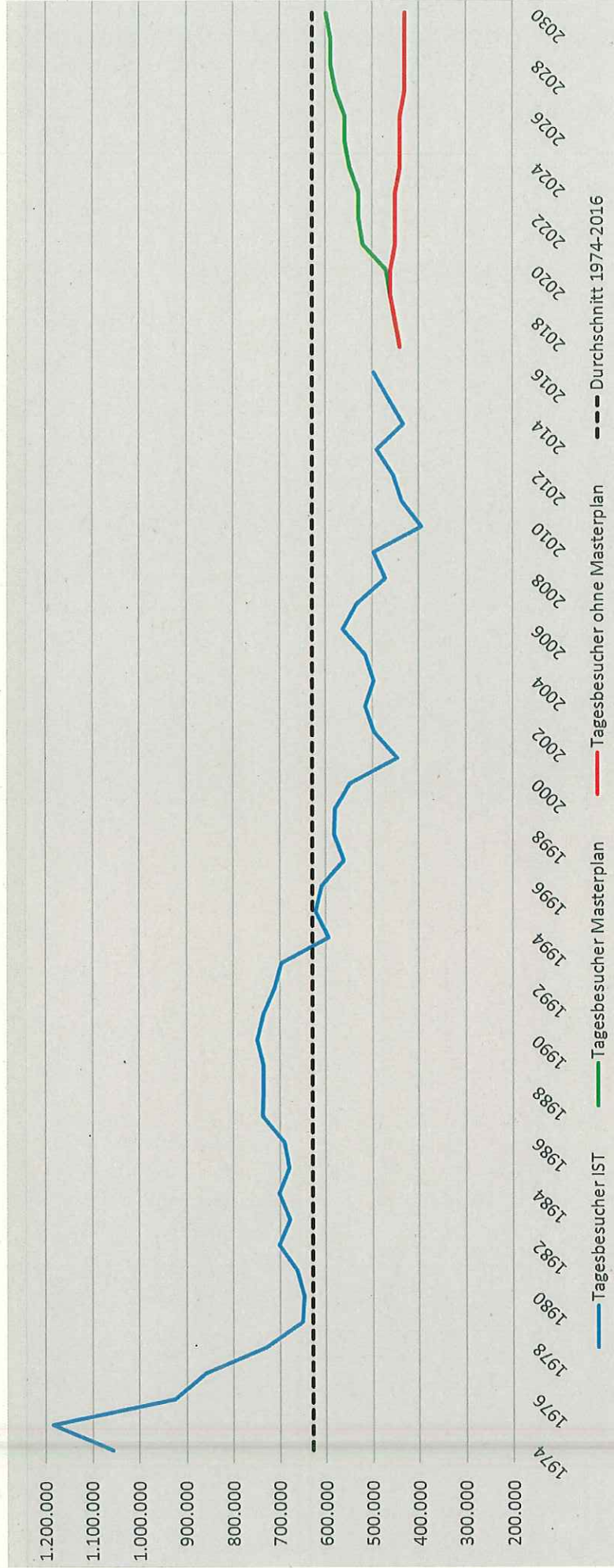
Wirtschaftlichkeitsbetrachtung

WIRTSCHAFTLICHKEITSBETRACHTUNG

Entwicklungsprognose Besucherzahlen

Im Langfristvergleich zeigt sich ein sukzessiver Rückgang bei den Besucherzahlen des Allwetterzoos. Ab dem Jahr 2001 konnte mit einigen Neuinvestitionen dieser Trend gestoppt werden. In den letzten Jahren stiegen die Besucherzahlen wieder leicht an. In den Szenarien bis zum Jahr 2030 steigen mit Umsetzung des Masterplans die Tagesbesucherzahlen auf etwa 600.000 an (grüne Linie). Dies entspricht in etwa dem langfristigen Durchschnittsniveau seit Wiedereröffnung des Zoos. Ohne Neuinvestitionen und Umsetzung des Masterplans sind dagegen weitere Rückgänge der Besucherzahlen zu erwarten (rote Linie).

Entwicklung Besucherzahlen seit 1974 mit Prognose bis 2030

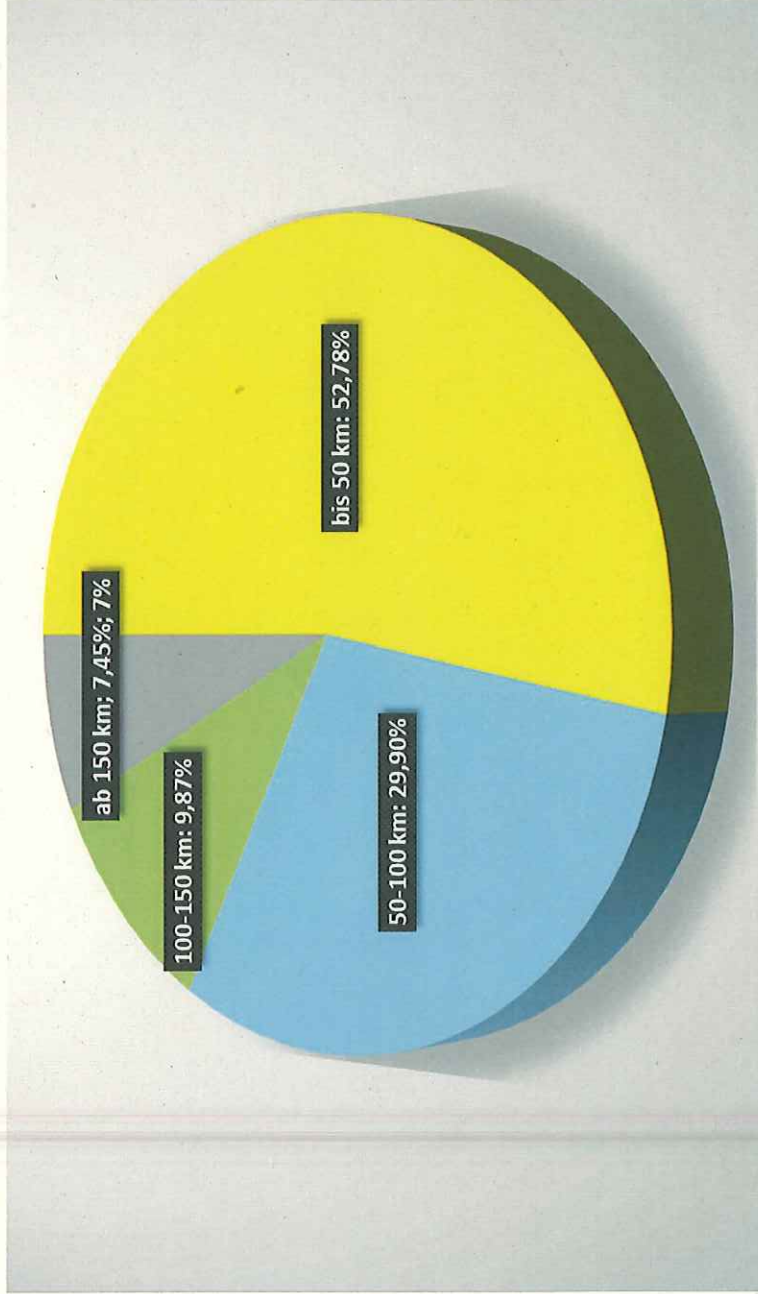


WIRTSCHAFTLICHKEITSBETRACHTUNG

Entwicklungsprognose Besucherzahlen

Rund 47% der Besucher des Allwetterzoo Münster hatten im Jahr 2016 eine Anreise von mehr als 50 km und sind damit Tagestouristen. Dieser Anteil kann durch eine weitere Attraktivitätssteigerung und begleitende Marketingmaßnahmen noch ausgebaut werden.

Herkunft Besucher Zoo Münster (Erhebung Postleitzahl 2016)



Mit der Umsetzung des Masterplans wurde ein Tagesbesucherziel von rund 607.000 im Jahr 2030 berechnet.



WIRTSCHAFTLICHKEITSBETRACHTUNG

Zeitablauf Investitionen

| Jahr | Prephase | Masterplan 2030 plus | | | | | | | | | | | | Summen | | |
|----------------------|----------|----------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|----------|--------------|
| | | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | Summe MP | Summe gesamt |
| BGA | 500 | 300 | 300 | 300 | 300 | 300 | 300 | 300 | 300 | 300 | 300 | 300 | 300 | 300 | - | - |
| Sanierung Südamerika | 0 | 2.500 | 500 | 500 | 1.000 | 1.000 | 700 | 500 | 500 | 500 | 2.000 | 3.500 | 3.500 | 16.700 | 16.700 | |
| Asien | | 2.700 | 7.000 | 8.000 | | | | 3.000 | 5.000 | 7.000 | 0 | | | 15.000 | 15.000 | |
| Afrika | | | | | 5.200 | 3.200 | 1.200 | | | | | | | 9.600 | 9.600 | |
| Summe | 0 | 5.200 | 7.500 | 8.500 | 6.200 | 4.200 | 1.900 | 3.500 | 5.500 | 7.500 | 2.000 | 3.500 | 3.500 | 59.000 | 59.000 | |
| Summe mit BGA | 500 | 5.500 | 7.800 | 8.800 | 6.500 | 4.500 | 2.200 | 3.800 | 5.800 | 7.800 | 2.300 | 3.800 | 3.800 | 62.600 | 63.100 | |

Für die Wirtschaftlichkeitsberechnung wurde ein fiktiver aber plausibler Zeitablauf zur Realisierung der vorgeschlagenen Projekte und der notwendigen parallelen Investitionen zur Sanierung der Altanlagen angenommen. Die Reihenfolge der Umsetzung der Projekte muss noch weiter untersucht und nach Prämissen und Umsetzbarkeit entschieden werden.

Wichtig ist eine Neueröffnung einer Großanlage alle zwei bis drei Jahre, um die Attraktivität deutlich zu steigern und langfristig höhere Besucherzahlen zu erreichen.

WIRTSCHAFTLICHKEITSBETRACHTUNG

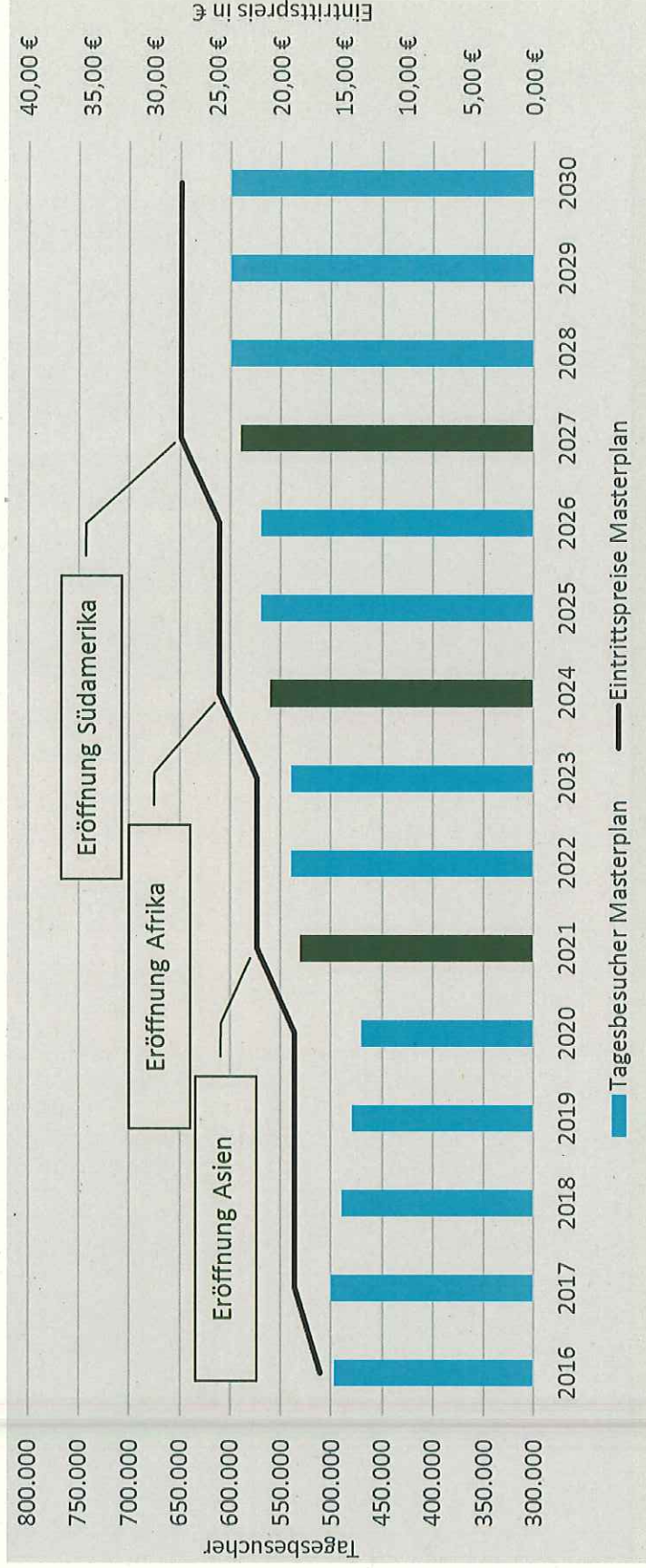
Ergebnisse Berechnungsszenarien

Im Ergebnis zeigen sich unter Berücksichtigung der erforderlichen Investitionen für Sanierungs- und Neubauprojekte von 59 Mio. EUR (2019-2030) deutliche betriebswirtschaftliche Verbesserungen der Rentabilitäts- und Bilanzkennziffern:

- Unter Annahme eines Investitionszuschusses von 5 Mio. EUR p.a. für die Jahre 2019-2022 ist die Finanzierung der Investitionen gesichert
- Sowohl die Besucherzahlen als auch die Ertrags- und Bilanzkennziffern verbessern sich deutlich
- Die Eigenfinanzierungsquote steigt langfristig
- Der Zuschussbedarf für das operative Geschäft kann langfristig auf moderatem Niveau gesichert werden

Durch eine schrittweise Attraktivitätssteigerung bei der Umsetzung des Masterplanes können die Besucherzahlen sukzessive gesteigert werden. Ohne Neuattraktionen wäre ein weiterer Rückgang der Besucherzahlen die Folge.

Entwicklung Kennziffern Allwetterzoo - Besucherzahlen und Eintrittspreise Masterplan



WIRTSCHAFTLICHKEITSBETRACHTUNG

Ergebnisse Berechnungsszenarien

Mit der Umsetzung des Masterplanes können die Eigeneinnahmen und Erträge des Allwetterzoo deutlich gesteigert werden.
Entwicklung operative Aufwendungen und Erträge Masterplan Allwetterzoo Münster



Die Prognosen für die Umsetzung des Masterplans ergeben einen operativen Zuschussbedarf von 4,8 Mio. EUR im Jahr 2030 für den Betrieb des Allwetterzoo. Ohne Umsetzung des Masterplans würde der Zuschussbedarf allein für den Betrieb des Allwetterzoo bis zum Jahr 2030 deutlich höher ausfallen (Prognose 2030: 6,0 Mio. EUR).

Über den gesamten Zeitraum des Masterplanszenarios von 2019-2030 werden 59 Mio. EUR investiert. Hierfür wurden Investitionszuschüsse in Höhe von 20,0 Mio. EUR eingeplant.

| Gesamtinvestition | Investitionszuschuss Stadt | Sanierungszuschuss Stadt * | Eigenmittel Zoo / FÖMI | Zuschuss in Kapitalrücklage |
|-------------------|----------------------------|----------------------------|------------------------|---|
| 59,0 Mio. EUR | 20,0 Mio. EUR | 7,7 Mio. EUR | 31,3 Mio. EUR | 4,8 Mio. EUR p.a. (4,1 Mio. + 0,7 Mio. Sanierungszuschuss) |

* In Zuschuss in Kapitalrücklage enthalten!

WIRTSCHAFTLICHKEITSBETRACHTUNG

Ergebnisse Berechnungsszenarien | GuV Masterplan

| GuV Masterplan (in TEUR) | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Erträge | 7.038 | 8.577 | 8.692 | 8.645 | 8.543 | 12.018 | 12.277 | 12.330 | 14.146 | 14.435 | 14.486 | 16.422 | 16.734 | 16.790 | 16.846 |
| Umsatzerlöse aus Besucherkasse | 5.745 | 6.993 | 6.872 | 6.731 | 6.591 | 9.286 | 9.461 | 9.461 | 11.155 | 11.354 | 11.354 | 13.169 | 13.392 | 13.392 | 13.392 |
| Erträge Zoo-Gastronomie | 139 | 190 | 176 | 187 | 197 | 276 | 292 | 302 | 325 | 342 | 353 | 378 | 396 | 408 | 420 |
| Erträge Zoo-Shop | 134 | 335 | 358 | 432 | 451 | 647 | 670 | 680 | 717 | 741 | 747 | 779 | 798 | 804 | 810 |
| Erträge Parkplatz | 462 | 460 | 603 | 590 | 578 | 795 | 810 | 810 | 840 | 855 | 855 | 885 | 900 | 900 | 900 |
| sonstige Erträge | 557 | 599 | 683 | 704 | 725 | 1.015 | 1.045 | 1.077 | 1.109 | 1.142 | 1.176 | 1.212 | 1.248 | 1.286 | 1.324 |
| Aufwendungen | 11.855 | 12.289 | 12.433 | 12.886 | 13.400 | 14.354 | 14.983 | 15.470 | 16.170 | 16.728 | 17.405 | 18.229 | 19.199 | 19.473 | 19.504 |
| Sachkosten | 5.496 | 5.452 | 5.463 | 5.627 | 5.796 | 6.259 | 6.447 | 6.640 | 6.840 | 7.045 | 7.256 | 7.474 | 7.698 | 7.929 | 8.167 |
| davon Instandhaltung | 884 | 1.000 | 1.250 | 1.288 | 1.326 | 1.432 | 1.475 | 1.519 | 1.565 | 1.612 | 1.660 | 1.710 | 1.761 | 1.814 | 1.869 |
| Personalkosten | 5.057 | 5.548 | 5.720 | 5.960 | 6.282 | 6.596 | 6.793 | 6.997 | 7.207 | 7.423 | 7.646 | 7.876 | 8.112 | 8.355 | 8.606 |
| Abschreibungen | 1.263 | 1.250 | 1.250 | 1.250 | 1.274 | 1.450 | 1.694 | 1.784 | 2.074 | 2.210 | 2.454 | 2.830 | 3.340 | 3.140 | 2.682 |
| Zinsaufwand | 39 | 39 | 0 | 49 | 49 | 49 | 49 | 49 | 49 | 49 | 49 | 49 | 49 | 49 | 49 |
| Ergebnis vor Steuern | -4.817 | -3.712 | -3.741 | -4.241 | -4.857 | -2.337 | -2.706 | -3.140 | -2.024 | -2.293 | -2.919 | -1.807 | -2.465 | -2.683 | -2.658 |
| Steuern | 29 | 75 | 90 | 100 | 125 | 180 | 180 | 230 | 230 | 230 | 270 | 270 | 270 | 270 | 270 |
| Ergebnis nach Steuern | -4.846 | -3.787 | -3.831 | -4.341 | -4.982 | -2.517 | -2.886 | -3.370 | -2.254 | -2.523 | -3.189 | -2.077 | -2.735 | -2.953 | -2.928 |
| Zuschuß Stadt Münster | 3.800 | 3.800 | 3.800 | 4.100 | 4.800 | 4.800 | 4.800 | 4.800 | 4.800 | 4.800 | 4.800 | 4.800 | 4.800 | 4.800 | 4.800 |
| Ergebnis mit Zuschuss Stadt Münster | -1.046 | 13 | -31 | -241 | -182 | 2.283 | 1.914 | 1.429 | 2.546 | 2.277 | 1.611 | 2.723 | 2.065 | 1.846 | 1.872 |
| Kennzahlen | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
| Kostendeckungsgrad | 59,4% | 69,8% | 69,9% | 67,1% | 63,8% | 83,7% | 81,9% | 79,7% | 87,5% | 86,3% | 83,2% | 90,1% | 87,2% | 86,2% | 86,4% |
| Umsatz-EBITDA-Rendite | -49,5% | -27,4% | -27,6% | -32,9% | -39,9% | -5,5% | -6,4% | -8,7% | 2,3% | 1,4% | -1,0% | 8,2% | 7,1% | 4,6% | 2,0% |
| Umsatzrendite | -68,9% | -44,1% | -44,1% | -50,2% | -58,3% | -20,9% | -23,5% | -27,3% | -15,9% | -17,5% | -22,0% | -12,6% | -16,3% | -17,6% | -17,4% |

WIRTSCHAFTLICHKEITSBETRACHTUNG

Ergebnisse Berechnungsszenarien | Finanzplan Masterplan



| Finanzplan Masterplan (in TEUR) | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|-------------------------------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Einzahlungen | | 17.895 | 18.492 | 21.967 | 22.227 | 17.280 | 19.095 | 19.384 | 19.436 | 21.372 | 21.684 | 21.739 | 21.796 |
| Umsätze aus Besucherkasse | | 6.731 | 6.591 | 9.286 | 9.461 | 9.461 | 11.155 | 11.354 | 11.354 | 13.169 | 13.392 | 13.392 | 13.392 |
| Erträge Zoo-Gastronomie | | 187 | 197 | 276 | 292 | 302 | 325 | 342 | 353 | 378 | 396 | 408 | 420 |
| Erträge Zoo-Shop | | 432 | 451 | 647 | 670 | 680 | 717 | 741 | 747 | 779 | 798 | 804 | 810 |
| Erträge aus Parkplatz | | 590 | 578 | 795 | 810 | 810 | 840 | 855 | 855 | 885 | 900 | 900 | 900 |
| sonst. Erträge | | 704 | 725 | 1.015 | 1.045 | 1.077 | 1.109 | 1.142 | 1.176 | 1.212 | 1.248 | 1.286 | 1.324 |
| Zuschüsse Stadt Münster | | 4.100 | 4.800 | 4.800 | 4.800 | 4.800 | 4.800 | 4.800 | 4.800 | 4.800 | 4.800 | 4.800 | 4.800 |
| Investitionszuschüsse Stadt Münster | | 5.000 | 5.000 | 5.000 | 5.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Zweckgebundene Spenden | | 150 | 150 | 150 | 150 | 150 | 150 | 150 | 150 | 150 | 150 | 150 | 150 |
| Kreditaufnahme | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Kontokorrent | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Auszahlungen | | 17.236 | 20.051 | 21.884 | 19.970 | 18.417 | 16.526 | 18.547 | 21.021 | 23.468 | 18.429 | 20.403 | 20.892 |
| Sachkosten | | 5.627 | 5.796 | 6.259 | 6.447 | 6.640 | 6.840 | 7.045 | 7.256 | 7.474 | 7.698 | 7.929 | 8.167 |
| Personalkosten | | 5.960 | 6.282 | 6.596 | 6.793 | 6.997 | 7.207 | 7.423 | 7.646 | 7.876 | 8.112 | 8.355 | 8.606 |
| Investition (gesamt übers Jahr) | | 5.500 | 7.800 | 8.800 | 6.500 | 4.500 | 2.200 | 3.800 | 5.800 | 7.800 | 2.300 | 3.800 | 3.800 |
| davon BGA | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| davon Sanierung | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| davon Masterplan | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Zinsaufwand (Zinsergebnis) | | 49 | 49 | 49 | 49 | 49 | 49 | 49 | 49 | 49 | 49 | 49 | 49 |
| Tilgung | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Steuern | | 100 | 125 | 180 | 180 | 230 | 230 | 230 | 270 | 270 | 270 | 270 | 270 |
| Über-/Unterdeckung | | 659 | -1.559 | 83 | 2.257 | -1.137 | 2.569 | 837 | -1.586 | -2.097 | 3.255 | 1.336 | 904 |
| Liquide Mittel Jahresende | 1.917 | 2.576 | 1.018 | 1.101 | 3.358 | 2.222 | 4.791 | 5.628 | 4.042 | 1.945 | 5.200 | 6.536 | 7.440 |

Bei planmäßiger Umsetzung des Masterplans ist die Finanzierung des Allwetterzooos durchgehend gesichert. Liquiditätsbestände dienen als Puffer für etwaige Baupreissteigerungen und andere finanzielle Risiken.

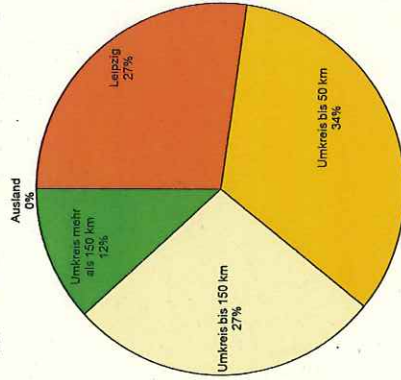
WIRTSCHAFTLICHKEITSBETRACHTUNG

Plausibilitätsbetrachtung Masterplan Allwetterzoo 2030 plus

Der Zoo Leipzig setzt seit dem Jahr 2000 sehr erfolgreich einen langfristigen Masterplan um. Kern des Masterplans sind schrittweise Attraktivitätssteigerungen durch den Neubau moderner Tieranlagen und einer Ausweitung der Serviceangebote für die Besucher.

Der Entwicklungsabschnitt 1 (2000 - 2006) des Masterplans „Zoo der Zukunft“ ist sehr gut mit dem vorgesehenen Masterplan für den Allwetterzoo Münster (Phase I) vergleichbar, da Projekte in ähnlichen Größenordnungen realisiert wurden und im Vorfeld ein ebenfalls hoher Instandhaltungssatz und langfristig sinkende Besucherzahlen vorzufinden waren.

Zoo Leipzig, Besucherstruktur nach Herkunft 1999



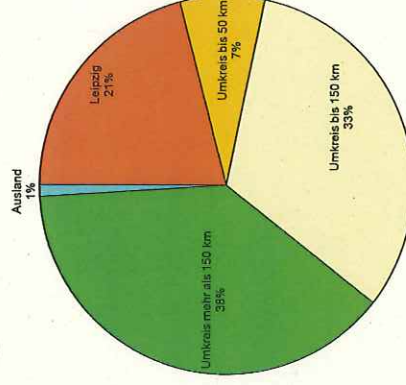
Leipzig: 756.000 Gesamtbesucher

Münster: aktuell 500.000 Tagesbesucher

Zuwachs: 134 %

Zuwachs: 21 %

Zoo Leipzig, Besucherstruktur nach Herkunft 2007



1.774.587 Gesamtbesucher

Münster Ziel Masterplan:
607.000 Tagesbesucher

(Leipzig 2000-2006)

(Münster Masterplan Phase I)

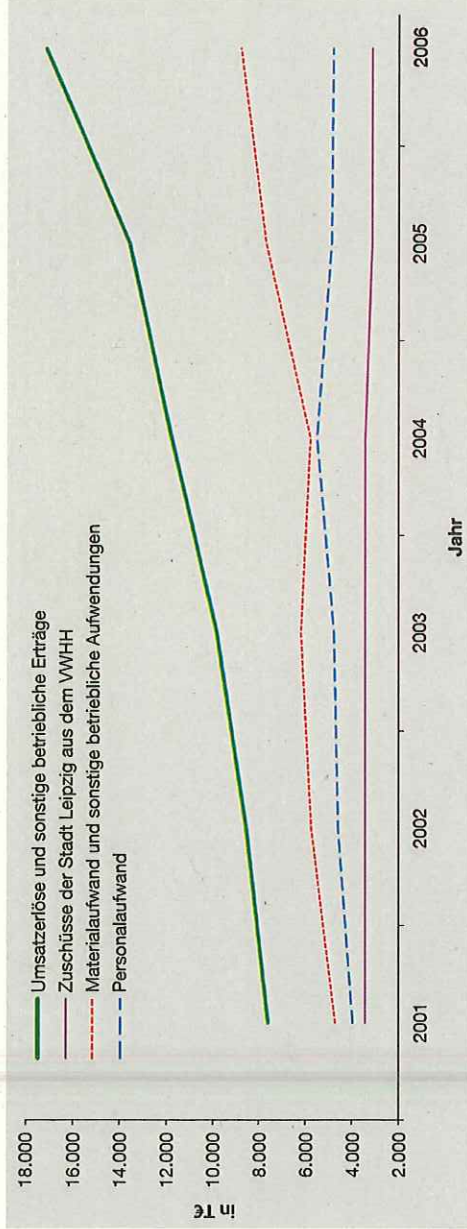
Unter Einbeziehung weiterer Faktoren (Größe Münster / Leipzig; Zoodichte NRW / Sachsen) erscheint das im vorliegenden Masterplan definierte Besucherziel für den Allwetterzoo im Jahre 2030 als sehr realistisch.

WIRTSCHAFTLICHKEITSBETRACHTUNG

Plausibilitätsbetrachtung Masterplan Allwetterzoo 2030 plus

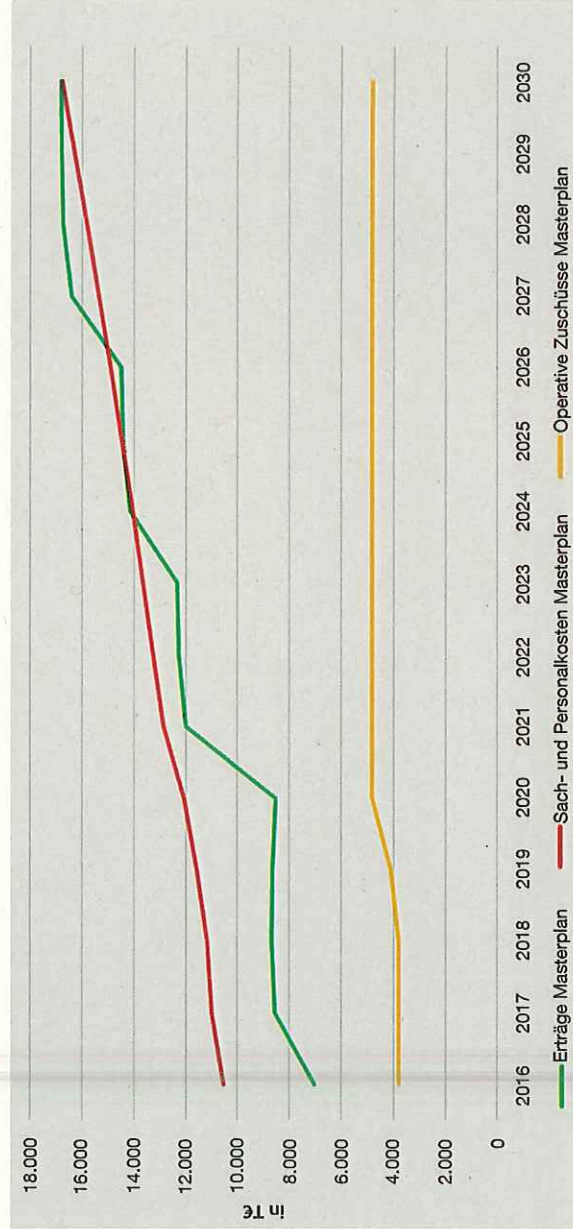


Entwicklung Kennziffern der Zoo Leipzig GmbH Umsetzung Entwicklungsabschnitt 1 Masterplan



Die reale Entwicklung der Umsatzerlöse während des Entwicklungsabschnitts 1 (2000 - 2006) des Masterplans „Zoo der Zukunft“ im Zoo Leipzig ist sehr ähnlich zu den prognostizierten Daten im Allwetterzoo während des Masterplans Allwetterzoo Münster 2030 plus. Auch hier kann von einer plausiblen Prognose ausgegangen werden.

Entwicklung operative Aufwendungen und Erträge Masterplan Allwetterzoo Münster



KONTAKT

ALLWETTERZOO MÜNSTER

Dr. Thomas Wilms
Geschäftsführer/Zoodirektor
Allwetterzoo Münster I
Westfälischer Zoologischer Garten Münster GmbH
Sentruper Str. 315
D-48161 Münster
wilms@allwetterzoo.de | www.allwetterzoo.de

PROJEKTEAM

Dr. Thomas Wilms | Direktor
Frank Röttger | Kaufmännischer Leiter
Dirk Heese | Technischer Leiter
Dr. Simone Schehka | Kuratorin
Dr. Dirk Wewers | Kurator
Dr. Philipp Wagner | Kurator
Marcel Alaze | Inspektor
Stefanie Heeke | Leiterin Kommunikation & Marketing
Carsten Ludwig | Tierarzt
Dr. Imke Lüders | Tierärztin



**ALLWETTERZOO
MÜNSTER**

BANtec

Heerstr. 18/20
14052 Berlin
Germany

PROJEKTEAM

Prof. Dipl.-Ing. Katja Biek | Geschäfts- und Projektleitung
Martha Neumann M.Sc. (FH) | Architektur
Joël Czarny M.Sc. | TGA
Dipl.-Ing. (FH) Erik Thrun | TGA

PLUSWERTE

Zobigkerstraße 111
04416 Markkleeberg
Germany

PROJEKTEAM

Stefan Zaubitzer | Geschäftsführung

dan pearlman Erlebnisarchitektur

Gesellschaft von Architekten und Innenarchitekten
GmbH

Kiefholzstrasse 2

12435 Berlin
Germany

Phone +49 30 - 53 60 18 60
Fax +49 30 - 53 60 18 78

office-ea@danpearlman.com
www.danpearlman.com

PROJEKTEAM

Kieran Stanley | CEO / Creative Director
Jörg Schneider | Projektmanagement /
Landschaftsarchitektur
Björn Persche | Design Direction
Gunther Gottelt | Kostenplanung
Joke Leon Klein | Architektur
Ben Wirtinger | Architektur
Saskia Simonides | Landschaftsarchitektur