



Öffentliche **Beschlussvorlage**

Amt für Finanzen und  
Beteiligungen

27.11.2023

**Ihr/e Ansprechpartner/in:**

Herr Schlüter  
Telefon: 492-2008  
SchlueterT@stadt-  
muenster.de

Betrifft

Managementkontrakt (MMK) mit der Westfälischer Zoologischer Garten Münster GmbH (Zoo GmbH)

Beratungsfolge

06.12.2023	Ausschuss für Wohnen, Liegenschaften, Finanzen und Wirtschaft	Vorberatung
13.12.2023	Hauptausschuss	Vorberatung
13.12.2023	Rat	Entscheidung

**Beschlussvorschlag:**

I. Sachentscheidung:

Dem Managementkontrakt mit der Zoo GmbH mit einer Laufzeit von 2024 bis einschließlich 2028 wird in der vorliegenden Fassung (Anlage 1) zugestimmt.

II. Finanzielle Auswirkungen:

Im Managementkontrakt sind jährliche Zuschüsse gemäß dem Masterplan in Höhe von 4,8 Mio.€ vorgesehen:

Teilergebnisplan					
	Nr.	Bezeichnung	Haush.- jahr	Betrag €	Bemerkungen
Produktgruppe	1501	Anteile an Unternehmen			
Zeile	15	Transferaufwendungen	2024	4.800.000	
			2025	4.800.000	
			2026	4.800.000	
			2027	4.800.000	

Die zur Finanzierung erforderlichen Ermächtigungen sind im Haushaltsplan-Entwurf 2024 bei der Produktgruppe 1501 veranschlagt. Es wird zur Kenntnis genommen, dass die Beschlussausführung unter dem Vorbehalt steht, dass der Rat im Rahmen der Haushaltssatzung 2024 bzw. der mittelfristigen Ergebnis- und Finanzplanung die Ermächtigungen bereitstellt.

Ab dem Kalenderjahr 2024 wird aus den genannten Zuschussbeträgen jeweils für Investitionsmaßnahmen entsprechend dem Masterplan ein Betrag in Höhe von 0,7 Mio. € für eine investive Verwendung zur Verfügung gestellt.

## **Begründung:**

### 1. Vorbemerkung

Mit der Vorlage V/0401/2002 „Optimierung des Beteiligungsmanagements und des Beteiligungscontrollings – Abschluss von Zielvereinbarungen mit den städtischen Gesellschaften und Eigenbetrieben“ hat der Rat beschlossen, das Beteiligungsmanagement dahingehend zu erweitern, dass in Abhängigkeit vom Steuerungscluster des Beteiligungsportfolios für die einzelnen Gesellschaften Zielvereinbarungen zu erarbeiten und im sog. Managementkontrakt zwischen der Trägerin und der Beteiligung zu fixieren sind.

Ziel der Managementkontrakte ist es, den jeweiligen Gesellschaften und eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen sowie auch dem städtischen Haushalt eine mehrjährige Planungs- und Finanzierungssicherheit zu geben. Insofern sind Hauptadressat der Kontrakte die Gesellschafterin Stadt Münster einerseits und die Gesellschaft bzw. Einrichtung andererseits.

### 2. Begründung im Einzelnen

In dem vorliegenden Managementkontrakt mit der Zoo GmbH werden die quantitativen und qualitativen Zielerwartungen der Gesellschafterin Stadt Münster und deren Beiträge zur Erreichung dieser Ziele beschrieben. Ausgehend von zeitlich dauerhaft festgelegten Oberzielen (Teilziffer 4.1) werden in den Teilziffern 4.2.1, 4.2.2 und 4.2.3 unbefristete allgemeine Aufgaben der Gesellschaft sowie Sach- und Finanzziele formuliert. Als Bewertungsmaßstab für das Erreichen dieser Ziele werden monetäre und nichtmonetäre Zielgrößen (Teilziffer 4.2.3) fixiert.

Der als Anlage beigefügte Managementkontrakt basiert auf einem Entwurf der Verwaltung in Zusammenarbeit mit der Geschäftsführung der Zoo GmbH nach dem Vorbild des vorangegangenen Managementkontraktes (Vorlage V/0345/2018) sowie dem Masterplan 2030 plus.

Der Aufsichtsrat der Zoo GmbH hat in seiner Sitzung am 14.11.2023 mehrheitlich eine Änderung beschlossen, mit der potentielle Tarifanpassungen im Bereich der Personalaufwendungen erhöhte städtische Zuschusszahlungen auslösen sollten. Da eine solche Regelung für keine der städtischen, rechtlich selbstständigen Beteiligungsgesellschaften vorgesehen ist, schlägt die Verwaltung vor, den Managementkontrakt in der vorliegenden Fassung zu beschließen.

Der neue Managementkontrakt sieht eine Laufzeit bis zum 31.12.2028 vor. Spätestens ein Jahr vor Vertragsablauf soll mit Verhandlungen über eine Vertragsverlängerung begonnen werden. Weitere Einzelheiten sind dem beiliegenden Entwurf zum Managementkontrakt zu entnehmen.

i.V.

gez.  
Christine Zeller  
Stadtkämmerin

## **Anlagen**

**Anlage A**  
**Anlage 1**                      Managementkontrakt Zoo 2024 - 2028

