



Amt für
Immobilienmanagement

21.06.2019

Ihr/e Ansprechpartner/in:

Herr Michel

Telefon: 492-2302

MichelJA@stadt-
muenster.de

Öffentliche **Beschluss**vorlage

Betrifft

Handlungsbedarfe zur Erweiterung von Schulgebäuden
Maßgaben für die Beauftragung einer externen übergeordneten Projektsteuerung

Beratungsfolge

02.07.2019	Ausschuss für Personal, Organisation, Sicherheit, Ordnung und E-Government	Entscheidung
------------	-------------------------------------------------------------------------------	--------------

Beschlussvorschlag:

I. Sachentscheidung

1. Die vom Rat mit der Vorlage V/0705/2018/2 beschlossene Einsetzung einer externen programmbezogenen Projektsteuerung (Multiprojektmanagement) zur Unterstützung der Verwaltung bei der Planung und Realisierung aller Bauvorhaben des Schulbauprogramms orientiert sich an den, aus dem Leistungsbild „Multiprojektmanagement“ (Schriftenreihe AHO-Fachkommission „Projektsteuerung/Projektmanagement Stand Januar 2018) ausgewählten (Teil-)Leistungen zzgl. ggf. noch erforderlicher besonderer Leistungen (Anlage 1).
2. Es wird zur Kenntnis genommen, dass für die Ausschreibung der Leistungen die Durchführung eines europaweit zu veröffentlichen VgV-Verfahrens erforderlich ist.
3. Es wird zur Kenntnis genommen, dass beabsichtigt ist, für einzelne große, bedeutende und/oder komplexe Baumaßnahmen des Schulbauprogramms separate einzelprojektbezogene Projektsteuerungsleistungen zu gegebener Zeit auszuschreiben und zu beauftragen.
4. Es wird zur Kenntnis genommen, dass die Bearbeitung der jeweiligen Einzelprojekte parallel zu einer übergeordneten programmbezogenen Projektsteuerung erfolgt und der seitens des Amtes für Immobilienmanagement für 2019 hierfür angemeldete Personalbedarf zur Umsetzung des Schulbauprogramms grundsätzlich erforderlich bleibt. Von den vorgesehenen 14,5 Stellen werden zunächst 12 Stellen ausgeschrieben. Ob und wie viele von den verbleibenden 2,5 Stellen noch benötigt werden, wird im Abgleich mit den Aufgaben der externen Projektsteuerung entschieden. Die Freigabe erfolgt durch den Ausschuss.

II Finanzielle Auswirkungen

Die zur Finanzierung von 12 Stellen erforderlichen Personalaufwendungen sind im Haushaltsplan 2019 ff wie folgt veranschlagt:

Teilergebnisplan				
	Nr.	Bezeichnung	Haush.- jahr	Betrag €
Produktgruppe	0111	Immobilienmanagement		
Zeile	11	Personalaufwendungen	2019	228.450
			2020 ff.	913.800

Begründung

Zu 1.

Bei dem vom Rat beschlossenen Schulbauprogramm handelt es sich um ein umfassendes, an verschiedensten Standorten in unterschiedlichen Baumaßnahmen zu realisierendes Aufgaben- und Arbeitsprogramm über mehrere Jahre. Dieses bedeutende Aufgaben – und Maßnahmenprogramm wird, wie bei vergleichbaren anderen herausragenden Projekten der Stadt (z.B. Errichtung der Mathilde-Anneke-Gesamtschule), durch eine Baukommission des Rates begleitet.

Mit der Vorlage V/0705/2018/2 hat der Rat beschlossen, zur Unterstützung der Verwaltung bei der Planung und Realisierung aller Bauvorhaben des Programms eine externe Projektsteuerung einzusetzen und den Umfang der programmbezogenen Leistungen dem Grunde nach definiert. Hierbei handelt es sich um übergeordnete, programmbezogene Leistungen. Die Verwaltung hat auf dieser Grundlage aus dem Leistungsbild „Multiprojektmanagement“ (Schriftenreihe AHO-Fachkommission „Projektsteuerung/Projektmanagement Stand Januar 2018) ausgewählte (Teil-)Leistungen zzgl. ggf. noch erforderlicher besonderer Leistungen identifiziert, die Maßgabe einer extern zu beauftragenden übergeordneten Projektsteuerung sein sollen. Dieses Leistungsbild wird im weiteren Verfahren noch konkretisiert werden. Es wird zur Kenntnis genommen, dass die Programmleitung des Gesamtprojektes als nicht delegierbare Bauherrenleistung bei der Verwaltung verbleibt. Der Entwurf eines Leistungsbildes mit ausgewählten (Teil-)Leistungen ist als Anlage 1 „Maßgabe zur Beauftragung einer übergeordneten programmbezogenen Projektsteuerung“ beigefügt.

Die angestrebte Projektstruktur besteht aus einer übergeordneten externen Projektsteuerung und der Programmleitung im Amt für Immobilienmanagement, die von der Amts- bzw. den Abteilungsleitungen des Amtes für Immobilienmanagement begleitet wird. Die Programmleitung berichtet den Dezernatsleitungen IV und VI sowie der Baukommission des Rates über die Programmumsetzung regelmäßig. Innerhalb der übergeordneten Projektsteuerung und der Programmleitung erfolgt die Umsetzung der Einzelprojekte durch interne Projektleitungen im Amt für Immobilienmanagement, die ihrerseits der unterstützenden externen Projektsteuerung bzw. der Programmleitung über den Sachstand der Einzelprojekte berichten. Die externe Projektsteuerung führt die Ergebnisse zusammen, vergleicht die Ergebnisse mit den vereinbarten Programmzielen und greift steuernd in Abstimmung mit der Programmleitung ein.

Zu 2.

Die erwarteten Honorarkosten zur Beauftragung einer übergeordneten programmbezogenen Projektsteuerung über mehrere Jahre überschreiten voraussichtlich um ein Vielfaches den Schwellenwert von 221.000,00 € (netto) sodass die Durchführung eines EU-weiten gestuften Verhandlungsverfahrens erforderlich ist. Ziel ist es, kurzfristig die weitere inhaltliche Vorbereitung des VgV-Verfahrens so zu bearbeiten, dass die 1. Stufe des VgV-Verfahrens im vierten Quartal des Jahres beginnen kann. Die Durchführung der zweiten Stufe des VgV-Verfahrens würde zum Jahresbeginn 2020 beginnen und mit einer Beschlussfassung zur Beauftragung im II. Quartal 2020 enden.

Zu 3.

Für Projekte besonderer Größenordnung und/oder Komplexität ist beabsichtigt, im Einzelfall jeweils ergänzend zur programmbezogenen übergeordneten Projektsteuerung eine Einzel-Projektsteuerung zu beauftragen. Je nach zu erwartenden Honorarkosten und Überschreitung des Schwellenwertes von 221.000,00 € (netto) wäre auch hier voraussichtlich zum jeweiligen Zeitpunkt die Durchführung eines eigenständigen VgV-Verfahrens erforderlich. Es wird zur Kenntnis genommen, dass die Projektleitung der Einzelprojekte als nicht delegierbare Bauherrenleistung bei der Verwaltung verbleibt.

Zu 4.

Die Umsetzung des Schulbauprogramms erfolgt bereits. Für verschiedenste Maßnahmen wurden Machbarkeitsstudien erstellt und Errichtungsbeschlüsse gefasst sowie Wettbewerbs- und VgV-Verfahren zur Umsetzung durchgeführt. Einzelne Maßnahmen stehen bereits vor der Planungs- bzw. Bauumsetzung. Für die jetzt anstehende konkrete weitere Projektbearbeitung des Programms, die weitere Erstellung von Machbarkeitsstudien etc. hat das Amt für Immobilienmanagement für das Jahr 2019 den erforderlichen Stellenbedarf formuliert.

Die Bearbeitung der jeweiligen Einzelprojekte erfolgt parallel zu einer übergeordneten programmbezogenen Projektsteuerung, die die Einzelmaßnahmen bündelt und Steuerungsaufgaben für das Gesamtprogramm wahrnimmt. Insofern bleibt der seitens des Amtes für Immobilienmanagement für 2019 hierfür angemeldete Personalbedarf zur Umsetzung des Schulbauprogramms grundsätzlich erforderlich.

Die Verwaltung hatte mit der Beschlussvorlage V/0705/2018/2 insgesamt 14,5 Stellen im Amt für Immobilienmanagement beantragt. Der Rat beschloss, dass *„die Einrichtung der 14,5 Stellen abhängig von der veränderten Aufgabenstellung inhaltlicher und quantitativer Art durch die Einsetzung einer externen Projektsteuerung“* erfolgen soll. Mit der externen Projektsteuerung soll die Einhaltung des Kosten- und Zeitbudgets sichergestellt werden und das Immobilienmanagement in der Programmumsetzung unterstützt werden. Synergieeffekte durch die Beauftragung einer übergeordneten programmbezogenen externen Projektsteuerung stehen einer Intensivierung des Berichtswesens und übergeordneter zusätzlicher Abstimmungstermine etc. gegenüber. Von den vorgesehenen 14,5 Stellen werden deshalb zunächst 12 Stellen ausgeschrieben. Ob und wie viele von den verbleibenden 2,5 Stellen noch benötigt werden, wird im Abgleich mit den Aufgaben der externen Projektsteuerung durch den Ausschuss für Personal, Organisation, Sicherheit, Ordnung und E-Government entschieden.

I.V.

gez.

Peck

Stadtrat

Anlage A

Anlage 1: Maßgabe zur Beauftragung einer übergeordneten programmbezogenen Projektsteuerung

