



Amt für Kinder, Jugendliche  
und Familien

08.11.2018

**Ihr/e Ansprechpartner/in:**

Frau Gerick, Frau Kratz-  
Trutti, Frau Pohl

Telefon: 492-5528

Gerick@stadt-muenster.de

## Öffentliche **Beschlussvorlage**

Betrifft

Trägervergabe für die Kindertageseinrichtung am Dahlweg 118 im Stadtteil Schützenhof

Beratungsfolge

28.11.2018	Ausschuss für Kinder, Jugendliche und Familien	Vorberatung
04.12.2018	Bezirksvertretung Münster-Mitte	Anhörung
05.12.2018	Haupt- und Finanzausschuss	Vorberatung
12.12.2018	Rat	Entscheidung

### **Beschlussvorschlag:**

#### I. Sachentscheidung:

1. Der Rat der Stadt Münster überträgt die Trägerschaft für die oben genannte viergruppige Kindertageseinrichtung am Dahlweg 118 im Stadtteil Schützenhof dem Kinder- und Jugendhilfeträger Arbeiter-Samariter-Bund Regionalverband Münsterland e. V. (siehe Begründung zu Ziffer 3).

Der Betriebsbeginn der Kindertageseinrichtung ist zum 01.08.2019 geplant.

2. Zur Regelung der gegenseitigen Rechte und Pflichten werden folgende vertragliche Vereinbarungen entsprechend getroffen:

2.1. Für die Kindertageseinrichtung werden **vertragliche Regelungen zur Trägerschaft** (Leistungsvereinbarung) zwischen dem Träger Arbeiter-Samariter-Bund Regionalverband Münsterland e. V. und der Stadt Münster getroffen. Es wird ein Trägeranteil von 4,0 % vereinbart.

**Mietvertragliche Regelungen** werden zwischen der Stadt Münster (Vermieter) und dem Träger Arbeiter-Samariter-Bund Regionalverband Münsterland e. V. getroffen.

## II. Finanzielle Auswirkungen:

Auswirkungen auf Transferaufwendungen im Teilergebnisplan (hier: städtischer Anteil an den Betriebskostenzuschüssen)

Die Betriebskosten für die Kindertageseinrichtung am Dahlweg betragen auf der Grundlage der unter Ziffer 1 der Begründung genannten Gruppenstrukturen

- für August bis Dezember 2019 = 337.400 €
- für 2020 ff. = 819.800 €

Die Kosten teilen sich wie folgt auf Land, Stadt und Träger auf:

Träger	Betriebskostenzuschuss			Trägeranteil			Städt. Anteil BKZ gesamt
	Gesamt	Land	Stadt	Gesamt, gesetzlicher Trägeranteil	Angebot	Stadt	
						(Erforderlicher Zuschuss)	
1	2	3	4	5	6	7	
ASB	91,00%	36,00%	<b>55,00%</b>	9,00%	4,00%	<b>5,00%</b>	<b>60,00%</b>

Träger	Aug. - Dez. 2019			2020		
	Trägeranteil		Städtischer Anteil	Trägeranteil		Städtischer Anteil BKZ
	Angebot	Stadt. (erforderlicher Zuschuss)	gesamt	Angebot	Stadt. erforderlicher Zuschuss	gesamt
	5	6	7	5	6	7
ASB	13.496,00 €	<b>16.870,00 €</b>	202.440,00 €	32.792,00 €	<b>40.990,00 €</b>	491.880,00 €

## III. Finanzierung/Mittelbereitstellung

Die Betriebskostenzuschüsse (Transferaufwendungen) wurden bereits mit dem Errichtungsbeschluss V/0274/2018 dargestellt. Die zur Finanzierung erforderlichen Ermächtigungen sind im Haushaltsplanentwurf 2019 veranschlagt.

### Begründung:

#### 1. Ausgangslage

Der Rat der Stadt Münster hat die bedarfsgerechte Errichtung dieser Kindertageseinrichtung mit der Vorlage V/0274/2018 beschlossen:

Die Kindertageseinrichtung im Schützenhof beginnt zunächst mit folgenden Gruppen:

- 2 Gruppen für Kinder im Alter von 2-6 Jahren (G1)
- 1 Gruppe für Kinder im Alter von 0-3 Jahren (G2)
- 1 Gruppe für Kinder im Alter von 3-6 Jahren (G3)

Die jeweilige Gruppenstruktur wird auf der Grundlage der jährlich zu vereinbarenden Rahmenstrukturen bedarfsgerecht weiterentwickelt.

Neben dem Angebot einer wöchentlichen Betreuung von 45 Stunden werden ebenfalls elterliche Bedarfe nach einer wöchentlichen Betreuung von 25 Stunden und 35 Stunden mit Übermittagsbetreuung (Blocköffnungszeit) flexibel angeboten.

Im Rahmen des oben genannten Errichtungsbeschlusses hat der Rat der Stadt Münster beschlossen, die Trägerschaft für diese Einrichtung an einen geeigneten freien Träger der Kinder- und Jugendhilfe zu vergeben.

Im Rahmen der Trägerschaftsausschreibung wurden die Träger darauf hingewiesen, dass abhängig von den Bedarfen, Angebote des Modellprojektes ExtraZeit/FlexiZeit zu prüfen sind, um so den Eltern die Möglichkeit zu geben, flexible Öffnungszeiten der Kita wahrzunehmen.

## **2. Verbindliche Bewerbung freier Träger zur Übernahme der Trägerschaft**

Die Träger von Kindertageseinrichtungen in Münster sowie die in der Arbeitsgemeinschaft gem. § 78 SGB VIII (AG 5 – Kindertagesbetreuung) tätigen Träger wurden am 23.07.2018 über die Planungen der Stadt Münster zum Neubau dieser Einrichtung und über das Ausschreibungsverfahren für die Betriebsträgerschaft informiert und gebeten, bis zum 14.09.2018 ihr Interesse an einer Übernahme der Trägerschaft mitzuteilen. Gleichzeitig erfolgten diesbezüglich eine Pressemitteilung am 27.07.2018 und eine Veröffentlichung der Ausschreibung auf der Internetseite des Amtes für Kinder, Jugendliche und Familien. Die Träger, die ihr Interesse bekundet haben, legten zwischen dem 25.09. und 09.10.2018 ihre Konzepte und trägerschaftlichen Vorstellungen entsprechend der in Kapitel 3 genannten Kriterien dar.

Die Frist zur Abgabe einer daran anschließenden, verbindlichen Bewerbung war der 19.10.2018.

Folgende Träger haben anschließend eine verbindliche Bewerbung abgegeben (in alphabetischer Reihenfolge):

- Arbeiter-Samariter-Bund Regionalverband Münsterland e.V. (ASB), Gustav-Stresemann-Weg 62, 48155 Münster
- educare Bildungskindertagesstätten gGmbH (educare), Alter Markt 36-42, 50667 Köln
- FRÖBEL Bildung und Erziehung gGmbH (Fröbel), Komödienstraße 18-24, 50667 Köln
- Global Education gGmbH (pme Familienservice) (Global Education), Friesenring 50, 48147 Münster
- Kinderzentren Kunterbunt gGmbH (Kinderzentren Kunterbunt), Carl-Schwemmer-Straße 9, 90427 Nürnberg
- Kleine Riesen Nord gGmbH (Kleine Riesen Nord), Esslinger Straße 69, 73732 Esslingen
- Step Kids KiTas gGmbH (Step Kids), Am Friedrichshain 22, 10407 Berlin

## **3. Trägerschaftswahl**

### **3.1. Kriterien für den Entscheidungsvorschlag**

Mit der Bewerbung haben die Träger Konzeptionen übersandt, die den Anlagen zu entnehmen sind. Die Verwaltung hat mit allen Bewerbern umfangreiche Trägerschaftsgespräche anhand des in der Vorlage V/0089/2018 beschriebenen neuen Gesprächsleitfadens geführt und die folgenden, in der Vorlage beschriebenen Auswahlkriterien zur Bewertung der Gespräche/Konzepte herangezogen:

- Wirtschaftlichkeit
- Fachlichkeit/Pädagogik
  - o Rahmenkonzept
  - o Querschnittsaufgaben wie Integration, Inklusion und Genderthematik
  - o Gesundheitsförderung
  - o Sozialraumorientierung und Kooperationspartner
  - o Erziehungs- und Bildungspartnerschaften
  - o Organisationskultur und Qualität sichernde Maßnahmen
- Besondere Merkmale des Trägers

Die Zusammenfassung der Gesprächsdokumentation sowie die Informationen aus den ausführlichen Gesamtkonzeptionen der Träger sind dem im Anhang beigefügten Auswertungsformular zu entnehmen.

### 3.2. Analyse der Wirtschaftlichkeit

Im Rahmen dieser Analyse werden jeweils die jährlichen Kosten für den durchgängigen Betrieb einer Kindertageseinrichtung dargestellt. Die anteiligen Betriebskosten ab Inbetriebnahme der Einrichtungen werden unter „II. Finanzielle Auswirkungen“ aufgeführt.

#### Trägeranteile

Bezüglich des gesetzlichen Trägeranteils gibt es für die Trägerschaft folgende Angebote:

Die Angebote der Träger zum Eigenanteil des Trägers an den Betriebskosten sind der folgenden Tabelle zu entnehmen. Zur Bewertung der Angebote ist dort zusätzlich der prozentuale Anteil für den gesamten städtischen Zuschuss dargestellt (= Gesetzlicher Förderanteil am Betriebskostenzuschuss + freiwilliger städtischer Zuschussanteil am Eigenanteil des Trägers).

a) Vergleichstabelle: Prozentuale Aufteilung der Betriebskosten

Träger	Betriebskostenzuschuss			Trägeranteil			Städt. Anteil BKZ gesamt
	Gesamt	Land	Stadt	Gesamt, gesetzlicher Trägeranteil	Angebot	Stadt (erforderlicher Zuschuss)	
	1	2	3	4	5	6	7
<b>ASB</b>	91,00%	36,00%	<b>55,00%</b>	9,00%	<b>4,00%</b>	<b>5,00%</b>	<b>60,00%</b>
educare					2,50%	<b>6,50%</b>	<b>61,50%</b>
Fröbel					9,00%	<b>0,00%</b>	<b>55,00%</b>
Global Education					4,50%	<b>4,50%</b>	<b>59,50%</b>
Kinderzentren Kunterbunt					4,00%	<b>5,00%</b>	<b>60,00%</b>
Kleine Riesen Nord					9,00%	<b>0,00%</b>	<b>55,00%</b>
Step Kids					9,00%	<b>0,00%</b>	<b>55,00%</b>

Die jährlichen Betriebskosten für die Kindertageseinrichtung am Dahlweg betragen ab 2020 ff. 819.800 € und teilen sich dementsprechend wie folgt auf:

b) Vergleichstabelle: Beträge Trägeranteil/Freiwilliger städt. Zuschuss/Städtischer Gesamtanteil BKZ

Träger	Jährliche Kosten ab 2020 ff					
	Trägeranteil				Städtischer	
					Anteil BKZ	
	Angebot		Stadt. (FWZ)		gesamt	
	%	€	%	€	%	€
	5		6		7	
ASB	4,00	32.792,00	5,00	40.990,00	60,00	491.880,00
educcare	2,50	20.495,00	6,50	53.287,00	61,50	504.177,00
Fröbel	9,00	73.782,00	0,00	0,00	55,00	450.890,00
Global Education	4,50	36.891,00	4,50	36.891,00	59,50	487.781,00
Kinderzentren Kunterbunt	4,00	32.792,00	5,00	40.990,00	60,00	491.880,00
Kleine Riesen Nord	9,00	73.782,00	0,00	0,00	55,00	450.890,00
Step Kids	9,00	73.782,00	0,00	0,00	55,00	450.890,00

Die Träger Fröbel, Kleine Riesen Nord und Step Kids bieten den vollen Trägeranteil von 9% für den Betrieb der Kindertageseinrichtung an.

Die Träger ASB, educcare, Global Education und Kinderzentren Kunterbunt bieten einen geringeren Trägeranteil an, sodass ein freiwilliger städtischer Zuschuss notwendig wird.

### 3.3. Analyse der Fachlichkeit/Pädagogik

Anhand der in der Vorlage V/0089/2018 beschriebenen Auswahlkriterien zum Thema der Fachlichkeit/Pädagogik wurden die Konzepte und Bewerbungsgespräche der interessierten Träger ausgewertet (siehe hierzu auch die ausführlichen Auswertungsformulare im Anhang dieser Vorlage).

Alle Bewerber bestätigten, dass eine Bezahlung in Anlehnung an den Tarifvertrag für den öffentlichen Dienst (TVÖD) getätigt wird.

#### Der Träger:

- **ASB Regionalverband Münsterland e.V.**

Der Träger betreibt seit März 2017 die Kindertageseinrichtung Grünschleife in Kinderhaus und ab dem 01.10.2019 eine Einrichtung an der Regina-Protmann-Straße. Weiterhin wurden die Trägerschaften für die Kita Alt Angelmodde und die Kita Petersheide übertragen. Der Träger betreibt zusätzlich in anderen Städten Kindertageseinrichtungen und ist als freier Träger der Kinder- und Jugendhilfe anerkannt. Der Träger hat Konzepte vorgelegt, die die wesentlichen Eckpunkte der pädagogischen Ausrichtung darlegen. Ein konzeptioneller Schwerpunkt liegt im Bereich der Gesundheit, Ernährung und Bewegung. Der Träger benannte im Bewerbungsverfahren zudem das Thema Migration als einen grundsätzlichen Bestandteil der pädagogischen Aufgabenstellung in einer Kindertageseinrichtung. Es ist eine enge Kooperation mit der angrenzenden Flüchtlingseinrichtung geplant. Der ASB war bis Anfang 2018 Träger der Flüchtlingseinrichtungen am Dahlweg. Es bestehen daher an diesem Standort viele Kooperationen und Vernetzungen zu allen Akteuren im Stadtteil. Zudem ist er vor Ort bereits Mitglied in verschiedenen Arbeitskreisen.

#### Der Träger:

- **educcare Bildungskindertagesstätten gGmbH**

Die educcare Bildungskindertagesstätten gGmbH ist ein in Münster ansässiger Träger. Zurzeit betreibt educcare eine Kindertageseinrichtung (Betriebskita Lacki Kids in Hilstrup) und ab 01.08.2019 die Einrichtung an der Middelerstraße in Wolbeck. Bundesweit ist er Betreiber von aktuell 31 Kindertageseinrichtungen.

Der Träger hat Konzepte vorgelegt, die die wesentlichen Eckpunkte der pädagogischen Ausrichtung darlegen. Der Träger benannte im Bewerbungsverfahren das Angebot einer bilingualen Spracherziehung. Weitere konzeptionelle Schwerpunkte stellen die Bewegungsförderung und Naturwissenschaften dar. Zudem bietet educare flexible Öffnungszeiten je nach Bedarf der Eltern an. Der Träger benannte darüber hinaus seine Offenheit für eine Vernetzung im Stadtteil, der Kooperation mit der Kindertagespflege. Darüber hinaus ergeben sich durch den Ausbau weiterer Standorte in Münster Synergien zu den Einrichtungen in Hilstrup und Wolbeck.

#### **Der Träger:**

- **FRÖBEL Bildung und Erziehung gGmbH**

Dem Träger sind in Münster bislang zwei Einrichtungen (am Emmy-Herzog-Platz (Markweg) und Landsberger Straße) übertragen worden, welche in 2019 eröffnet werden. Der Träger betreibt aktuell bundesweit 160 Kindertageseinrichtungen und ist als freier Träger der Jugendhilfe anerkannt. Der Träger hat Konzepte vorgelegt, die die wesentlichen Eckpunkte der pädagogischen Ausrichtung darlegen. Der Träger benannte im Bewerbungsverfahren für diesen Standort zudem einen Schwerpunkt im Bereich der ästhetischen Bildung. Im Stadtteil sollen verschiedene Kooperationen zu Grundschulen, aber insbesondere auch mit der Kinderkulturwerkstatt Musifratz und der Kinderkunstschule Eigersinn, entstehen.

Durch die Übernahme weiterer Einrichtungen in Münster sollen stadtweit Synergieeffekte erzielt werden.

#### **Der Träger:**

- **Global Education gGmbH (pme Familienservice)**

Die pme Familienservice Gruppe ist an mehr als 30 Standorten in Deutschland, Österreich, der Schweiz und Tschechien vertreten (davon 2 in NRW). Die Global Education gGmbH ist eine Tochtergesellschaft mit dem Fokus auf öffentliche Kindertageseinrichtungen. In Münster betreibt der Träger ein Back-up Center für Unternehmen. Der Träger hat Konzepte vorgelegt, die die wesentlichen Eckpunkte der pädagogischen Ausrichtung darlegen.

Konzeptionelle Schwerpunkte liegen bei der Global Education gGmbH im Bereich der Bewegungsförderung, tiergestützter Pädagogik und auch Naturwissenschaften und Technik. Der Träger strebt an, Kooperationen mit verschiedenen Akteuren im Stadtteil einzugehen und diese Kontakte kontinuierlich zu pflegen. Zudem bietet der Träger flexible Öffnungszeiten zur Vereinbarkeit von Familie und Beruf an.

#### **Der Träger:**

- **Kinderzentren Kunterbunt gGmbH**

Der Träger ist bislang nicht als Träger von Kindertageseinrichtungen in Münster tätig. Er ist ein bundesweit tätiger Träger mit insgesamt 80 Einrichtungen, davon 30 in Nordrhein-Westfalen.

Der Träger hat Konzepte vorgelegt, die die wesentlichen Eckpunkte der pädagogischen Ausrichtung darlegen. Zusätzlich hat der Träger Erfahrung im Bereich der flexiblen Betreuung und bietet verlängerte Öffnungszeiten, analog zum Modellprojekt ExtraZeit, an. Eine Vernetzung und Kooperationen im Stadtteil sind geplant. Darüber hinaus sollen zwei neue Einrichtungen in Telgte als Partnereinrichtungen zur Verfügung stehen.

#### **Der Träger:**

- **Kleine Riesen Nord gGmbH**

In 2018 wird der Träger drei Kitas in Münster betreiben (Willingrott, Hermannschule, Pavillon und dauerhafte Einrichtung Albachten). In 2019 werden die Einrichtungen an der Meyerbeerstraße und an der Eichendorffstraße (inkl. Dependence Heidestraße) hinzukommen. Der Träger betreibt aktuell bundesweit 30 Kindertageseinrichtungen und ist als freier Träger der Kinder- und Jugendhilfe anerkannt. Der Träger hat Konzepte vorgelegt, die die wesentlichen Eckpunkte der pädagogischen Ausrichtung darlegen. Der Träger benannte im Bewerbungsverfahren zudem das mögliche Angebot von Bilingualität in der Kita und das Thema Migration als einen grundsätzlichen Bestandteil der pädagogischen Aufgabenstellung in einer Kindertageseinrichtung. Der Träger plant darüber hinaus eine konkrete Zusammenarbeit mit den im Sozialraum ansässigen Kitas, Schulen und Sportvereinen und stell-

te seine Erfahrungen in der Zusammenarbeit mit Kindertagespflegestellen an bereits bestehenden Kitastandorten vor.

#### **Der Träger:**

- **Step Kids KiTas gGmbH**

Der Träger ist bislang nicht als Träger von Kindertageseinrichtungen in Münster tätig. Der Träger betreibt aktuell bundesweit 18 Kindertageseinrichtungen, davon 15 in NRW und ist als freier Träger der Jugendhilfe anerkannt. Der Träger hat Konzepte vorgelegt, die die wesentlichen Eckpunkte der pädagogischen Ausrichtung darlegen. Der Träger benannte im Bewerbungsverfahren zudem Schwerpunkte im Bereich der Gesundheit und regelmäßiger Bewegungsangebote wie Schwimmen und Wald- und Wiesentage. Darüber hinaus wird auch eine bilinguale Spracherziehung in den Einrichtungen angeboten.

#### **4. Gesamtbewertung / Fazit**

Die Verwaltung schlägt abschließend vor, dem Träger **Arbeiter-Samariter-Bund, Regionalverband Münsterland e. V.** die Trägerschaft für die **Kindertageseinrichtung im Schützenhof am Dahlweg** zu übertragen.

Der ASB bietet einen Trägeranteil von 4%, während die Träger Fröbel, Kleine Riesen Nord und Step Kids den vollen Trägeranteil von 9% leisten. Der Träger Global Education bietet einen Trägeranteil von 4,5 %, ebenso bietet Kinderzentren Kunterbunt 4%.

Die eingereichten Konzepte und Zusatzinformationen in den Bewerbungsgesprächen des Trägers Arbeiter-Samariter-Bund Regionalverband Münsterland e. V. sowie der anderen sechs Träger waren in allen Punkten im Bereich der Fachlichkeit / Pädagogik überzeugend.

Dennoch empfiehlt die Verwaltung die Trägerschaft für die o.g. Kindertageseinrichtung in diesem Verfahren an den Arbeiter-Samariter-Bund Regionalverband Münsterland e. V. aus folgenden Gründen zu übertragen:

- Bestehender Sozialraumbezug des Arbeiter-Samariter-Bund Regionalverband Münsterland e. V. durch die vorausgegangene Flüchtlingsarbeit in den Flüchtlingseinrichtungen am Dahlweg;
- Bereits bestehende Vernetzungen und Kooperationen mit allen Akteuren vor Ort sowie bestehende Mitarbeit in Stadtteilarbeitskreisen
- Erfahrungen in der engen Kooperation mit der Flüchtlingsarbeit durch bestehende Trägerschaften für Flüchtlingseinrichtungen
- Trägerpluralität in der Vergabe von Trägerschaften in dem laufenden Trägerschaftsverfahren.

Die Angebote und Erfahrungen sowie die bereits vorhandenen Vernetzungen und Kooperationen des Trägers in diesem Umfang stellen somit ein Alleinstellungsmerkmal des Trägers Arbeiter-Samariter-Bund Regionalverband Münsterland e. V. dar, die einen wesentlichen Vorteil für die schnelle Integration der Kita in den Stadtteil mit sich bringt.

Neben den bereits vier übertragenen Trägerschaften an den ASB kann sich der Träger langfristig als Träger von Kindertageseinrichtungen in Münster weiterentwickeln. Durch den Ausbau weiterer Standorte können Synergieeffekte (Vertretungsregelungen, Belieferung der Kita mit Frischkost aus der Kita Grünschleife angestrebt) erzielt und langfristig eine Fachberatung vor Ort gesichert werden.

Dem Träger Kleine Riesen Nord gGmbH wurden in der Vergangenheit sechs Trägerschaften übertragen, sowie die aktuelle Empfehlung zur Übertragung der Trägerschaft für die Kindertageseinrichtung Beckstraße / Mitte Süd (sh. Vorlage V/0914/2018) ausgesprochen. Ebenso wurde dem Träger FRÖBEL Bildung und Erziehung gGmbH die Empfehlung zur Übertragung der Trägerschaft für die Kindertageseinrichtung Zentrum Nord (sh. Vorlage V/0916/2018) ausgesprochen. Sie geben den Trägern die Möglichkeit, sich ebenfalls in Münster weiterzuentwickeln.

Des Weiteren wurde im Verfahren beachtet, dass der Träger Step Kids KiTas gGmbH einen monatlichen Zusatzbeitrag erhebt.

Der Träger Global Education ist bisher nicht in Münster tätig, sodass an dieser Stelle dem ASB die Möglichkeit eröffnet wird, sich mit einer weiteren Einrichtung in Münster weiterzuentwickeln.

Mit diesem Beschluss wird rechtzeitig vor Inbetriebnahme der Einrichtung ein Träger gefunden, so dass weitere Detailplanungen in Kooperation mit dem zuständigen Träger getroffen werden können. Das Verfahren zeigt weiterhin das Interesse freier Träger an einer Trägerschaft von Kitas in dieser Stadt. Gleichzeitig zeigt das Verfahren auch, dass erneut neue Träger mit einem hohen Trägeranteil bereit sind, sich zu engagieren.

Das gesamte Auswahlverfahren belegt zudem eine hohe Fachlichkeit der Träger, die sich abschließend für eine Trägerschaft verbindlich beworben haben.

Der Verwaltungsvorschlag hatte die Aufgabe, aus sieben Bewerbern unter der gleichgewichteten Würdigung der Fachlichkeit/Pädagogik und der Wirtschaftlichkeit einen Vorschlag darzustellen. Das in der Vorlage V/0089/2018 beschriebene Verfahren zur Trägerauswahl liegt der Bewertung der Bewerber zu Grunde.

I.V.

gez.

Thomas Paal  
Stadtdirektor

#### **Anlagen:**

1. Anlage A
2. Auswertungsformulare aller Träger
3. Bewerbungsunterlagen: Arbeiter-Samariter-Bund Regionalverband Münsterland e.V., Gustav-Stresemann-Weg 62, 48155 Münster
4. Bewerbungsunterlagen: educcare Bildungskindertagesstätten gGmbH, Alter Markt 36-42, 50667 Köln
5. Bewerbungsunterlagen: FRÖBEL Bildung und Erziehung gGmbH, Komödienstraße 18-24, 50667 Köln
6. Bewerbungsunterlagen: Global Education gGmbH , Friesenring 50, 48147 Münster
7. Bewerbungsunterlagen: Kinderzentren Kunterbunt gGmbH, Carl-Schwemmer-Straße 9, 90427 Nürnberg
8. Bewerbungsunterlagen: Kleine Riesen Nord gGmbH, Esslinger Straße 69, 73732 Esslingen
9. Bewerbungsunterlagen: Step Kids KiTas gGmbH, Am Friedrichshain 22, 10407 Berlin

#### Hinweis:

Die umfangreichen Bewerbungsunterlagen der einzelnen Träger (Anlagen 3 bis 9: Anschreiben und Konzepte) stehen ausschließlich als pdf-Dateien im Ratsinformationssystem der Stadt Münster als Download unter der Vorlagennummer V/0915/2018 zur Verfügung.

Link: <https://www.stadt-muenster.de/sessionnet/sessionnetbi/infobi.php>