



Amt für Kinder, Jugendliche
und Familien

27.02.2019

Ihr/e Ansprechpartner/in:

Frau Gerick, Frau Tigger,
Frau Kratz-Trutti, Frau Pohl
Telefon: 492-5528 -5768
Gerick@stadt-muenster.de
Tigger@stadt-muenster.de

Öffentliche **Beschluss**vorlage

Betrifft

Trägervergabe für die Kindertageseinrichtung südlich Nottulner Landweg im Stadtteil Roxel

Beratungsfolge

21.03.2019	Bezirksvertretung Münster-West	Anhörung
27.03.2019	Ausschuss für Kinder, Jugendliche und Familien	Vorberatung
03.04.2019	Haupt- und Finanzausschuss	Vorberatung
03.04.2019	Rat	Entscheidung

Beschlussvorschlag:

I. Sachentscheidung:

1. Der Rat der Stadt Münster überträgt die Trägerschaft für die sechsprüppige Kindertageseinrichtung südlich Nottulner Landweg im Stadtteil Roxel dem Kinder- und Jugendhilfeträger Outlaw gGmbH (siehe Begründung zu Ziffer 3).

Der voraussichtliche Betriebsbeginn der Kindertageseinrichtung ist zum 01.04.2021 geplant.

2. Zur Regelung der gegenseitigen Rechte und Pflichten werden folgende vertragliche Vereinbarungen entsprechend getroffen:

2.1 Für die Kindertageseinrichtung werden vertragliche Regelungen zur Trägerschaft (Leistungsvereinbarung) zwischen dem Träger Outlaw gGmbH und der Stadt Münster getroffen. Es wird ein Trägeranteil von 5,5% vereinbart.

2.2 Mietvertragliche Regelungen werden zwischen der Stadt Münster (Vermieter) und dem Träger Outlaw gGmbH getroffen.

II. Finanzielle Auswirkungen:

Auswirkungen auf Transferaufwendungen im Teilergebnisplan (hier: städtischer Anteil an den Betriebskostenzuschüssen)

Die Betriebskosten für die Kindertageseinrichtung südlich Nottulner Landweg betragen auf der Grundlage der unter Ziffer 1 der Begründung genannten Gruppenstrukturen

- für April bis Dezember 2021 = 1.011.750 €
- für 2022 ff. = 1.250.523 €

Die voraussichtliche Inbetriebnahme ist für April 2021 geplant (abweichend vom Errichtungsschluss V/0613/2018). Die Kosten sind entsprechend angepasst worden.

Die Kosten teilen sich wie folgt auf Land, Stadt und Träger auf:

Träger	Betriebskostenzuschuss			Trägeranteil			Städt. Anteil BKZ gesamt
	Gesamt	Land	Stadt	Gesamt, gesetzlicher Trägeranteil	Angebot	Stadt (Erforderlicher Zuschuss)	
	1	2	3	4	5	6	7
Outlaw	91,0%	36,0%	55,0%	9,0%	5,5%	3,5%	58,5%

Träger	Apr. - Dez. 2021			2022ff.		
	Trägeranteil		Städtischer Anteil	Trägeranteil		Städtischer Anteil BKZ
	Angebot	Stadt. (erforderlicher Zuschuss)	gesamt	Angebot	Stadt. erforderlicher Zuschuss	gesamt
	5	6	7	5	6	7
Outlaw	55.646,25 €	35.411,25 €	591.873,75 €	68.778,77 €	43.768,31 €	731.555,96 €

III. Finanzierung/Mittelbereitstellung

Die Betriebskostenzuschüsse (Transferaufwendungen) wurden bereits mit dem Errichtungsbeschluss V/0613/2018 dargestellt. Es wird zur Kenntnis genommen, dass mit diesem Beschluss eine hauswirtschaftsmäßige Belastung der kommenden Jahre noch vor den eigentlichen Etatberatungen für die Jahre 2021ff. erfolgt.

Begründung:

1. Ausgangslage

Der Rat der Stadt Münster hat die bedarfsgerechte Errichtung dieser Kindertageseinrichtung mit der Vorlage V/0613/2018 beschlossen:

Die Kindertageseinrichtung in Roxel beginnt zunächst mit folgenden Gruppen:

- 2 Gruppen für Kinder im Alter von 2-6 Jahren (G1)
- 2 Gruppen für Kinder im Alter von 0-3 Jahren (G2)
- 2 Gruppen für Kinder im Alter von 3-6 Jahren (G3)

Die jeweilige Gruppenstruktur wird auf der Grundlage der jährlich zu vereinbarenden Rahmenstrukturen bedarfsgerecht weiterentwickelt.

Neben dem Angebot einer wöchentlichen Betreuung von 45 Stunden werden ebenfalls elterliche Bedarfe nach einer wöchentlichen Betreuung von 25 Stunden und 35 Stunden mit Übermittagsbetreuung (Blocköffnungszeit) flexibel angeboten.

Im Rahmen des oben genannten Errichtungsbeschlusses hat der Rat der Stadt Münster beschlossen, die Trägerschaft für diese Einrichtung an einen geeigneten freien Träger der Kinder- und Jugendhilfe zu vergeben.

Im Rahmen der Trägerschaftsausschreibung wurden die Träger darauf hingewiesen, dass abhängig von den Bedarfen, Angebote des Modellprojektes ExtraZeit/FlexiZeit zu prüfen sind, um so den Eltern die Möglichkeit zu geben, flexible Öffnungszeiten der Kita wahrzunehmen.

2. Verbindliche Bewerbung freier Träger zur Übernahme der Trägerschaft

Die Träger von Kindertageseinrichtungen in Münster sowie die in der Arbeitsgemeinschaft gem. § 78 SGB VIII (AG 5 – Kindertagesbetreuung) tätigen Träger wurden am 03.12.2018 über die Planungen der Stadt Münster zum Neubau dieser Einrichtung und über das Ausschreibungsverfahren für die Betriebsträgerschaft informiert und gebeten, bis zum 11.01.2019 ihr Interesse an einer Übernahme der Trägerschaft mitzuteilen. Gleichzeitig erfolgten diesbezüglich eine Pressemitteilung am 03.12.2018 und eine Veröffentlichung der Ausschreibung auf der Internetseite des Amtes für Kinder, Jugendliche und Familien. Die Träger, die ihr Interesse bekundet haben, legten zwischen dem 21.01. und 06.02.2019 ihre Konzepte und trägerschaftlichen Vorstellungen entsprechend der in Kapitel 3 genannten Kriterien dar.

Die Frist zur Abgabe einer daran anschließenden, verbindlichen Bewerbung war der 08.02.2019.

Folgende Träger haben anschließend eine verbindliche Bewerbung abgegeben (in alphabetischer Reihenfolge):

- Am Eichenwäldchen e. V. (Am Eichenwäldchen), Eichstedtstraße 44, 59075 Hamm
- educare Bildungskindertagesstätten gGmbH (educare), Alter Markt 36-42, 50667 Köln
- Global Education gGmbH (Global Education), Friesenring 50, 48147 Münster
- Kinderzentren Kunterbunt gGmbH (Kinderzentren Kunterbunt), Carl-Schwemmer-Straße 9, 90427 Nürnberg
- Kleine Riesen Nord gGmbH (Kleine Riesen Nord), Esslinger Straße 69, 73732 Esslingen
- Outlaw gGmbH (Outlaw), Johann-Krane-Weg 18, 48149 Münster
- Step Kids KiTas gGmbH (Step Kids), Am Friedrichshain 22, 10407 Berlin

3. Trägersauswahl

3.1. Kriterien für den Entscheidungsvorschlag

Mit der Bewerbung haben die Träger Konzeptionen übersandt, die den Anlagen zu entnehmen sind. Die Verwaltung hat mit allen Bewerbern umfangreiche Trägersgespräche anhand des in der Vorlage V/0089/2018 beschriebenen Gesprächsleitfadens geführt und die folgenden, in der Vorlage dargestellten Auswahlkriterien zur Bewertung der Gespräche/Konzepte herangezogen:

- Wirtschaftlichkeit
- Fachlichkeit/Pädagogik
 - o Rahmenkonzept
 - o Querschnittsaufgaben wie Integration, Inklusion und Genderthematik
 - o Gesundheitsförderung
 - o Sozialraumorientierung und Kooperationspartner
 - o Erziehungs- und Bildungspartnerschaften
 - o Organisationskultur und Qualität sichernde Maßnahmen
- Besondere Merkmale des Trägers

Die Zusammenfassung der Gesprächsdokumentation sowie die Informationen aus den ausführlichen Gesamtkonzeptionen der Träger sind dem im Anhang beigefügten Auswertungsformular zu entnehmen.

3.2. Analyse der Wirtschaftlichkeit

Im Rahmen dieser Analyse werden jeweils die jährlichen Kosten für den durchgängigen Betrieb einer Kindertageseinrichtung dargestellt. Die anteiligen Betriebskosten ab Inbetriebnahme der Einrichtungen werden unter „II. Finanzielle Auswirkungen“ aufgeführt.

Trägeranteile

Bezüglich des gesetzlichen Trägeranteils gibt es für die Trägerschaft folgende Angebote:

Die Angebote der Träger zum Eigenanteil des Trägers an den Betriebskosten sind der folgenden Tabelle zu entnehmen. Zur Bewertung der Angebote ist dort zusätzlich der prozentuale Anteil für den gesamten städtischen Zuschuss dargestellt (= Gesetzlicher Förderanteil am Betriebskostenzuschuss + freiwilliger städtischer Zuschussanteil am Eigenanteil des Trägers).

a) Vergleichstabelle: Prozentuale Aufteilung der Betriebskosten

Träger	Betriebskostenzuschuss			Trägeranteil			Städt. Anteil BKZ gesamt
	Gesamt	Land	Stadt	Gesamt, gesetzlicher Trägeranteil	Angebot	Stadt (erforderlicher Zuschuss)	
	1	2	3	4	5	6	7
Am Eichenwäldchen	96,0%	38,5%	57,5%	4,0%	4,0%	0,0%	57,5%
educcare	91,0%	36,0%	55,0%	9,0%	6,0%	3,0%	58,0%
Global Education	91,0%	36,0%	55,0%	9,0%	4,5%	4,5%	59,5%
Kinderzentren Kunterbunt	91,0%	36,0%	55,0%	9,0%	9,0%	0,0%	55,0%
Kleine Riesen Nord	91,0%	36,0%	55,0%	9,0%	9,0%	0,0%	55,0%
Outlaw	91,0%	36,0%	55,0%	9,0%	5,5%	3,5%	58,5%
Step Kids	91,0%	36,0%	55,0%	9,0%	9,0%	0,0%	55,0%

Die jährlichen Betriebskosten für die Kindertageseinrichtung südlich Nottulner Landweg betragen ab 2022 ff. 1.250.523 € und teilen sich dementsprechend wie folgt auf:

b) Vergleichstabelle: Beträge Trägeranteil/Freiwilliger städt. Zuschuss/Städtischer Gesamtanteil BKZ

Träger	Jährliche Kosten ab 2022 ff					
	Trägeranteil				Städtischer	
	Angebot		Stadt. (FWZ)		Anteil BKZ	
	%	€	%	€	%	€
	5	6	7			
Am Eichenwäldchen	4,0	50.020,92	0,0	0,00	57,5	719.050,73
educcare	6,0	75.031,38	3,0	37.515,69	58,0	725.303,34
Global Education	4,5	56.273,54	4,5	56.273,54	59,5	744.061,19
Kinderzentren Kunterbunt	9,0	112.547,07	0,0	0,00	55,0	687.787,65
Kleine Riesen Nord	9,0	112.547,07	0,0	0,00	55,0	687.787,65
Outlaw	5,5	68.778,77	3,5	43.768,31	58,5	731.555,96
Step Kids	9,0	112.547,07	0,0	0,00	55,0	687.787,65

Die Träger Am Eichenwäldchen, Kinderzentren Kunterbunt, Kleine Riesen Nord und Step Kids bieten den vollen Trägeranteil von 4,0% (Elterninitiative) bzw. 9,0% (freier Träger) für den Betrieb der Kindertageseinrichtung an.

Die Träger educcare, Global Education und Outlaw bieten einen geringeren Trägeranteil an, sodass ein freiwilliger städtischer Zuschuss notwendig wird.

3.3. Analyse der Fachlichkeit/Pädagogik

Anhand der in der Vorlage V/0089/2018 beschriebenen Auswahlkriterien zum Thema der Fachlichkeit/Pädagogik wurden die Konzepte und Bewerbungsgespräche der interessierten Träger ausgewertet (siehe hierzu auch die ausführlichen Auswertungsformulare im Anhang dieser Vorlage).

Alle Bewerber bestätigten, dass eine Bezahlung in Anlehnung an den Tarifvertrag für den öffentlichen Dienst (TVöD) getätigt wird.

Der Träger:

- **Am Eichenwäldchen e. V.**

Der Träger Am Eichenwäldchen e. V. ist eine Elterninitiative mit Sitz in Hamm. Er betreibt aktuell vier Kindertageseinrichtungen in Hamm und ab dem 01.08.2019 eine weitere Einrichtung in Warendorf.

Der Verein ist als freier Träger der Kinder- und Jugendhilfe anerkannt.

Der Träger hat Konzepte vorgelegt, die die wesentlichen Eckpunkte der pädagogischen Ausrichtung darlegen. Der Träger benannte im Bewerbungsverfahren zudem das Thema Partizipation als einen grundsätzlichen Bestandteil der pädagogischen Aufgabenstellung in einer Kindertageseinrichtung. Weitere Schwerpunktthemen der Einrichtungen sind insbesondere Gesundheit und Ernährung sowie eine Zertifizierung zum „Haus der kleinen Forscher“.

Der Träger:

- **educcare Bildungskindertagesstätten gGmbH**

Die educcare Bildungskindertagesstätten gGmbH ist ein in Münster ansässiger Träger. Zurzeit betreibt educcare eine Kindertageseinrichtung (Betriebskita Lacki Kids in Hilstrup) und ab dem 01.08.2019 die Einrichtung an der Middelerstraße in Wolbeck. Bundesweit ist educcare Betreiber von aktuell 34 Kindertageseinrichtungen und ist als freier Träger der Kinder- und Jugendhilfe anerkannt. Der Träger hat Konzepte vorgelegt, die die wesentlichen Eckpunkte der pädagogischen Ausrichtung darlegen. Der Träger benannte im Bewerbungsverfahren das Angebot einer bilingualen Spracherziehung. Weitere konzeptionelle Schwerpunkte stellen die Bewegungsförderung und Naturwissenschaft-

ten dar. Zudem bietet educare flexible Öffnungszeiten nach den Bedarfen der Eltern an. Der Träger benannte darüber hinaus seine Offenheit für eine Vernetzung im Stadtteil sowie der Kooperation mit der Kindertagespflege. Darüber hinaus ergeben sich durch den Ausbau weiterer Standorte in Münster Synergien zu den Einrichtungen in Hilstrup und Wolbeck.

Der Träger:

- **Global Education gGmbH (pme Familienservice)**

Die pme Familienservice Gruppe ist an mehr als 30 Standorten in Deutschland, Österreich, der Schweiz und Tschechien vertreten (davon 3 in NRW). Eine Geschäftsstelle besteht in Münster. Die Global Education gGmbH ist eine Tochtergesellschaft mit dem Fokus auf öffentliche Kindertageseinrichtungen und ist als freier Träger der Kinder- und Jugendhilfe anerkannt. In Münster betreibt der Träger ein Back-up Center für Unternehmen. Der Träger hat Konzepte vorgelegt, die die wesentlichen Eckpunkte der pädagogischen Ausrichtung darlegen.

Konzeptionelle Schwerpunkte liegen bei der Global Education gGmbH im Bereich der Bewegungsförderung, tiergestützter Pädagogik und auch Naturwissenschaften und Technik. Der Träger strebt an, Kooperationen mit verschiedenen Akteuren im Stadtteil einzugehen und diese Kontakte kontinuierlich zu pflegen. Zudem bietet der Träger flexible Öffnungszeiten zur Vereinbarkeit von Familie und Beruf an.

Der Träger:

- **Kinderzentren Kunterbunt gGmbH**

Der Träger mit Sitz in Nürnberg ist bislang nicht als Träger von Kindertageseinrichtungen in Münster tätig. Er ist ein bundesweit tätiger Träger mit insgesamt 80 Einrichtungen, davon 30 in Nordrhein-Westfalen und ist als freier Träger der Kinder- und Jugendhilfe anerkannt.

Der Träger hat Konzepte vorgelegt, die die wesentlichen Eckpunkte der pädagogischen Ausrichtung darlegen. Zusätzlich hat der Träger Erfahrung im Bereich der flexiblen Betreuung und bietet verlängerte Öffnungszeiten, analog zum Modellprojekt ExtraZeit/FlexiZeit, an. Die Vernetzung und Kooperation im Stadtteil ist geplant. Darüber hinaus sollen zwei neue Einrichtungen in Telgte als Partnereinrichtungen zur Verfügung stehen.

Der Träger:

- **Kleine Riesen Nord gGmbH**

Der Träger betreibt bereits drei Kitas in Münster (Willingrott, Hermannschule, Pavillon Albachten-Ost). In 2019 werden die Einrichtungen an der Meyerbeerstraße an der Eichendorffstraße und der Pavillon Beckstraße hinzukommen. Zudem hat Kleine Riesen Nord eine anteilige Fachberatung in Münster eingesetzt. Der Träger betreibt aktuell bundesweit 30 Kindertageseinrichtungen und ist als freier Träger der Kinder- und Jugendhilfe anerkannt. Der Träger hat Konzepte vorgelegt, die die wesentlichen Eckpunkte der pädagogischen Ausrichtung darlegen. Der Träger benannte im Bewerbungsverfahren zudem das mögliche Angebot von Bilingualität in der Kita und das Thema Migration als einen grundsätzlichen Bestandteil der pädagogischen Aufgabenstellung in einer Kindertageseinrichtung. Der Träger plant darüber hinaus eine konkrete Zusammenarbeit mit den im Sozialraum ansässigen Kitas, Schulen und Sportvereinen und stellte seine Erfahrungen in der Zusammenarbeit mit Kindertagespflegestellen vor. Für diesen Standort ergeben sich Synergien zu den trägereigenen Einrichtungen in Albachten und Mecklenbeck im Bezirk West.

Der Träger:

- **Outlaw gGmbH**

Der Träger ist in Münster verortet und betreibt im Stadtgebiet zurzeit sieben Kindertageseinrichtungen und eine Dependance in verschiedenen Stadtteilen. Außerdem betreibt er zusätzlich bundesweit in anderen Städten Kindertageseinrichtungen und ist als freier Träger der Kinder- und Jugendhilfe anerkannt. Der Träger hat Konzepte vorgelegt, die die wesentlichen Eckpunkte der pädagogischen Ausrichtung darlegen. Darüber hinaus entwickelt der Träger zurzeit ein sozialraumbezogenes Projekt „Kita-Sozialarbeit“, um Eltern und Familien individuelle Hilfen anbieten zu können. Zusätzlich verfügt die Outlaw gGmbH bereits über Erfahrungen im Bereich der flexiblen Betreuung, u.a. durch die Teilnahme an dem Modellprojekt ExtraZeit/FlexiZeit und unterstützt damit die Weiterentwicklung der flexiblen Kindertagesbetreuung in Münster.

Zudem benannte der Träger für diesen Standort die möglichen Kooperationen zu den nahegelegenen Kitas Gronowskistraße und Hensenstraße in Gievenbeck, um hier Synergieeffekte zu erzielen. Darüber hinaus ergeben sich weitere Synergien durch den Ausbau weiterer Kitas in Münster.

Der Träger:

- **Step Kids KiTas gGmbH**

Der Träger ist bislang nicht als Träger von Kindertageseinrichtungen in Münster tätig. Der Träger mit Sitz in Berlin betreibt aktuell bundesweit 15 Kindertageseinrichtungen (Schwerpunkt Berlin und NRW) und ist als freier Träger der Kinder- und Jugendhilfe anerkannt. Der Träger hat Konzepte vorgelegt, die die wesentlichen Eckpunkte der pädagogischen Ausrichtung darlegen. Der Träger benannte im Bewerbungsverfahren zudem Schwerpunkte im Bereich der Gesundheit und regelmäßiger Bewegungsangebote, wie Schwimmen und Wald- und Wiesentage. Darüber hinaus wird auch eine bilinguale Spracherziehung in den Einrichtungen angeboten. In Münster werden die Aufnahmegebühr sowie die Servicepauschale für Zusatzangebote entfallen.

4. Gesamtbewertung / Fazit

Die Verwaltung schlägt abschließend vor, dem Träger **Outlaw gGmbH** die Trägerschaft für die **Kindertageseinrichtung südlich Nottulner Landweg im Stadtteil Roxel** zu übertragen.

Die eingereichten Konzepte und Zusatzinformationen in den Bewerbungsgesprächen des Trägers Outlaw gGmbH sowie der anderen sechs Träger waren in allen Punkten im Bereich der Fachlichkeit / Pädagogik überzeugend.

Outlaw bietet einen Trägeranteil von 5,5%, während die Träger Am Eichenwäldchen, Kinderzentren Kunterbunt, Kleine Riesen Nord und Step Kids den vollen Trägeranteil von 4,0% bzw. 9,0% leisten. Der Träger educcare bietet einen Trägeranteil von 6,0%.

Dennoch empfiehlt die Verwaltung die Trägerschaft für die o.g. Kindertageseinrichtung in diesem Verfahren an den Träger Outlaw gGmbH aus folgenden Gründen zu übertragen:

- Sozialraumbezug und Vernetzungen der Outlaw gGmbH durch die nahegelegenen Einrichtungen Hensenstraße und Gronowskistraße in Gievenbeck;
- Synergieeffekte hinsichtlich der Vertretungsregelungen und des Personaleinsatzes durch die beiden Kitas im angrenzenden Stadtteil;
- Angebote und sozialraumbezogene, individuelle Hilfen für Eltern und Familien durch das Projekt „Kita-Sozialarbeit“;
- Angebote von flexiblen Öffnungszeiten durch das Modellprojekt ExtraZeit/FlexiZeit im Stadtteil Roxel und
- Trägerpluralität in der Vergabe von Trägerschaften in dem laufenden Trägerschaftsverfahren.

Die Angebote und Erfahrungen sowie die bereits vorhandenen Vernetzungen und Kooperationen des Trägers in diesem Umfang stellen ein Alleinstellungsmerkmal des Trägers Outlaw gGmbH dar, die einen wesentlichen Vorteil für die schnelle und umfassende Verortung der Kita in den Stadtteil Roxel mit sich bringt.

Neben den bereits sieben übertragenen Trägerschaften an Outlaw kann sich der Träger langfristig als Träger von Kindertageseinrichtungen in Münster weiterentwickeln. Durch den Ausbau weiterer Standorte können Synergieeffekte (Vertretungsregelungen, Personaleinsatz, etc.) erzielt werden.

Dem Träger Kleine Riesen Nord gGmbH wurden in den vergangenen Trägervergabeverfahren sechs Standorte übertragen. Ebenso wurde dem Träger educcare Bildungskindertagesstätten gGmbH die Empfehlung zur Übertragung der Trägerschaft für die Kindertageseinrichtung am Meckmannweg (sh. Vorlage V/0140/2019) ausgesprochen. Sie geben den Trägern ebenfalls die Möglichkeit, sich in Münster weiterzuentwickeln.

Die Träger Am Eichenwäldchen, Kinderzentren Kunterbunt gGmbH und Step Kids KiTas gGmbH sind bisher nicht in Münster tätig, sodass an dieser Stelle dem Träger Outlaw die Möglichkeit eröffnet wird, den Standort Münster auszubauen.

Mit diesem Beschluss wird rechtzeitig vor Inbetriebnahme der Einrichtung ein Träger gefunden, so dass weitere Detailplanungen in Kooperation mit dem zuständigen Träger getroffen werden können. Das Verfahren zeigt weiterhin das Interesse freier Träger an einer Trägerschaft von Kitas in dieser Stadt. Gleichzeitig zeigt das Verfahren auch, dass erneut neue Träger mit einem hohen Trägeranteil bereit sind, sich zu engagieren.

Das gesamte Auswahlverfahren belegt zudem eine hohe Fachlichkeit der Träger, die sich abschließend für eine Trägerschaft verbindlich beworben haben.

Der Verwaltungsvorschlag hatte die Aufgabe, aus sieben Bewerbern unter der gleichgewichteten Würdigung der Fachlichkeit/Pädagogik und der Wirtschaftlichkeit einen Vorschlag darzustellen. Das in der Vorlage V/0089/2018 beschriebene Verfahren zur Trägerschaftsauswahl liegt der Bewertung der Bewerber zu Grunde.

I.V.

Gez.

Thomas Paal
Stadtdirektor

Anlagen:

1. Anlage A
2. Auswertungsformulare aller Träger
3. Bewerbungsunterlagen: Am Eichenwäldchen e. V., Eichstedtstraße 44, 59075 Hamm
4. Bewerbungsunterlagen: educcare Bildungskindertagesstätten gGmbH, Alter Markt 36-42, 50667 Köln
5. Bewerbungsunterlagen: Global Education gGmbH , Friesenring 50, 48147 Münster
6. Bewerbungsunterlagen: Kinderzentren Kunterbunt gGmbH, Carl-Schwemmer-Straße 9, 90427 Nürnberg
7. Bewerbungsunterlagen: Kleine Riesen Nord gGmbH, Esslinger Straße 69, 73732 Esslingen
8. Bewerbungsunterlagen: Outlaw gGmbH, Johann-Krane-Weg 18, 48149 Münster
9. Bewerbungsunterlagen: Step Kids KiTas gGmbH, Am Friedrichshain 22, 10407 Berlin

Hinweis:

Die umfangreichen Bewerbungsunterlagen der einzelnen Träger (Anlagen 3 bis 9: Anschreiben und Konzepte) stehen ausschließlich als pdf-Dateien im Ratsinformationssystem der Stadt Münster als Download unter der Vorlagennummer V/0139/2019 zur Verfügung.

Link: <https://www.stadt-muenster.de/sessionnet/sessionnetbi/infobi.php>